

АЛЬМАНАХ

«Тюмень – образ будущего»





Альманах «Тюмень - образ будущего»

Авторский коллектив:

© **Ярославова Светлана Борисовна** - Директор АНО «Центр изучения гражданских инициатив», автор и редактор Альманаха, социолог, футуролог, публицист.

Ковин Андрей Викторович - Генеральный директор ООО «Центр дизайна «ПЛАНЕТА ЛЮДЕЙ», концепция дизайна, допечатная подготовка.

Ковин Илья Андреевич - Директор ООО «Урал-Тюмень Корпорация», пресс-дизайн и верстка Альманаха.

Эксперты и партнеры проекта:

Кучеров А.С. - Председатель ТРО ОО «Союз садоводов России», кандидат экономических наук, членкор Международной академии образования.

Мельцер М.М. - Председатель Альянса СО НКО Тюменской области.

Мутьев А.Ю. - Президент РНИФ «Земля Сибирская».

Альмухаметов А.Р. - Член Общественного совета при УФССП России по Тюменской области.

Григорьев Г.Г. - Председатель ТРОО ветеранов воздушных войск «Союз десантников».

Литомин И.Н. - Зам. председателя Общественного совета г. Тюмени, Вице-президент Тюменского регионального фонда народной дипломатии «Ворота в Сибирь».

Зубарева О.К. - Председатель АНО Центр социальных благотворительных и образовательных проектов «Обретая крылья».

Нигматуллин Т.Ю. - Директор АНО «Вдохновение», магистр истории.

Бондарь В.О. - Директор ТРБФ «Земляне», эколог, психолог.

Попов Ф.И. - Директор НИИ БЖД, руководитель Рабочей группы по безопасности жизнедеятельности и дорожного движения ОПТО.

Гаврин А.В. - Председатель ТОО «Всероссийское общество автомобилистов».

Родин М.И. - Генеральный директор ООО «Тюменская строительная компания».

Юрьев А.Ю. - Руководитель Аппарата Общественной палаты Тюменской области.

Буженко И.В. - Председатель совета ТОПО ОПО «Всероссийский профессиональный союз работников аудиторских, оценочных, экспертных и консалтинговых организаций».

Быковская И.В. - Председатель Тюменской областной организации профсоюзов работников госучреждений.

Кузнецова А.Н. - Руководитель отдела общественных связей молодежной политики Тюменского областного совета профсоюзов.

Беликова Ш.М. - Руководитель волонтерского движения «Волонтеры-медики».

Скиба Э.Н. - Директор исследовательского центра «Радосвет», организатор социально-развивающих проектов.

Лебедева Д.И. - Главный врач ГАУЗ ТО «Областной лечебно-реабилитационный центр», кандидат медицинских наук.

Светлов Е.А. - игротехник, специалист по социальным технологиям, коучер.

Сулейманова Е.Г. - Исполнительный директор ТООД «Демография поколений».

Фахрутдинов А.К. - Председатель ТОО «Зеленая планета», эколог.



Проект «Тюмень – образ будущего» реализован при поддержке Администрации города Тюмени (муниципальных грантов 2020-2022 г.г.). В 2020 году на старте проект получил Свидетельство в номинации «Общественное признание» по результатам конкурса социальных проектов СО НКО Форума «Синергия Сибири-2020». Цель проекта: формирование образа будущего города Тюмени, отработка гипотез по развитию городской инфраструктуры в форме дискурса, «мозгового штурма», диалогического синтеза новых креативных идей с участием молодежных групп и профессиональных экспертов. Всего за три года в проекте приняли участие более 250-ти представителей молодежных объединений и групп, более 50-ти экспертов и профильных специалистов, среди которых не менее 10% имеют ученые степени и звания.

Результаты коллективной интеллектуальной работы представлены в 15-ти разделах по основным сферам развития городской среды (инфраструктуры, системы управления и т.д.) на среднесрочную перспективу с оценкой рисков и временных интервалов их реализации.

Данный проект реализуется в городе Тюмени впервые, является уникальным, креативным и урбанистическим. В проекте задействована проверенная годами авторская социальная технология социального прогнозирования, разработки форсайт-проектов методом диалектического прогнозирования, который имеет в своей научной основе известные законы диалектики. Метод включает в себя специальные приемы, алгоритмы, схемы, технологии, которые позволяют синтезировать идеи, находящиеся в перспективной плоскости (схема диалогического синтеза) разрабатывать принципиально новые системы, и их системные компоненты.

Прогностическая информация, представленная в настоящем издании, как и любой прогноз, относится к вероятностным суждениям. Модели и формы, описания и схемы могут быть использованы в рекомендательном ключе при разработке проектов, программ и планов, новых технологий, что дает возможность применения прогнозов на практике при проектировании различных направлений в системе городской среды будущего. Юные участники проекта изучили основы социальных технологий перспективного проектирования, а эксперты расширили горизонты видения.

В конечном итоге важно выработать предложения для Администрации города Тюмени по наиболее реалистичным и эффективным сюжетам проектирования будущего с целью дальнейшего использования их в системе городского самоуправления.

Автор проекта Светлана ЯРОСЛАВОВА

СОДЕРЖАНИЕ

3 ТЮМЕНСКИЙ ГЕНОМ		
5 ТЮМЕНСКИЙ МИЛЛИОН		
6 ТЮМЕНСКИЙ ХАРАКТЕР		
РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИКА ГОРОДА	8	
8 Прогностические гипотезы		
9 Цифровая экономика		
10 Кредитная система		
12 Монетизация и бартер		
Компенсационная экономика		
13 Ресурсная экономика		
14 Объединение ресурсов для достижения предметной цели (простое Товарищество).		
15 Отсутствие права собственности		
РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЮМЕНИ	17	
17 Город как хозяйствующий субъект		
РАЗДЕЛ 3. ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	20	
20 Архитектура городского жилья		
21 Программа «Жилищное казначейство»		
24 Внедрение проекта ЖК		
РАЗДЕЛ 4. ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО	26	
26 Прогноз погашения долгов по ЖКХ.		
28 Школа ЖКХ. Активизация граждан		
28 Предложения по оптимизации системы ЖКХ		
РАЗДЕЛ 5. ДВОРЫ	29	
РАЗДЕЛ 6. ТРАНСПОРТ	31	
31 Проблема века - пробки		
32 Гипотетические модели		
34 СУПЕР-ИДЕЯ – Перенос Ж/Д за черту города		
РАЗДЕЛ 7. ТОРГОВЛЯ	35	
37 Торгуют все!		
38 Молл – обиталище мобильных масс		
РАЗДЕЛ 8. ОБРАЗОВАНИЕ	39	
РАЗДЕЛ 9. РАБОТА	44	
46 Мобильность трудовых ресурсов		
47 Конкурсы вместо конкуренции		
РАЗДЕЛ 10. ЗДРАВООХРАНЕНИЕ	49	
50 Новые технологии		
51 Самолечение		
52 Конфликт интересов		
54 Врач будущего		
РАЗДЕЛ 11. СПОРТ	55	
55 Массовый дворовый спорт		
56 Спорт будущего		
56 Уникальные и экстремальные виды спорта		
57 Фантастические виды спорта		
РАЗДЕЛ 12. ТУРИЗМ	58	
58 Тюмень – комплексный туризм		
РАЗДЕЛ 13. ГОРОДСКАЯ КУЛЬТУРА	63	
63 Памятники		
64 Инсталляции и граффити		
64 Скверы и парки		
65 Культурные акции		
65 Новое социокультурное пространство		
66 Тюменские бренды		
РАЗДЕЛ 14. ГОРОДСКОЕ САДОВОДСТВО	68	
69 Повышение экологичности		
70 Зеленый декор городской среды		
71 Здоровый город		
71 Продовольственная безопасность		
РАЗДЕЛ 15. ГОРОДСКОЙ ЛАНДШАФТ	73	
73 Особенности современных ландшафтов		
74 Ландшафтная архитектура		
75 «3D – Тюмень»		
76 Ландшафт на водных объектах		
77 Прогноз		
МЕТОД ДИАЛЕКТИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ	78	

ТЮМЕНСКИЙ ГЕНОМ

Тюмень – Ворота Сибири. Исключительное значение города определяется его местоположением, географией. С учетом прогноза авторизации Сибири как части Азиатской территории в составе Большой России (интеграция стран СНГ и других стран Европы в Евразийскую Конфедерацию – прогноз до 2030 г.) Тюмень обретет статус «Восточного окна», как в свое время Санкт-Петербург стал «окном в Европу». По этой причине в городе обретут прописку крупные представительские организации и международные институты, осуществляющие функции стратегического взаимодействия и дипломатических миссий, а также организации, контролирующие глобальные миграционные процессы. Прогноз, который не просто фокусирует, а прожигает полотно перспективы своей высокопроцентной вероятностью, гласит, что Тюмень обречена стать сухопутным мегаполисом в центре континента, защищенного от морских стихий и тектонических сдвигов земной коры в эпоху высокой планетарной турбулентности.

Дело в том, что Тюменская область стоит на плотной геологической платформе, которая медленно и плавно прогибаясь в течение многих миллионов лет, заполнялась осадками различных пород. Постепенно в этих осадках образовались нефтегазоносные пласты. Западносибирская платформа создает такой запас прочности, что мы можем быть уверены: здесь не будет землетрясений и наводне-



ний, кроме периодического подъема грунтовых вод, связанных с «дыханием» платформы.

Тюмень – южная точка Западной Сибири, поддерживающая древнее равновесие земных стихий, космический приют дерзких первопроходцев времени. Тюмень в своей истории не раз становилась центром силы, центром притяжения народов и этносов, и центром власти. И эта история требует продолжения.

Каждый город имеет свое лицо и его отражение в зеркале неба. Какое оно – лицо Тюмени: вытянуто угрюмое или распахнутое счастливое? Сколько у него морщин? Или это линии, как на ладони: вот линия жизни, а вот линия судьбы, а здесь – у бугра Юпитера – сеточка клетки, а под указательным пальцем – отметина власти. Особый город со своими секретами, скрытыми под макияжем современной инфраструктуры.





Многослойная история тянет за собой груз тяжелой наследственности: когда-то здесь пролегла дорога в «никуда» – ссыльный путь кандалный глубоко в душе города хранит боль и страх. Но он закрыт и зарыт – давно и безвозвратно. А, может быть, город отработал свою карму и поэтому теперь такой счастливый? Судьба Тюмени – ломаная линия, израненная, но крепкая, как у охотника на медведя. Город вмещает судьбы людей, и сам становится их судьбой. Каковы люди – таков и город.

Тюменские лица источают стабильное спокойствие, как та великая Платформа, на которой стоит стольный сибирский град. Тюмень пережила гигантский подъем в период освоения нефтегазовой провинции, приняла в свое лоно многих дерзких и умных людей – первопроходцев. Отсюда и взялся незаурядный интеллектуальный ген и лидерские амбиции.

Глубоко в жилах старожилов – потомков бывших ссыльных дворян бунтовщиков течет благородная кровь, отдающая свои соки и силы красоте и стати молодых сибиряков. Бунтарский дух ссыльных давно утих на просторах низовья, уплотнился в «дремучий консерватизм» – симбиоз осторожности и мудрости.

На рубеже веков древняя тюменская и гостевая крови слились в одну животворную реку жиз-

ни. Вот такой сложный «микс» в тюменском геноме и отражается в зеркале неба.

Говоря о будущем Тюмени, нельзя не упомянуть эзотерические образы, которые интересны с точки зрения региональной идентичности.

Известный американский ясновидящий Эдгар Кейси, имя которого долгое время оставалось под запретом в нашей стране, занял почетное место среди пророков, предсказания которых сбылись с высокой точностью. Он был автором порядка 26 тысяч провидений, существенная часть которых касалась России и Западной Сибири, в частности. Для нас, жителей Тюменской области, вдвойне приятно, что экономическим, культурным и духовным центром будущего мирового сообщества Кейси видел именно наш регион. «Да, в Западной Сибири уже идет накопление чистой энергии, – предрекал он. – Она защитит эту землю от разрушающего действия природных и энергетических катаклизмов. Западная Сибирь останется почти невредимой».

Эдгар Кейси предсказал, что Западная Сибирь в будущем займет особое место на планете после грядущих глобальных катаклизмов, став, как библейский Ноев ковчег, самым надежным и безопасным для человечества местом на Земле.

Многие авторы указывают на то, что эта территория войдет в мировой геополитический контекст.

ТЮМЕНСКИЙ МИЛЛИОН

«Генплан Тюмени разрабатывался из расчета 600 тыс. человек, но мы должны учитывать рост города до одного миллиона жителей»
С.Собянин (2005 год)

Последние десятилетия северяне прорастают Тюменью. Дело в самой сути «пуговины», – все стягивается в Тюмень. Это центр притяжения, который набирает человеческую массу, и после критического «миллиона» превратится в воронку, втягивающую себя инвестиции мировых финансовых рынков.

По прогнозам нашего Когнитивного Центра проектирования будущего Тюмень станет городом миллионником к 2024-2026 году. При этом собственный демографический потенциал к этому сроку дотянет до 860 тысяч. Остальное – миграция.

По предсказанием футурологов, в связи с глобальным потеплением климата и, соответственно, перераспределением баланса населения, ростом значения углеродов в экономике и политике, Западная и отчасти Восточная Сибирь, станут экологически, миграционно и экономически привлекательными, изменяя стереотипы о месте

Сибири в евразийском пространстве, переоценивая вклад населения этого региона в мировую политику и культуру.

В 2020 году мы провели экспресс-опрос жителей Тюмени с одним единственным вопросом: будет ли в Тюмени миллион? 90% ответили, что да, будет, остальные затруднились с ответом. Тех, кто верит в миллионное будущее нашего города, мы спросили: когда наступит это волнительное явление и по всем телеканалам региона нам покажут миллионного пупса? Большая часть участников опроса считают, что это случится не раньше, чем через 5 лет, а скорее всего – через 10.

Продолжая опрос жителей, мы попытались выяснить: по каким основаниям они рассчитывают вступить в ряды горожан-миллионников? И вот что получилось в «сборной солянке».

На первое место вышел показатель гигантских темпов жилищного строительства. Люди подозревают, что количество квартир, которое уже имеется в Тюмени, плюс то, что построено последние годы, хватит для заселения более чем миллиона человек. И их подозрения и наблюдения не напрасны. Новые кварталы, которые вырастают буквально на глазах в районе МЖК, Войновки и Восточного микрорайона, а также в местах Зарьки, по Московскому тракту поражают масштабно-



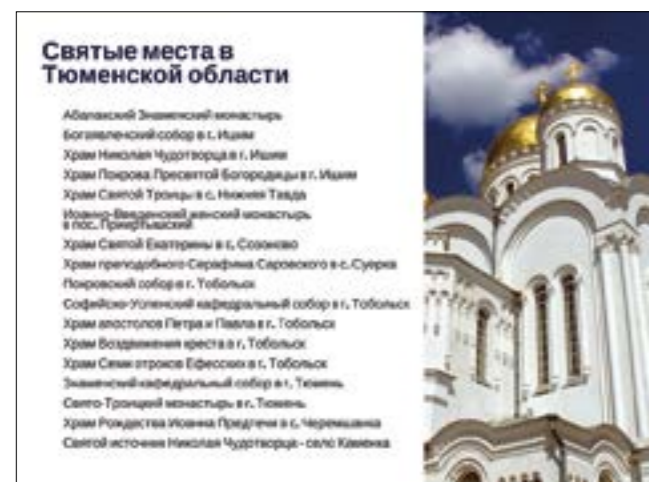
стью и скоростью благоустройства территорий. Некоторые горожане высказали версию, что идет подготовка к массовому переселению людей из прибрежных районов Европы – в случае их глобального затопления. Однако, это лишь версия, нам и самим мало жилья, далеко не все тюменцы чувствуют себя обеспеченными. Поскольку свято место пусто не бывает, и эти вновь построенные квартиры обязательно окажутся заселенными.

Еще одним красноречивым признаком горожане считают строительство торгово-развлекательных центров в Тюмени, пропускная способность которых явно завышена по отношению к реальному населению города. Некоторые эксперты полагают, что строительство таких гигантов торговой индустрии как Ашан и Икеа – серьезное свидетельство того, что в Тюмени будет миллион, так как эти кампании размещают свои филиалы только в мегаполисах.

Помимо строительства и развития инфраструктуры автомобильный бум и ситуация на дорогах говорит о том, что город уже тесен и мал, и его надо раздвигать не только вширь, но и вглубь и ввысь, что мы и наблюдаем в последние годы.

Геополитический аспект: Тюмень – перспективный город, считают наши респонденты. Под нами – земля обетованная, Хранилище и Платформа, на которой можно строить будущее, не опасаясь тайфунов и цунами. И они придут – новые люди – и жить, и строить. Будет новая волна миграционного притока, как это было в 60-х, когда в Западной Сибири открыли нефть.

Город Тюмень находится в сакральном месте, в котором можно жить «как у Христа за пазухой», не опасаясь глобальных катаклизмов. Именно это ощущение защищенности накапливается в людях и определяет динамику будущего деторождения.



ТЮМЕНСКИЙ ХАРАКТЕР

На кого он похож – житель Тюмени, если бы скульптор небесный изваял его? Это среднего роста (чуть выше) мужик крепкого телосложения с простым, симпатичным, без всякого намека на уродство, лицом, умными глазами, открытым внимательным, чуть настороженным взором, как бы проникающим сквозь тебя, слегка небритый и в морозной шапке, одетый по погоде и времени века. Он упорен и упрям, но улычив и отзывчив, хотя и «себе на уме». В нем процветают житейский юмор и острый ум. Человек этот не суетлив, не многословен, а рассудителен и склонен к философскому мышлению. Менталитет у него не местный, а всероссийский или евразийский. О себе он хорошего мнения и чувствует себя Хранителем. Да и как иначе, ведь Тюмень – это Пуп Земли. Именно здесь Бог поставил отметину пальцем и слегка вдавил землю, обозначив узловой центр силы Вселенной на этой грешной Земле.

Из вмятины высоко голову не закинешь, надо быть очень высоким и смелым, чтобы тебя заметили из густого плотного Центра, где кишмя кишит умниками и разумниками. Как семя, брошенное в яму, дает длинный побег, так и тюменец вынужден тянуться ввысь умом и душой, чтобы хотя бы сравняться с уровнем земли. Но уж если он выходит на этот уровень, выползая из своего туманного угла на свет, то и выглядит выше иных равнинных жителей европейской части страны

В начале 2020 года мы провели опрос общественного мнения жителей города Тюмени с целью выяснить характер среднестатистического тюменца и определить его приоритеты. Какой он – житель Тюмени?

На первом месте оказалось такое качество как отзывчивость (75%). И это не случайно. Суровый климат порождает негласную установку на взаимопомощь и взаимовыручку в любой сложной ситуации. Особенно это характерно для тюменского севера (отзывчивость как способ выживания). На втором месте – открытость (54%). Но это не та открытость, которая распахивает двери домов и квартир (тут все надежно на замке), а та открытость, которая сравнима со святой простотой, когда любой грибной охотник подробно расскажет любителю сбора дикоросов, где он набрал полное лукошко.

Участники опроса определили некоторые черты, которые характеризуют тюменцев как сильных людей. Стойкость, воля, настойчивость, осно-

вательность, суровость, твердость, закаленность, выносливость. Это и есть ядро сибирского характера. Таковы, например, наши известные всему миру тюменские «моржи».

Мы охотники и рыбаки, геологи и строители, дачники и огородники, любопытные следопыты и кладоискатели. «Клад» для нас – не сундук в кирпичной кладке старого особняка, а дары природы, особенно на новой заимке – диком неосвоенном островке нетронутого богатого ландшафта.

Деловитость, современность, мобильность – указывают в основном молодые люди. Они и сами такие – 15%. «Молодой житель – он современен, в нём есть любовь к своему городу за его ритм, красоту и за то, что он открывает много возможностей. Почти каждый считает, что он в «тренде», в той самой «золотой молодежи», – цитирую одного респондента. «Житель Тюмени – красавец, спортсмен, гений, филантроп, эрудит и многое другое», – еще один набор слов о нашем современнике.

Доброта, добродушие, доброжелательность – 13% (маловато). Доброту оказывают без притязаний на успех. Сурово и справедливо. «Тюменцы в будние дни мало улыбаются, ходят угрюмые». «Житель Тюмени, так же, как и везде, до пятницы хитрый, хмурый, злой и мрачный, а с пятницы – умный, весёлый и самый сумасшедший!». Очень похоже на правду. Только полярность по сравнению с другими городами более разительна. В будни наш человек угрюмее тех же уральцев, а в выходные – веселее (уральцы больше пашут на

своих участках, чем жарят шашлыки и парятся в бане). Любит тюменский мужик пельмешки под холодную водочку закусить хрустящим огурчиком, что уж греха таить...

Такое качество как «богатый» указывают 28% респондентов. Скорее всего, у нас богатых столько и есть. Описывая образ тюменского жителя, многие склоняются к образу летнего медведя: флегматичность, надежность, спокойствие, сытость, лень. На вопрос «Почему жители Тюмени счастливы?» горожане отвечали расплывчато, но суть сводилась к тому, что тюменцы спокойны, уверены в завтрашнем дне и многие живут по принципу «тепло, светло и мухи не кусают». «Житель Тюмени вполне доволен жизнью, всеми сферами услуг, самодостаточен и может удовлетворить все свои потребности в нашем городе». Есть мнение, что житель Тюмени в последнее время стал более интеллигентным, грамотным, креативным.

Тюмень – своего рода московская провинция, загородный дом или поместье с придворными. Это видно по объему строительства и представительствам московских торговых дворов. Здесь есть центральный запасник верховной власти. Но его никто не афиширует.

Финальная фраза: «Житель Тюмени – образованный, культурный, а самое главное СЧАСТЛИВЫЙ человек. Не зря Тюмень входит в тройку самых счастливых городов России, и этот факт вселяет надежду в души тюменцев на светлое, счастливое и достойное будущее».



РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИКА ГОРОДА

Прогностические гипотезы

Обзор вариантности развития городской финансово-экономической системы (ФЭС) в соответствии с современными трендами (тенденциями) зависит от нескольких факторов, среди которых региональная специфика, многомерность городской системы, продолжительность жизни (развития) города, численность населения, развитость городской инфраструктуры на момент совершения прогноза, и многое другое. Тюмень, как и многие другие крупные города, строит свою ФЭС исходя из общих принципов на базе существующего, имеющегося потенциала.

В целом экономика Тюмени, как и других городов постсоветского пространства, имеет мало отличий в построении традиционного модельного ряда городского пространства, но имеет свою специфику как город – столица нефтегазового региона. Тюмень получила гигантский взлет в 60-х годах 20 века, когда началось строительство нефтегазового комплекса транзитом через Тюмень, и в начале 21-го века, когда северные округа включились в процесс развития столицы на базе консолидированного бюджета. Основные инвестиции в экономику города шли за счет нефтегазовой отрасли.

Однако в 21 веке постепенно экономика города начала дифференцироваться за счет развития других отраслей, в том числе сельского хозяйства, которое есть и в черте города (теплицы, микро-фермы, городское садоводство и т.д.).

На момент прогноза мы все еще находимся в системе рыночной экономики, основанной на принципах свободного предпринимательства, многообразия форм собственности на средства производства (частной, коллективной, государственной), рыночного ценообразования, договорных отношений между хозяйствующими субъектами, ограниченного вмешательства государства в хозяйственную деятельность (административная независимость).

Товаропроизводитель – собственник результатов своего труда, имеющий свободный выбор поставщиков сырья и покупателей продукции. Однако состояние рыночной экономики (конец 2022 года) отягощено монетарной экономикой, где базовым платежным средством являются деньги, а банки – единственным легальным институтом осуществления платежей. Государство регулирует денежную массу с помощью антимонопольной политики.

Мы идем в русле диалектического развития мировой и российской экономики, с сохранением собственной региональной специфики. Нам предстоит принять новые экономические модели, которые развернутся в полной панораме в течение нескольких десятилетий, но для многих сегодня они покажутся непривычными. Среднесрочное прогнозирование делается осторожно и ответственно. Представим лишь некоторые вектора в панораме перспективной экономики, которые не слишком выбиваются из нынешних представлений.



Цифровая экономика

Развитие информационных технологий в экономике привело к созданию массовой он-лайн платежной системы. В 2012 году мы говорили о ней, как о прогнозируемой системе, а ныне она приобрела реальное воплощение. И это только начало. Проецируется значительное снижение денежной (фиатной) массы при осуществлении платежей – замещение он-лайн платежами через электронные сервисы. Фразеология по поводу набитых карманов, толстых кошельков, кейсов с пачками купюр останется глубоко в прошлом – нашем недавнем настоящем, и только в литературе и кино.

В плане стоит развитие биометрии – покупки по отпечатку пальца, сетчатке глаза, голосу и т.д. (уже в Сбербанке).

Преимущества: оплата за секунды, удобно, когда забыл кошелек или смартфон; безопасно – высокая степень идентификации личности. Недостатки: экспериментальный характер; отсутствие электронной базы потребителей по биометрическим показателям.

Развитию платежной индустрии помогли биометрические технологии идентификации и верификации. Сейчас многие пользователи выбирают технологию бесконтактной оплаты со смартфона Touch ID, которая позволяет расплатиться с помощью отпечатка пальца. Но для этого нужен смартфон. В более инновационных сценариях никаких устройств для оплаты не потребуется, и платежным инструментом становится сам человек. Несколько лет назад «Сбербанк» представил «Ладошки» — технологию оплаты, которая

сейчас успешно функционирует в десятках российских школ. Биометрическая система позволяет школьникам платить за обед в столовой с помощью собственной ладони. «Когда ребенок подносит руку к экрану терминала, специальные сканеры идентифицируют индивидуальный рисунок кровеносных сосудов его ладони». При этом средства списываются со счета, который могут контролировать и пополнять родители. В перспективе оплачивать продукты можно будет отпечатком пальца. Такой способ оплаты не требует ввода ПИН-кода или карты: оплатить покупку можно прикосновением к специальному POS-терминалу со встроенным биометрическим сканером.

Еще один способ мгновенно идентифицировать клиента — использование технологий распознавания речи. Зарубежные банки применяют технологию уже сейчас: в прошлом году клиенты английского HSBC получили доступ к онлайн-сервисам банка по голосовой идентификации. Система анализирует около 100 параметров и узнает голос клиента, даже если он простыл.

Все это общемировые тенденции, имеющие место быть в развитых странах. Тюмень в данном случае не исключение, она идет вслед за Москвой, почти не отставая. Более того, Тюмень – город пилотных исследований и применений инноваций в системе управления и экономики. Так было с монетизацией льгот в начале века, с проектом оптимизации сельских поселений (здравоохранение, образование, культура). Тюмень – город опережающих технологий.



БИОМЕТРИЯ

Покупки по отпечатку пальца, сетчатке глаза, голосу, по лицу и т.д.:

Преимущества:
оплата за секунды,
удобно, когда забыл кошелек
или смартфон;
безопасно – высокая степень
идентификации личности.

Недостатки:
экспериментальный характер;
не распространенность;
отсутствие электронной базы
потребителей по
биометрическим показателям.



Научные исследования в применении цифровизации приводят нас к созданию мегапроекта «Умный город». Уже идет адаптация некоторых блоков проекта к применению в современных условиях. Проводятся социологические и научные исследования. В сфере экономики – это оптимизация не только платежной системы, но и логистики – доставки товаров и услуг до каждого жителя.

Более подробно концепция «Умный город» изложена в разделе «Транспорт» и других разделах Альманаха. Цифровая оптимизация затрагивает все сферы городского хозяйства.

В разделе «Экономика» нельзя обойти инновационные цифровые услуги банков: расчет и оплата налогов инкассо через специальное программное обеспечение. Потребность в подобного рода услугах назрела давно. С помощью программного обеспечения (ПО) вполне возможно распределить поступающие платежи на расчетный счет клиента на целевые (бюджетные) и доходные, рассчитать налоги и оплатить их в срок. Штрафные санкции от налоговых органов чаще всего вводятся за просрочку налоговых отчетов и выплат. Банки смогут в недалеком будущем предложить клиенту новый вид услуг банковской бухгалтерии. При желании программа будет формировать и Главную книгу и другие виды отчетности, если в платежных поручениях ввести дополнительные коды – на какой счет отнести тот или иной платеж. Все проводки через банк поддаются алгоритмизации, и эти функции можно было ввести гораздо раньше.

Кредитная система

Увлечение потребительскими кредитами привело к ряду, как положительных, так и отрицательных явлений. С одной стороны, клиент получил новые возможности приобретения имущества, с другой – вошел в систему жестких обязательств, которые не всегда способен выполнить.

Краткое содержание прогностических альтернатив (тезисов), которые сформулированы как вероятностные суждения, имеют серьезные шансы на воплощение, исходя из потребности потребителей и участников кредитного рынка.

Первый тезис: «Общественность принуждает банки к снижению процентных ставок и комиссий (вплоть до запрета)». Этому способствуют два вектора развития с большим потенциалом: растущее напряжение заемщиков (кредиты слишком обременительны), с одной стороны, и стремительное снижение репутации банков как социально ответственных структур, – с другой. Компромисс интересов вынудит банки пойти на некоторые уступки, в первую очередь, снижение банковских процентов по потребительским кредитам.

Второй тезис: «Введение «мягкой» реструктуризации долгов, в ряде случаев амнистирование (возникают династии должников, стабильно питающие банки в течение десятилетий)».

Банки «с человеческим лицом» относятся с пониманием к превратностям судьбы своих клиентов, и это заложено в их долгосрочной корпоративной политике: главное – сохранить клиен-

та и даже помочь ему, в случае необходимости, выкарабкаться из сложных финансовых обстоятельств. Фискальные методы могут привести к слову судьбы, тюремному заключению, и даже к смерти клиента. От такого исхода банки теряют больше. Сегодня можно с уверенностью констатировать, что тенденция переломлена в сторону более мягкого и лояльного отношения к клиенту. Клиента начинают «баюкать» и «ласкать», чтобы он в конечном итоге погасил долговые обязательства. Заемщик вправе рассчитывать на реструктуризацию долгов, тенденция продолжает экстраполироваться.

Если не получается вернуть долг, то банк сдастся и амнистирует его или применяет иные механизмы компенсации долгов, кроме монетарных (эта часть прогноза уже сбывается по полной программе).

Третий тезис: «Введение государственных механизмов компенсации кредитного бремени в случае социально-приемлемого поведения заемщика».

Подобные компенсации существуют в ряде крупных корпораций – внутри систем, и они имеют хорошие шансы на тиражирование. Прогнозируемые формы социально приемлемого поведения – бесплатное образование талантливых людей, позитивная молодая семья, хорошо воспитанные дети, активная и эффективная общественная деятельность, благотворительность и даже научная деятельность (возможны и иные вариации). Расширение поощряемых форм закономерно и практически предопределено. Это своеобразный реверс в социалистическую действительность, где за прогрессивные показатели труда людям давали квартиры, путевки, награждали премиями. Прогнозы развития семьи и семейных отношений свидетельствуют о том, что функция рода сокращается, и в недалеком будущем сам факт наличия нормальной социальной семьи будет редкой удачей. Государство примет на себя часть функций поощрения социального поведения и будет компенсировать кредитное бремя для определенной категории населения. Вероятность реализации данного прогноза определяется как высокая. Тенденция имеет место быть, зафиксирована в реальности, и в настоящее время активно экстраполируется.

Четвертый тезис: «Меры государственной поддержки банкам для стимулирования и расширения когорты заемщиков потребительских кредитов в целях приобретения товаров и услуг».

Данная тенденция является существующей и развивающейся на этапе экстенсивного развития. Выход на максимум проецируется до 2028 года. Первые пробы показали достаточно высокий уровень эффективности продаж, особенно в кризисные периоды. Государство может быть заинтересовано в стимулировании рынка, если будет не опосредованным, а непосредственным его участником, особенно, если вновь окажется в роли хозяйствующего субъекта.

Пятый тезис: «Изменение перечня неприкосновенного минимума для физических лиц, не подлежащего конфискации, исполнение закона о банкротстве физических лиц». Менять предусмотренный законом перечень имущества надо было уже «вчера». Суть перечня сводится к тому, чтобы не лишать должника, а также членов его семьи, скот, пчел, птицу и домашних животных жизни, оставить все необходимое для быта и труда (пальто, тулупы, трусы, сундук и т.д.). Однако в перечне нет таких предметов как сотовый телефон, телевизор, микроволновая печь и т.п., которые, будучи бывшими в употреблении, не представляют собой особой ценности в качестве конфискатов. Судебные приставы забирают из квартиры должника грязные печи, пыльные старые телевизоры и пылесосы, телефоны и проигрыватели, цена которым – три рубля, и они будут валяться на складе без употребления. Вероятно, это будет признано недостойным и малоэффективным занятием.

Все вышеперечисленные прогностические переменные имеют место быть в настоящее время или находятся в развитии. Это краткосрочные прогнозы с высокой степенью вероятности. Но есть и иные прогнозируемые состояния, которые сегодня явно не отвечают интересам заемщиков, но имеют место быть в перспективной плоскости.

Итоговые тезисы:

1. Либерализация займов и механизма их погашения:

– процедуры оформления кредитов максимально упрощаются, ставки рефинансирования снижаются до 5-7 %;

– становится возможным взять кредит, не выходя из дома или офиса, с использованием электронной подписи (уже есть!);

– кредиты становятся не только доступными для большинства граждан (снятие почти всех ограничений), но и навязываются банками с обещаниями бонусов.

– вводится система корпоративного добровольно-принудительного ссудного кредитования некоторых категорий работников (банкам легче

заклучить кредитный договор с корпорацией, нежели с множеством малонадежных физлиц);

– банки регулируют возврат кредитов в мягкой форме, используя доступные и оптимальные схемы замещения.

2. Электронные кредиты и «электронные» приставы;

– кредиты выдают под индивидуальные электронные «паспорта» (чипы);

– для должников активно используется система «стоп-кран» (автоматическое снятие средств с электронных счетов заемщика, отключение от системы коммунальных услуг, закрытие доступов в инстанции, ограничение передвижений, арест автомобилей и т.д.) параллельно с работой традиционных приставов;

– активно развивается система БОС – банки операторов связи (перехватывают клиентуру у обычных банков, для которых система «стоп-кран» остается недоступной), в это же системе реализуется схема «Человек-банк»;

– открываются новые возможности кредитования в мировой финансовой системе (можно будет взять кредит в любом банке мира, не выходя из дома).

3. Социализация кредитования

– вводится практика отработки кредитов по линии социально-полезной деятельности (экономика заслуг, лепты, благотворительность);

– банки конкурируют с фондовыми структурами за размещение государственных заказов на реализацию социально значимых инновационных проектов (перенос функций министерств на традиционные государственные банки);

– применяется практика выдачи долгосрочных и бессрочных ресурсных кредитов в форме готового (под ключ) мини-производства с обязательной выплатой процентов;

– возникает система погашения кредитов в натуральном эквиваленте ликвидных продуктов и товаров народного потребления (элементы ресурсной экономики).

4. Ресурсное кредитование.

– человеку в разумных пределах дается все необходимое для обеспечения жизнедеятельности и работы в обмен на его социально приемлемое поведение и часть созданного им ресурса;

– открываются дополнительные возможности обмена кредитными ресурсами в городском, региональном и мировом масштабе;

– банки играют роль операторов в кредитных отношениях, манипулируя жизнью и деятельностью людей и корпораций.

Монетизация и бартер

В начале 20-го века, когда началась тотальная монетизация, бартер (обмен товарами и услугами) был выведен из легальной и поощряемой органами власти экономической системы, так как он невыгоден для сбора налогов. Действительно, если предприятию А нужен бетон, но нет бензина, а у предприятия Б есть бензин, но нет бетона, то логика подсказывает, что им надо просто поставить друг другу нужные товары, ориентируясь на текущие цены по рынку – кому сколько. Чтобы легализовать сделку, надо подписать какой-нибудь бартерный договор или соглашение. Стороны довольны, но налоговая система не получит

ничего. Монетизация приговорила всех осуществлять движение (поставку, производство и т.д.) товаров и оказаний услуг исключительно за деньги. Теперь предприятие А должно продать свой бетон, а за вырученные деньги купить у предприятия Б бензин, аналогично и предприятие Б. При этом оба предприятия выплачивают налоги, НДС с проведенных операций. Однако возникают ситуации, когда товар быстро продать не получается. Отсюда – задержки с выплатой заработной платы и стагнация производства.

В 90-е годы бартер процветал – настолько, что людям выдавали зарплату товарами собственного производства. Это, кстати, даже выгодно, так как не нужно платить драконовские налоги в ФОП (сегодня до 43-46%).

У бартера есть много преимуществ, которыми более 30-ти лет мы не пользуемся. Бартер сохранился на уровне обмена вещами и услугами между физическими лицами, – и только. Монетарная экономика доминирует по всему рынку. Тем не менее, в монетарной системе закономерно обострились внутренние противоречия, и она уже становится тормозом развития экономики в целом. Это отражается, во-первых, в сокращении денежной массы, находящейся в активном обороте, которая плавно перетекает в закрома частных капиталов, во-вторых – в неравномерном распределении капиталов между людьми и организациями, что приводит к резкой диспропорции их по уровню материальной обеспеченности.

В итоге неизбежен крен то в одну, то в другую сторону.

В принципе, тотальная монетизация нужна только банковской системе, где деньги являются монопольным регулятором всех экономических процессов. Банки постараются сохранить свое влияние как можно дольше. Монетарный корабль может захлебнуться и от внеплановых эмиссий. Во избежание банковской диктатуры многие постараются найти решение без участия денег в процессе своей деятельности – хотя бы частично. Далее мы раскроем модель «простого товарищества» – как жить и работать без денег.

Так или иначе, бартер уже обозначился в проекции будущей экономики как средство обмена и платежа за услуги, как способ оказания благотворительной помощи в экстренных ситуациях.

Преимущества: сохранность денежных ресурсов; привлекает заказчиков; способствует продажам. Недостатки: неудобство, занимает много времени на поиску вариантов обмена; не всегда равноценный и справедливый обмен.

Компенсационная экономика

Компенсация труда (услуг) в натуральной форме: товар вместо зарплаты (частично), льготы, приобретение жилья для сотрудников или предоставление корпоративного жилья, бесплатное питание для сотрудников, бесплатная медицинская помощь, санаторно-курортное лечение; бесплатный детский сад и т.д. Однако здесь следует

Монетарная экономика

1. Базовым платежным средством являются деньги
2. Иные способы оплаты товаров и услуг официально не приветствуются
3. Банки являются единственным легальным институтом осуществления платежей.
4. Государство регулирует денежную массу.
5. Теневой сектор экономики составляет 30%.



Компенсация труда (услуг) в натуральной форме



понимать, что бесплатно ничего не бывает. Все обеспечение идет как плата (награда) за труд и квалификацию, как мера по удержанию ценных кадров, обеспечивающих стабильность предприятия.

В современной модели экономики ФОТ (фонд оплаты труда) является рискованно затратным для любой производственной или государственной системы. С ФОТ уплачивается несколько налогов, за счет чего в государстве существует пенсионное обеспечение, фонд медицинского страхования, соцстрах и другие накопительные фонды. Любое предприятие тяготеет этими налогами не только в силу их величины (до 46%), но и по иным причинам. Налоги на ФОТ за конкретных сотрудников не влияют на качество и количество кадрового резерва, на производительность труда. Сотрудники приходят и уходят, а налоги остаются. Чтобы снизить эти непроизводственные затраты, руководители применяют «серые» и «черные» схемы оплаты труда, рискуя попасть в число ненадежных управленцев, а в худшем случае – стать фигурантами уголовных дел. Но есть и другой подход. Сократить реальные выплаты до уровня МРОТ, и параллельно обеспечить сотрудников корпоративным жильем, детей – местами в детском саду, на работе обеспечить всех полноценным питанием и медицинским обслуживанием, спецодеждой, транспортом и т.д. Набор корпоративных услуг зависит от должности и статуса. И речь идет не о компенсации услуг за счет вычетов из зарплаты, так как при этом надо будет держать высокий уровень ФОТ, платить те же налоги, а о прямом ресурсном обеспечении. При этом сотрудник может сам определить тот набор услуг, который ему и его семье подходит в большей мере. Кому-то нужен детский сад, а кому-то – санаторное лечение.

На вопрос, почему эти, казалось бы, легальные и прозрачные модели не применяются сегодня, ответ прост.

Предприятия могут покупать квартиры, транспорт и т.д. только с прибыли, а ее при существующем подходе не хватает. И еще – ресурсное обеспечение кадров не приветствуется. Пока ПФР и ФОМС собирают деньги с налогов на зарплату физических лиц – работников предприятий и организаций.

В 2018 году наш Когнитивный Центр Проектирования Будущего разработал прогноз по модификации и полной реконструкции пенсионной системы. Суть ее сводится к тому, что каждое предприятие имеет свой пенсионный фонд на

своих сотрудников, когда-либо работавших в нем определенное время. Все пенсионные средства сотрудников перечисляются на счета личных «пенсионных фондов», закрытые на депозит до выхода человека на пенсию, и каждый знает, сколько у него накопилось от работы на разных предприятиях, в том числе перечисления от самозанятости. Однако только один налог предприятия все-таки будут отрывать от перечислений на сотрудников – это деньги на социальные пенсии для иждивенцев, которые по тем или иным причинам не могли работать и накапливать себе на старость. Выплачивать налоги на ФОТ для своих сотрудников психологически более приемлемо для руководителей, поскольку они знают, что эти деньги предназначены для своих людей, которых они знают и уважают, а не уходят куда-то в «черную дыру», которую они не контролируют. К тому же не секрет, что очень крупные фонды часто подвержены коррупционной деятельности. В будущем предприятия будут ответственны за своих сотрудников, и за чистоту собственного пенсионного фонда.

Ресурсная экономика

В основе ресурсной экономики стоят, с одной стороны, материальные ресурсы (земля, сырье, недвижимость, станки и оборудование), с другой – человеческий капитал (образование, способности, труд, талант). Деньги здесь являются условно передаточным звеном, эталоном перераспределения и расчетов, к тому же они могут быть неосязаемыми.

Объединение ресурсов для достижения предметной цели (простое Товарищество).

В проекции перспективного развития по вектору «как жить и работать без денег» может найти применение новая (старая) модель промышленной или сельскохозяйственной артели. Юридически и сейчас нет законных противоречий к реализации данной модели. Например, требуется построить животноводческую ферму, и есть люди, которые хотят войти в долю. При этом у каждого участника что-то есть: земельный участок, стройматериалы, машины, бензин и бетон, профессиональные строители, а кого-то есть даже деньги, чтобы платить наемным рабочим. Инициаторы собираются вместе и образуют «Простое товарищество» в форме коллективного (многостороннего) Договора или Соглашения. Каждый участник коллективного Договора вносит в общее дело

Объединение ресурсов для достижения предметной цели (простое Товарищество).

Каждый участник коллективного Договора вносит в общее дело (например, строительство объекта) свой материальный, земельный, человеческий, финансовый ресурс.



Доход от реализации или акции распределяются между участниками пропорционально вкладу.

свой материальный, земельный, человеческий, финансовый ресурс. Процесс пошел без создания юридического лица. Далее, когда ферма будет построена, и начнет приносить доход от реализации продукции, прибыль (или акции) распределяются между участниками пропорционально вкладу. Плюсы данной модели в том, что можно обойтись без кабальных кредитов на начальном этапе строительства, не платить налоги до получения прибыли, не приобретать машины и оборудование, сырье и прочее, поскольку все ресурсы имеются у участников коллективного договора – дольщиков. Товарищество не является юридическим лицом и не находится в зоне фискального контроля. Недостатки в том, что участники могут поссориться, выйти из договора до получения прибыли со своим имущественным вкладом, потребовать компенсации и т.д. Юридически сложно урегулировать споры между участниками, поскольку многое делается «на честном слове». Одни участники будут работать активно в поте лица, другие – пассивно. Отдали землю, например, и ждут дивидендов. Требуется серьезное правовое обеспечение подобного рода модели.

Скорее всего, такие формы будут иметь место в малом масштабе как мелкие междусобойчики, либо, напротив, этот экономически выгодный вариант привлечет крупных игроков, в том числе органы муниципальной и региональной власти. Так, муниципалитет мог бы выступить участником

«простого товарищества» в плане предоставления муниципального имущества, налоговых льгот, договоренностей по поставке сырья и оборудования, кадрового потенциала, например, при строительстве социального жилья. Свое участие городская власть фиксирует в квадратных метрах для своих чиновников. И все это совершенно законно, легально и даже поощряемо.

Отсутствие права собственности

Современная молодежь не испытывает особой привязанности к праву собственности, и причин тому несколько. Во-первых, собственность отягощает, особенно недвижимость, за которую надо еще и платить налоги. Во-вторых, собственность привязывает человека к месту проживания, а молодежь мобильна (прогноз «мобильный класс» – где сел, там и дом). В-третьих, о собственности надо заботиться, ремонтировать, обслуживать и прочее. В-четвертых, – собственность могут арестовать, отобрать за долги, так как молодые люди постоянно берут кредиты. И еще – это старомодно.

Тенденция отчуждения от права собственности уже проявлена, но пока у нее идет так называемый «пионерский» период. В прогнозируемом периоде среднесрочного прогноза этот тренд будет только развиваться, и набирать обороты. Прокат, аренда, каршеринг, таймшер, – и другие аналогичные схемы использования не

собственного имущества найдут предпочтение у сегодняшней молодежи и через 10-15 лет, когда она повзрослеет. Тяга к собственности появится, возможно, к выходу на пенсию. Но тащить за собой груз вещей, оборудования, домов и машин люди отвыкнут. Им предпочтительнее иметь при себе невесомую банковскую карту, а то и вовсе без нее – рассчитывать отпечатком пальца или сетчаткой глаза за все, что потребуется на жизненном пути. По нашим прогнозам таких людей, предпочитающих свободу вместо

рабства собственности, через 30-40 лет будет примерно столько же – 30-40%. Остальные будут вести оседлый образ жизни.

Для городской системы такой прогноз обеспечивает необходимую инициативу по созданию многочисленных сервисов по временному использованию разного рода имущества: автомобилей, станков и оборудования, недвижимости, предметов быта и вещей, средств связи и т.д. Это весьма перспективный бизнес, в который следует вкладывать инвестиции.

Право собственности

Это совокупность правовых норм, которые закрепляют, регулируют и охраняют состояние принадлежности материальных благ конкретным людям – собственникам.



РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ

Экономический потенциал предприятий Тюмени

Проект «Образ будущего» – разработка механизма «точечного» участия города – тах экономический эффект при минимальных затратах

Цель – участие Администрации города в повышении экономического потенциала промышленных предприятий города Тюмени с наибольшим эффектом. Организация действенного механизма управления. Инвентаризация совокупных ресурсов предприятий.



Новые предприятия Тюмени в будущем?

ТЮМЕНИ

Город как хозяйствующий субъект

Советская экономика монополизировала весь промышленный потенциал, и все предприятия города Тюмени, как и других городов, были в ведении органов управления и городской власти. В период рыночных преобразований в конце 20-го, начале 21-го века в муниципальной собственности почти не осталось промышленных предприятий, - все они стали акционерными обществами, приобрели иные экономические формы, основой которых является частная собственность. Город перестал быть хозяйствующим субъектом, а городская казна (бюджет) в рыночной экономике формируется за счет налогов, как местного, так и регионального уровня. Это удобно, так как не надо управлять хозяйством с его проблемами, а только осваивать чистые бюджетные деньги. Однако возникает высокий уровень зависимости от успешности и эффективности бизнес-структур, на которые городская власть уже не имеет влияния. В случае глубокого и/или внезапного кризиса образуется бюджетный провал, административное банкротство, и город может впасть в экономическую депрессию. Чтобы избежать подобных ситуаций, надо либо предвидеть их, выработать превентивные меры, либо испытать, чтобы потом не повторять ошибок. Что в будущем?

Нас ждет рациональный симбиоз государственного (муниципального) и частного хозяйствования. Город вновь обретает свою промышленность, свое собственное жилищно-коммунальное хозяйство, свое муниципальное жилье – без приватизации ныне существующих производств, а за счет вновь созданных. Эта смешанная модель городской экономики на данном этапе находится в зачаточном состоянии, но впоследствии, в силу определенных обстоятельств, которые проецируются в будущее в плане создания экономической «подушки безопасности» в системе жизнеобеспечения города, она примет наличное бытие. Главный принцип – независимость от частного капитала. Экономика города уже имеет стремление к собственной продовольственной безопасности, и этот фактор в будущем будет только усиливаться. В прошлом, да и сегодня, в 2022 году, все города страны, да и мира, находятся в глобальной зависимости от продовольственных поставок с сельских территорий своей страны и поставок продукции сетевых гигантов. Случись сбой поставок продуктов питания и сырья – и город начнет голодать и гибнуть, как блокадный Ленинград.

В будущем самодостаточность, прежде всего продовольственная, имеет огромное значение. Любой город будущего организован как система замкнутого цикла с полным самообеспечением и воспроизводством на уровне минимальной достаточности.

Новые предприятия и производственные комплексы в Тюмени (прогноз)

Рыбоперерабатывающий завод

Завод по производству удобрений для сельского хозяйства

Производство тепличных комплексов

Производство электрогенераторов



Сельские поселения имеют более высокий потенциал в этом направлении, и города от них зависят.

Постепенно в Тюмени образуются новые предприятия по производству продуктов питания, консервные и рыбные заводы, компактные фермы (грибные, овощные, ягодные и т.д.). При этом стоит обратить внимание на то, что все эти предприятия будут восходить на базе инновационных научных технологий производства пищи, в том числе молекулярных. Предпосылкой к подобного рода оптимизации компактных продуктовых ферм станут так называемые «плавающие города», которые будут вынуждены создать внутри себя малогабаритные производственные комплексы, наподобие пищеблоков в космическом корабле. Сегодня уже бытует термин «островное государство», в том числе применительно к городам и другим анклавам. «Город – остров» – новая концепция, предусматривающая большой резерв выживания в случае необходимости.

Выращивание белковой массы с использованием биотехнологий уже обсуждается на мировом уровне. Китай, Индия, Нигерия, Мексика и другие многомиллионные страны идут в этом направлении стремительнее других, а у нас еще есть время для разбега. Почвы будут истощаться, и природное растениеводство в будущем окажется дороже научно-технологического, хотя сегодня все наоборот. Тем ценнее будет хлеб, которому

нужны широкие поля, а Тюмени – хорошие современные пекарни.

Одним из столпов ресурсной экономики будущего являются инвестиционные ресурсные фондовые рынки, в т.ч. банки. При монетарной системе основатели бизнеса сначала берут денежный кредит, потом строят бизнес, развивая его в тяжелейших условиях, когда прибыль еще не получена, бизнес не раскручен, а проценты по кредиту отдавать надо. Подняться в таком формате можно только при условии сверхприбыльного дела. По этой причине стартапы бизнеса чаще всего разоряются. Другой вариант – предоставление ресурсного кредита в формате уже готового бизнеса – малого или среднего. Дать людям не деньги, а уже готовый завод, СТО, кафе и т.д. Осуществлять контроль подбора персонала и ведения деятельности при условии внесения части прибыли за пользование данным ресурсом. Кастинг команд, прозрачность бизнеса, гибкая система начисления и отсрочки платежей, профессиональная ориентация, компенсация труда товарами и услугами, жильем и транспортом (компенсационная экономика). Такая модель обречена на успех при условии, что там будут работать «правильные люди».

Начнем с того, что банки уже успели дискредитировать себя кабальными кредитами, они стали рантье – продают не свои, а чужие деньги, не производя ничего полезного. С развитием системы

Ресурсный Фонд производственных активов

Создается реестр свободных, временно или постоянно не задействованных в основном производстве активов предприятий города Тюмени.

С этой целью производится инвентаризация внутренних ресурсов, включая вторсырье, отходы, списанное оборудование, металлолом и т.д.

Фонд создается для обмена свободными ресурсами между участниками процесса



«Человек – Банк», выравниванием функционала деятельности физических и юридических лиц, разочарованием в монетарной кредитной модели банковских услуг, мало кто будет нуждаться в банках. Хранить там деньги, ценности? Есть альтернатива – каждый сам себе банк. И что тогда делать банкам? Искать новые варианты, и это – инвестиции с готовый бизнес.

Банк покупает заводы и фабрики и малые и большие, инвестирует их строительство и производство, а потом сдает командам профессионалов как ресурсный кредит, получая за это процент с прибыли, и не только в денежном эквиваленте, а, например, квартирами или машинами – чем-то ликвидным и пригодным для дальнейшей эксплуатации. Банк выступает здесь в качестве инвестиционного Фонда.

Сегодня многие мечтают о своем «свечном заводике», ферме или тепличном хозяйстве, пекарне или автозаправке. И это люди, имеющие не одно высшее образование и достаточный набор компетенций. И где они? Работают, где попало и кем придется, теряют репутацию и профессионализм, и не могут годами не только начать свое дело, но даже расплатиться с потребительскими и кредитами. А тут – такое чудо. Приходи, выбирай, бери и делай, набирай команду. Такое будущее видит наша тюменская молодежь. Именно это идея понравилась молодым экспертам больше всего. Только один вопрос – когда это все начнется?

Ресурсное кредитование понятно и возможно для материального производства. А как же быть с нематериальными ценностями? Сфера услуг – крупнейший, развивающийся наиболее высокими темпами сектор современной экономики. Даже в производственном секторе значительная часть деятельности компаний относится к предоставлению услуг: исследования и конструкторские разработки, маркетинг, информационные технологии и т.д. Основное отличие нематериального товара от материального в том, что проданная информация (разработка), остается у автора, и ее можно продавать снова и снова, модифицировать и применять при разных обстоятельствах. Однако есть риски, что новые разработки не принесут быстрого результата, это долгосрочное инвестирование. Наука не терпит суеты. Ученые могут работать эффективно, когда им не надо думать о хлебе насущном каждый день. Компенсационная экономика позволит содержать целые анклавы ученых – научных городков и деревень (селитьб), где творческие люди будут творить на всем готовом, не обладая собственностью, и лишь используя ее. Плоды их трудов принесут много пользы в будущем и в настоящем. Кто же будет содержать такую науку? Конечно же, государство, которое на тот момент вернет себе статус хозяйствующего субъекта, и будет иметь достаточно средств, чтобы инвестировать перспективу и расширять новые горизонты.

РАЗДЕЛ 3. ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Тюмень – «умный город»

Создание 3D - моделей новой городской инфраструктуры – инновационного социокультурного пространства для молодежи и людей пожилого возраста.

Создание комфортной бизнес-среды, социальной и транспортной инфраструктуры, ландшафтных и архитектурных решений, формирование умного города.



Архитектура городского жилья

Инновации и креативные технологии будущего затронут архитектуру строительных объектов города повсеместно, в том числе и в Тюмени. Одна из гипотетических идей – преобразование уличного пространства в уютный дом – жилище. Для этого в скверах и парках, на площадях развернутся цветочные ковры (уже есть), уличные светильники в виде кашпо или торшеров, скамейки в форме «мягких» диванов, различные полусферы и сферы, создающие уютную закрытость части пространства, инсталляции с иллюзией домашнего быта.

Огромные цифровые экраны – те же телевизоры. И газоны, по которым можно не только ходить, но и сидеть - лежать в летнее время, как на елисейских полях в Париже. При этом предпочтение будет отдаваться объемным и ступенчатым ландшафтам. С целью создания новой инфраструктуры городского быта будут образованы городские предприятия (заводы) по производству малых архитектурных форм, комплексов, композиций, инсталляций, а также заводы 3D-печати жилищных и архитектурных объектов.

Гипотеза: Дом выходит на Улицу, а Улица заходит в Дом.

Внутри жилищ будущего появятся уличные архитектурные формы, дизайн иллюзий улицы

с тротуарной плиткой, деревьями, фонтанами, городскими скамейками и скульптурами, традиционными уличными фонарями, световыми картинками перспективного продолжения улицы в объемном изображении. Все это будет очень красиво! Вы входите в дом, а там пруд с узорным мостиком, кувшинками и лилиями, плакучими ивами на «берегу», старинной скамейкой у пруда и мраморными статуями эпохи Возрождения. В малогабаритных квартирах для мобильного класса будут применены многомерные трансформеры, из которых можно собрать кухню, спальную или гостиную – в зависимости от назначения сегодня и сейчас.

Жилье будущего – это бездна фантазий. Например, для одного-двух человек бункерная квартира на лифте, которая может опускаться под землю, стоять на уровне поверхности или подниматься на этаж выше, вращаясь на 360 градусов вокруг оси. Такие модели могут быть применимы при резком перепаде температур. Еще один пример – подвесное жилье на крепких деревьях или стойках. Скорее всего, такие фантазии будут воплощаться на частных городских территориях, которые также войдут в границы «большого» города.

Новые предприятия и производственные комплексы в Тюмени (прогноз)



Завод по производству малых архитектурных форм для благоустройства городской среды

Производственные комплексы по созданию архитектурных композиций и инсталляций

Завод по 3D – печати жилищных и архитектурных объектов

Программа «Жилищное казначейство»

С целью построения долгосрочного и среднесрочного прогноза было проведено прогностическое исследование, цель которого: определение потенциальных потребностей граждан в приобретении жилья, улучшении жилищных условий посредством применения наиболее эффективных (оптимальных) финансовых инструментов с учетом перспектив развития жилищного рынка. По состоянию на 2022 год 58% граждан города Тюмени явля-

ются среднеобеспеченными, и могут участвовать в реализации проекта ЖК, 15% являются малоимущими, а 27% - полноценные участники жилищного рынка, которые могут приобрести жилье сразу, не растягивая ипотеку на долгие годы.

Анализ результатов экспертного опроса показал, что финансовые инструменты, существующие на рынке жилья, не совсем удобны для большинства потенциальных участников (покупателей) по следующим основаниям:

Исходная позиция	Причина несоответствия
Традиционные кредитные схемы предусматривают регулярное погашение тела ипотечного кредита и выплаты процентов	Регулярность – обязательность платежей по графику выплат является причиной опасений в связи с неуверенностью в завтрашнем дне: будет ли работа, выплатят ли зарплату и т.д.
Задержки выплат по кредиту влекут за собой высокие штрафы, а это наказание	Люди платят свои деньги и несут за это наказание , что психологически несовместимо с понятием помощи, в том числе финансовой
Проценты по кредиту (ипотеке), механизм выплаты этих процентов (прежде всего в интересах банка) оплата за расчетно-кассовое обслуживание, штрафы и т.д. обременяют кредиты и увеличивают итоговую сумму за жилье в 2.5-3 раза, а это существенное обременение .	В понимании граждан такое обременение невыгодно . Особенно тяготит выплата процентов в первые годы ипотеки, когда основное тело кредита практически остается неизменным. Невыгодные сделки в народе делать не принято , - они показывают, что люди вынуждены это делать.

Получив ипотечную квартиру, семьи, особенно молодые, остаются привязанными к ней на долгие годы, а это зависимость и несвобода .	Люди, находящиеся в активном трудоспособном возрасте, имеющие семьи, хотят переезжать ближе к месту работы, и расширять свое жизненное пространство
Ипотека создает дополнительные правовые и финансовые затруднения при вынужденной продаже жилья, разделе имущества в случае развода, смерти одного из супругов и т.д.	Бремя ипотеки усложняет отношения в семье при разных жизненных обстоятельствах: потере работы кормильца, рождении ребенка, смерти одного из супругов и т.д., и люди оказываются в сложных жизненных обстоятельствах
Долевое строительство часто заканчивается банкротством организации застройщика	При долевом строительстве люди идут на огромные риски потери всего вложенного капитала («обманутые дольщики»)
В результате инфляции может возрасти стоимость жилья, расценки на подключение тепла, воды, электричества, в результате в процессе строительства возникают дополнительные доплаты	Неожиданные сюрпризы в виде финансовых доплат вызывают резкое неприятие вкладчиков, они обоснованно подозревают, что все тяготы финансовых кризисов перекадывают на их плечи.

И это далеко не все причины несоответствия. Главное то, что все известные схемы приобретения жилья не учитывают **жизненных обстоятельств** и **психологии** потребителей жилья. Люди хотят **сами управлять** своим капиталом, не испытывая давления со стороны банков и строительных организаций, не хотят рисковать своими деньгами и свободой выбора, которая должна оставаться на протяжении всего периода накопления средств на жилье.

В концепции реализации приоритетного Национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России» заложено два основных принципа – **доступность и комфортность**.

Доступность приобретения жилья зависит исключительно от алгоритма накопления. Финансовый инструмент должен быть **комфортным** для потребителя, а это три главных принципа: **гарантия, свобода, достоинство**.

Гарантия – отсутствие рисков, защита капитала от инфляции, банкротства и т.д., возвратность, правовое обеспечение в случае смерти владельца, развода, раздела имущества и т.д.

Свобода – добровольный режим пополнения вкладов, вариативные манипуляции с вкладом, ситуативный выбор типа жилья, территории, формы собственности, возможность дарить, закладывать, передавать по наследству и т.д.

Достоинство (самый неожиданный и непонятный большинству принцип) – **обеспечение статуса вкладчика** не как должника и дебитора, а как **инвестора** и полноценного участника жилищного рынка.

Результаты исследования показали, что определенную категорию граждан устраивает такой механизм реализации их потребности в жилье, который бы отвечал **следующим условиям**:

1. Накопительный счет имеет стопроцентную гарантию сохранения вклада и защиту от инфляции.

2. Алгоритм пополнения счета гибкий, не «регулярный» (обязательные ежемесячные взносы с процентами тяготят граждан, вызывают у них ощущение «удавки»).

3. Жилищный вклад имеет натуральный эквивалент (пересчет в кв. м «социального жилья» по среднерыночной цене на момент транзакции).

4. Механизм приобретения жилья в рассрочку не предусматривает залогов и залогов – обеспечения кредитов имеющимся имуществом.

5. Приобретенные (условно) «квадраты» могут принести прибыль (сдача в аренду, проценты с вкладов т.д.).

6. Владельцы вкладов – участники проекта имеют статус инвесторов, а не заемщиков.

7. Владельцы вкладов имеют возможность манипулировать вкладами, как в денежном, так и

в натуральном эквиваленте (продавать-покупать, дарить, закладывать, передавать по наследству, открывать вклады на других лиц и т.д.) по упрощенной и понятной процедуре.

Предпрогнозный анализ стал поводом для разработки инновационной программы накопления средств для приобретения и строительства жилья, отвечающего выше перечисленным требованиям.

В результате появилась **Программа «Жилищное казначейство»**.

В разработке проекта «Жилищное казначейство» (далее проект ЖК) был использован метод Форсайта и авторский метод диалектического прогнозирования, применимый к прогнозированию развития сложных социальных систем. В нашем случае это **система обеспечения граждан большого города доступным жильем** в динамике ее развития. Она носит статус социально-экономической системы, является сложно построенной и обладает элементами нечетких множеств, которые обусловлены наличием «человеческого фактора».

В основе разработки проекта ЖК – экспертные оценки (мнения) и результаты мониторинга граждан региона в целях **определения предпочтений в выборе финансовых инструментов для приобретения жилья**.

Чтобы разработать прогностический инструмент для экспертов, необходимо создать (синтезировать) наибольшее количество альтернатив (идей), которые были бы реалистичны и про-

сты для понимания той части населения, которая является потенциальным участником жилищного рынка. Форсайт-проект «Жилищное казначейство» разработан на основе прогнозов, которые по своей сути являются отражением потребности населения в реализуемых алгоритмах приобретения жилья для большинства граждан.

Центральная идея программы – это ВКЛАД НА КВАДРАТ – вклад «два в одном» – депозитный денежный вклад, имеющий натуральный эквивалент в кв. м. по среднерыночной цене типового социального жилья региона на момент транзакции. Вкладчик – Участник проекта ЖК в данном случае становится не Заемщиком, как в случае с ипотекой, а Инвестором.

Средняя рыночная цена в регионе должна пересчитываться ежемесячно. Если цена падает, то вкладчик имеет гарантии сохранения вклада в натуральном эквиваленте (купленный по прежней цене «квадрат» остается у него, и он может им оперировать). Если стоимость квадратного метра растет, то вкладчик имеет прибыль, может «продать» «квадраты» по более высокой цене третьему лицу, переоформив на него свой вклад, получить надбавку от покупателя.

Вкладчик имеет право востребовать вклад в денежном виде с депозитными процентами, как в банке, при этом он теряет натуральный эквивалент. ЖК не возмещает рыночную стоимость квадратных метров, если она увеличилась, а выплачивает только депозитный процент, как инвестору.



Вкладчик имеет возможность приобретать квадратные метры за деньги и дополнять накопленные «квадраты» имеющейся у него недвижимостью на момент совершения сделки (сдавать в ЖК вторичное жилье, которое также пересчитывается в «квадраты», а квартира заносится в Каталог). Для заселения итоговая сумма «квадратов» должна быть не меньше половины площади новой квартиры. В этом случае выкупленные «квадраты» становятся залогом для второй половины квартиры, которую можно постепенно выкупить по ипотечной схеме.

Проект ЖК создает вкладчику, прежде всего, **гарантии сохранения вкладов**, как в денежном, так и в натуральном эквиваленте (все вклады застрахованы), а также возможность комфортного накопления «квадратов», защиту от инфляции. Предусмотрена возможность сдачи в аренду накопленных «квадратов» через «ЖК» по цене примерно 1% от стоимости «квадрата» в месяц.

Участниками программы могут быть как физические, так и юридические лица (фирмы, организации). Для юридических лиц предусмотрены наиболее благоприятные условия по реализации социального корпоративного плана.

Выбор конкретного жилья при активизации вклада в натуральном эквиваленте осуществляется по специальному **Каталогу**, в котором представлены все имеющиеся на рынке виды жилья, разные по цене и качеству.

Отбор строительных организаций – участников Программы «ЖК» производится по системе сбалансированных показателей. Они могут быть представлены в Каталоге или выступать в роли застройщиков. В проекте может быть один Генеральный застройщик.

Прибыль Казначейства как структуры формируется за счет:

- разницы между продажной ценой кв. м и его себестоимостью;
- процентов по операциям с недвижимостью (аренда, покупка и продажа вторичного жилья);
- депозитных процентов Накопительного резервного фонда (часть средств, не задействованных в строительстве, будет размещаться в Уполномоченном муниципальном банке на общем депозите);
- продажи собственно приобретенных квартир и отремонтированного вторичного жилья;
- операций с ценными бумагами;
- сдачи в аренду построенного и отремонтированного жилья, которое не востребовано вкладчиками;

– выдачи кредитов населению (например, дольщикам) через Ссудную кассу, которая работает внутри структуры ЖК.

Для создания структуры Казначейства требуются инвестиции в размере примерно **10 миллионов рублей**:

- 1 – организационные расходы, регистрация ЖК;
- 2 – аренда и содержание офиса на год, зарплата 8-10-ти сотрудников (руководство, менеджеры, юристы, экономисты, специалисты по операциям с недвижимостью, технический персонал);
- 3 – расходы на формирование пакета правового обеспечения (договоры);
- 4 – проведение мониторинга среди населения с целью оценки пула потенциальных клиентов и их потребностей;
- 5 – разработку дизайна и рекламы ЖК;
- 6 – разработку программного обеспечения – эксклюзивных программ и открытого портала ЖК;
- 7 – накладные расходы на приобретение оборудования и расходных материалов.

Расчеты.

В городе Тюмени 30-40% граждан могут стать участниками программы ЖК. Это примерно 320 тысяч человек, которые если внесут не менее 100 тысяч рублей, то общая сумма составит 32 миллиарда рублей. Это будет не сразу, не за один год, но потенциал достаточно высок. Пессимистический прогноз в десять раз меньше. Реальный прогноз (при эффективной «раскрутке» проекта, поддержке и участии со стороны органов власти) – до 3-х миллиардов рублей в год.

По оценкам экспертов-строителей на 1 миллиард руб. можно построить многоквартирный 9-этажный дом. Таким образом, в год ЖК может построить несколько многоквартирных домов.

Внедрение проекта ЖК

Программе ЖК необходимо придать статус муниципальной (региональной) программы, для чего требуется провести ряд публичных слушаний и экспертных советов, слушаний в законодательных и исполнительных органах власти, получить рекомендации вышестоящих органов. Желательно, чтобы программа ЖК приобрела статус социальной программы Тюменской области.

Для того, чтобы Программа «ЖК» начала работать, необходимо разработать пакет документов: ТЭО, правовое обеспечение, мониторинг, концепция рекламы, программное обеспечение. И три месяца на внедрение с участием авторской творческой группы.

Программа - «Жилищное Казначейство».



Гарантии сохранения вкладов	Постепенное и комфортное накопление кв. м	Механизм комфортного накопления жилищных вкладов с гарантией сохранения их в натуральном эквиваленте кв.м типового жилья на момент транзакции
Возможность комбинирования имущества и «квадратов»	Плавное вхождение в ипотеку	
		<ul style="list-style-type: none"> • Расширение участников жилищного рынка на 50 и более % от кол-ва желающих улучшить жилищные условия. • Вовлечение в жилищное строительство до 30-ти % граждан со средним достатком. • Увеличение объемов жилищного строительства на 10 %

Среднедоходной категории граждан необходим механизм приобретения квартиры «по частям», причем, с государственной гарантией сохранения вкладов и вариантами их использования (купли, продажи, дарения, наследования, сдачи в аренду, комбинирования с вторичным жильем и т.д.). Программа «ЖК» создает возможность приобретения жилья по «квадратам» (кв. метрам жилья).

Объективно кризис в жилищной сфере назрел еще до мирового финансового кризиса примерно. также подошли к точке насыщения товарами народного потребления в средне ценовом диапазоне. В настоящее время потребность граждан со средними доходами войти в жилищный рынок выражена максимально, можно сказать: они «давят» на жилищный рынок. Наступил такой момент в развитии рынка жилья, когда назрела необходимость вводить новый экономический механизм приобретения жилья, доступный для большинства населения. Банки задыхаются от

отсутствия инвестиционных проектов, строительные организации простаивают в ожидании объемов работ, все больше людей обретают готовность приобретать жилье, а не автомобили, а органы власти созрели для решения жилищных вопросов. Сегодня сформировались наилучшие условия для внедрения проекта «ЖК». Люди знают, во что вкладывать свои деньги, но не имеют такой возможности. Самым верным способом люди признают вложения в недвижимость и землю. Сегодня многие среднедоходные семьи могли бы вложить деньги в недвижимость, им доступна цена за кв. м. Однако приобрести квартиру целиком или по ипотечному кредиту многие не в состоянии. Если бы у них была возможность приобретать «квадраты», они бы делали это уже сейчас.

Таким образом, наиболее вероятным потенциальным потребителем продукции жилищного рынка являются граждане среднедоходной категории населения.

РАЗДЕЛ 4. ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

Долги населения по услугам ЖКХ с 2017 года выросли более, чем в пять раз и достигли рекордной величины. Повышение коммунальных тарифов идет по нарастающей кривой, опережающей рост доходов населения. Дальнейший рост тарифов ЖКХ вызывает социальное напряжение в обществе. Последнее время – особенно это остро проявилось в период пандемии коронавируса, обострилась гражданская позиция в отношении системы ЖКХ. Она и ранее была напряженной, но, в связи с объективной задержкой оплаты за жилищно-коммунальные услуги ситуация достигла особо острого психологического накала. Это стало понятным по обращениям граждан в Общественную приемную Общественного совета города Тюмени. Люди громко выражают возмущение, – никто не остается спокойным и рассудительным. Далеко не все граждане способны платить по системе он-лайн в периоды коронавирусных ограничений, накопились задолженности, которые все равно придется гасить. Видимо, политика рентабельности по отношению к человеку дошла до своего логического завершения. Мы забыли, что первично, а что вторично. Системы жизнеобеспечения человека – это приоритет государственной политики, а не рыночных отношений, в которые нас впутали в связи с реформами 90-х. Если, например, кровеносная система «за неплатежи» откажется поставлять кровь жизненно важным органам, то организм умрет. Рыночные поставщики коммунальных услуг по определению не могут снижать расценки, тарифы, – могут только повышать. Такова природа их рыночного устройства, и всякий шаг назад подобен шоку, который может быть только вынужденным.

Эксперты в один голос говорят о том, что постепенное, а то и достаточно ощутимое, повышение тарифов обусловлено необходимостью модернизации коммунальной инфраструктуры. В результате физического износа расход энергоресурсов в российских коммунальных предприятиях на 30 процентов выше, чем в европейских. Сфера ЖКХ недофинансируется по ряду причин, главная из которых — государственное сдерживание роста тарифов на жилищные и коммунальные услуги, – считают эксперты.

Как показала практика последних 19 лет, наша банковская система не в состоянии обеспечить финансирование проектов, для реализации которых требуются большие и долгосрочные кредиты. На ремонт теплосетей и прочее банки кредитов не дают. И где же взять денег? Разумеется, с

потребителей. Мы платим большую часть суммы за ремонт и модернизацию, а не за сами услуги. Так сложилось, пока ситуация не вышла за рамки разумного. Долги по оплате коммунальных услуг растут с каждым годом.

Должники по ЖКХ сталкиваются с серьезными проблемами. Долги, которые не превышают даже 30000 рублей, уже являются мотивом запрета на выезд из страны. А что уж говорить о тех должниках, которые имеют задолженности более 100000 рублей. Причем, о запрете на выезд должнику и не сообщают. Он может столкнуться с этой проблемой прямо на границе. Поэтому, первое, что грозит должникам по ЖКХ – это запрет на выезд. Также неуплата коммунальных услуг грозит остановкой электроснабжения, отключением газа и горячей воды. Единственные услуги, которые будут сохранены – это холодная вода и отопление. Такие меры принимаются за задолженности по ЖКХ, которые превышают 3 месяца. А вот должникам, у которых задолженность превышает 100000 рублей, особенно не повезло. За долги по ЖКХ таких размеров, могут просто-напросто выселить из квартиры. Коммунальщики подают иск в суд о принудительном выселении. На такой иск суд ответит положительно, и владельца принудят покинуть жилищную площадь. При всем при этом, не будет рассмотрено, на каких основаниях должник является собственником.

О том, как законно избавиться от необоснованных обязательств перед управляющими компаниями, многие просто не знают, и своими действиями загоняют себя в еще большую «долговую яму».

Прогноз погашения долгов по ЖКХ.

Наши эксперты Когнитивного центра проектирования будущего выработали некий прогноз, который, возможно, в том или ином виде сбудется уже в ближайшее время. Прогноз состоит в следующем:

1. При согласии должника или собственника, даже если у него нет долгов, возможно будут оформлять так называемый «Обратный отсчет», образуемый за счет стоимости самого жилья (в СМИ встречается также термин «Обратная ипотека»).

2. Уполномоченный банк оформляет соответствующий договор как с собственником, так и с Управляющей компанией и оплачивает долги и услуги ЖКХ под банковские проценты, которые являются социальными, то есть приемлемыми для погашения в случае выхода из программы.

3. Для определенной категории злостных

должников (безработные, алкоголики и т.д.), договор оформляется по решению суда без их согласия.

4. Каждый месяц собственник получает квитанцию о том, насколько уменьшилась стоимость его жилья, и думает, продолжать ли ему эту практику или заплатить банку.

По нашим расчетам, стоимость средней двухкомнатной квартиры можно исчерпать за 25-30 лет и довести ее до нуля. В этом случае можно выставлять квартиру на торги, предоставив должнику, если они еще проживают в квартире, социальное жилье без права собственности.

Такой системой, как стало ясно из предварительных опросов, могут воспользоваться пожилые люди, избавив себя от оплаты услуг ЖКХ на всю оставшуюся жизнь. Их наследники, если таковые имеются, получают остаточную стоимость квартиры после уплаты всех долгов уполномоченному банку. Есть и другие случаи, когда этот способ окажется единственным спасением, например, мать – одиночка, оставшаяся без работы и средств к существованию, или человек, у которого диагностировано тяжелое неизлечимое заболевание, сознательно оформит такой договор, чтобы дожить свой век спокойно, и т.д. Это более мягкий способ погасить долги, чем передавать должников в руки приставов. При этом никому не надо выселять из квартиры за долги по ЖКХ.

Данный прогноз подлежит изучению и экспертизе. Следует узнать мнение банков, насколько им это интересно (выгодно), ведь у них и так скопил-

ся неликвид залоговой недвижимости. Кто будет индексировать стоимость жилья (за десятки лет в системе «Обратный отсчет» оно может несколько раз меняться)? Кто будет расселять должников, исчерпавших стоимость своей квартиры (дома) в социальное жилье, и откуда оно возьмется? Скорее всего, жилье, высвобождающееся в результате долгов, интересно только муниципалитету, – в него будут расселять льготников и сотрудников администраций. Вопросов много, но все они решаемы в поле действующего законодательства. Многие скажут, что это полное безобразие – вынуждать людей «выедать» стоимость своего, скорее всего, единственного жилья. Конечно же, да! К этой мере вынудит прибегать жестокий рынок. Только в социальном государстве жилье может быть практически бесплатным, так оно и было в ностальгически справедливом социализме.

Однако есть еще один прогноз, также выработанный нашими экспертами: ресурсное погашение долгов по ЖКХ. Это способ отработать долги, например на общественных работах – в той же системе ЖКХ или в муниципальных службах. Для юридических лиц может открыться вариант поставки сырья и оборудования для компаний – поставщиков коммунальных услуг в счет погашения долга или даже платы за услуги ЖКХ. Это спасет многие организации от переплаты. Найти способ погасить долги можно будет через специальные ресурсные организации, которые с помощью обмена услугами и ресурсами разных клиентов погасят любые долги.

ПРОГНОЗ Система «Обратный отсчет» погашения долгов по ЖКХ



Уполномоченный банк оформляет договор как с собственником, так и с Управляющей компанией и оплачивает долги и услуги ЖКХ под банковские проценты

Каждый месяц собственник получает квитанцию о том, насколько уменьшилась стоимость его жилья.

Стоимость средней двухкомнатной квартиры с учетом платежей в месяц в среднем по 10 тыс. руб., включая проценты, можно исчерпать за 25-30 лет, что вполне вписывается в срок «дожития».

Пожилые люди оформляют договор погашения оплаты за услуги ЖКХ на весь срок дожития. Наследники выкупают долги у банка, либо им выплачивается остаточная стоимость жилья

Преимущества: можно жить и не платить за услуги ЖКХ! Пожилых людей не выселяют, даже если у них закончился кредит – долги переходят наследникам.

Для злостных неплательщиков по решению суда оформление Договора производится в принудительном порядке

Школа ЖКХ. Активизация граждан

На создание «Школы ЖКХ» направлена новая инициатива «Центра общественного контроля в сфере ЖКХ»: юридическое просвещение населения в сфере жилищно-коммунального хозяйства и развитие института общественных жилищных инспекторов в Тюменской области».

Проект «Школа ЖКХ» – это система просветительских мероприятий, направленная на формирование в Тюменской области постоянно действующей структуры общественных жилищных инспекторов, осуществляющих на постоянной основе консультирование населения по вопросам ЖКХ и мероприятия общественного контроля в этой сфере. В рамках проекта предполагается максимально широкое информирование населения об основах защиты прав граждан в сфере ЖКХ, привлечение заинтересованных участников к более углубленному изучению деятельности в сфере общественного контроля. На базе лиц, прошедших необходимое обучение – создание системы деятельности общественных жилищных инспекторов, которая включает в себя работу постоянной «горячей линии», систему индивидуальных консультаций граждан, в том числе в районах и малых городах Тюменской области, а также организацию и проведение мероприятий общественного контроля.

Главным смыслом проекта является создание системы заинтересованных граждан-активистов общественного контроля в сфере ЖКХ, которые по месту своего проживания могли бы эффективно осуществлять работу по обращениям заявителей и по мероприятиям общественного контроля, что и обеспечит в будущем устойчивый мониторинг

ситуации в коммунальной сфере. Итогом проекта станет реализация системы просветительских курсов, организация углубленного обучения граждан, пожелавших стать общественными экспертами, а также формирование на базе граждан, прошедших обучение «горячей линии» по вопросам ЖКХ и консультационных пунктов по работе с гражданами в районах проживания общественных инспекторов.

Предложения по оптимизации системы ЖКХ

1. Внедрить общественный контроль с систему ЖКХ, создать сеть ячеек ОК ЖКХ.
2. Развить проект «Школа ЖКХ» для жилищных инспекторов в сфере ЖКХ.
3. Провести мониторинг тарифов на услуги ЖКХ.
4. Провести экспертизу проекта «Обратный отчет» по замещению стоимости услуг ЖКХ стоимостью жилья.
5. Внедрить через «Школу ЖКХ» обучение для пожилых по применению он-лайн системы оплаты услуг.
6. Ввести для малоимущих граждан и пенсионеров гос. дотации на оплату услуг ЖКХ от 50-ти до 100%.
7. На основе законодательной инициативы Общественной палаты Тюменской области ввести тарифные льготы СО НКО на оплату услуг ЖКХ на 50%.
8. Уравновесить тарифы СО НКО с тарифами физических лиц.
9. Провести в «Школе ЖКХ» курсы по применению он-лайн системы оплаты услуг: никаких бумажных квитанций, не надо стоять в очереди в ТРИЦ, оплата через личный кабинет или снятие инкассо.
10. Прекращение драконовских мер за неуплату по ЖКХ.



РАЗДЕЛ 5. ДВОРЫ



Городская культура – это не только масштабные объекты прошлого и настоящего, но и маленькие пространства – дворы и дворики. На эту тему была проведена отдельная фокус-группа с участием молодежи и экспертов. В Тюмени реализуется проект по благоустройству дворов, и он согласован на всех уровнях по вопросам комплектации. Кажется, что в эти планы никак не помещается гражданская инициатива. Однако упрекнуть в этом городскую администрацию невозможно, поскольку для принятия всевозможных предложений дверь открыта всегда.

Любое дворовое пространство можно спроектировать в соответствии с потребностями жителей. Сложно перепроектировать, поэтому, не касаясь инфраструктуры, в процессе мозгового штурма были выявлены различные дворовые мероприятия: конкурсы, акции, праздники, мастер-классы, спортивные соревнования. Чем наполнить дворовую жизнь?

В Тюмени развиваются соседские центры, в которых уже действует Дармарка – бесплатный вещевой обменник, организовано соседское волонтерство, проводится обустройство подъездов и домов. На Новый год соседи украшают елку во дворе. Социальные проекты НКО также приземлились во дворах с проведением мероприятий «Фестиваль соседей», «Капитаны

двора», «Веселая пятница», детские конкурсы и мини-спектакли, выступления самодеятельных коллективов, пение песен Победы.

Среди идей, которые обсуждались на фокус-группе, проект полуподземных гаражей, на крышах которых с пологими зелеными скатами формируются красивые площадки для спорта и отдыха.

Программа «Тюмень-дворы» содержит следующие темы для дискурса с участием молодежных объединений:

1. Благоустройство дворов по градостроительной программе; инновационные детские площадки; подземные и полуподземные стоянки для автомобилей; тротуары (в т.ч. цветные и разрисованные); спортивные сооружения и тренажеры, доступные всем.

2. Соседские центры с комплексом взаимных услуг (дворовые мероприятия: конкурсы, акции, праздники, мастер-классы, спортивные соревнования, бесплатный вещевой обменник, соседское волонтерство, помощь по уходу за больными и престарелыми и т.д.

3. Конкурсы и Акции – гражданские инициативы: высадка цветов и деревьев; облагораживание подъездов; дворовые субботники, принятие коллективных решений о благоустройстве дворов.

Модельный ряд «Дворы будущего»



4. Мероприятия во дворах: «Фестивали соседей», «Капитаны двора», «Веселая пятница», Детские конкурсы и мини-спектакли, выступления самодеятельных коллективов, Пение песен Победы.

5. Жители дворов за чистоту и порядок: площадки для выгула собак; соблюдение чистоты на детских площадках, коллективное поддержание порядка, отдельный сбор отходов, соблюдение режима тишины, синтез дворовых идей, оптимизация дворового пространства, дворовая инфраструктура.

Последние годы в Тюмени активно развиваются гражданские инициативы. В перспективе мы видим модельный ряд «Дворы будущего», которые спроектированы по запросам инициативных групп граждан.

Основная идея комплексной застройки приведет к формированию полузакрытых селитб – кварталов. В них постепенно сформируется сообщество жителей «Единого Двора» по типу

«городской деревни». Люди будут общаться между собой в чатах и группах, активно заходить в Соседский центр, чтобы передать свои ненужные уже вещи, лишние продукты, узнать, как идут дела в сообществе, кому надо помочь и т.д., либо, напротив, подать заявку о помощи. И это не только потому, что будущее видится нам только «прекрасным», а, возможно, таким способом поведения жители городов будут защищать себя от внешней агрессии, спастись от одиночества и т.д. Разумеется, возникнет и междворовое взаимодействие, и каким оно будет – враждебным или союзническим – зависит от будущих жителей, нынешних детей.

Стремление к общему уюту внутри своего двора, подъезда, корпуса уже развивается в мегаполисах, и примеров тому множество в Москве и Санкт-Петербурге. Диалектически это закономерно и предсказуемо: деревня идет в город, а город – в деревню.

РАЗДЕЛ 6. ТРАНСПОРТ

Проблема века – пробки

Транспортный коллапс

Пробки на дорогах
Сокращение пешеходных зон
Загрязнение воздуха

Решение проблемы:

1. Увеличение кол-ва транспортных магистралей.
2. Сокращение автомобильного потока.
3. Изменение правил (ОСАГО, тихиходы, грузовой тр. и т.д.).
4. Оптимизация потоков с помощью IT-технологий.
5. Сокращение пешеходных переходов.
6. Новые виды транспортировки и перемещения.



Основная причина образования пробок, от которой можно избавиться уже сегодня, это мелкие ДТП. Обязательная страховка транспорта предусматривает осмотр дорожного происшествия на месте аварии (столкновения) с ожиданием приезда полиции, сотрудников ГИБДД, скорой помощи. Этот порядок будет изменен, и он уже меняется, но медленно и частично. В июле 2019 года принято решение об ускорении оформления

паспорта ДТП через on-line сервисы. И правда, не стоит делать вселенскую катастрофу из мелкой царапины или сбитой фары. Приоритет – движение, а потерпевшие автомобили должны быть сдвинуты на обочину или эвакуированы в срочном порядке, пострадавшие – отправлены в больницу. Штрафы будут брать за задержку движения по вине водителей. Для выплаты страховых нужны только фото и видео фиксация реальных повреж-

Тюмень - «умный город»



В ночное время светофоры будут стоять в зеленой зоне. В дневное время за счет оптимизации потоков пробки сократятся на 50%.

Умные светофоры – разработка онлайн системы мгновенного реагирования на пробки, длину и плотность транспортного потока, скопление пешеходов на переходах с целью оптимизации временных интервалов переключения светофоров.



Тюмень ночью – пешеходов нет



Так жить нельзя!

дений, смета СТО, и все. Это не касается крупных аварий со смертельным исходом, серьезными травмами, где реально требуется определить, кто прав, а кто виноват.

Еще одна причина, требующая скорейшего решения, это борьба с тихоходами. Так называемые «чайники» обнаглели от своей безнаказанности, едут медленнее, чем разрешено, и образуют за собой целые колонны, кипящие ненавистью. Такие тихоходы (без уважительной причины) должны быть строго наказуемы. Не можешь ехать нормально, сойди на обочину, пропусти колонну. Третья причина – «неправильные» светофоры и светофоры вообще. Речь идет о ликвидации пешеходных переходов на уровне движения транспорта. И работа здесь идет полным ходом: как над землей, так и под землей строятся пешеходные переходы. Уже в ближайшее время будут разработаны программы для «умного светофора», который по видео будет сам определять время паузы, и это будет напоминать регулирование потоков движения вручную, – искусственный интеллект.

Рабочая гипотеза звучит следующим образом: пробок будет меньше, а в более отдаленной перспективе они исчезнут вообще.

Почему пробок на дорогах станет меньше? Во-первых, потому, что уменьшится количество автомобилей на дорогах. Сократится потребность в применении автомобильного транспорта. Одна из причин – подорожание ГСМ (бензиновые авто будут содержать дорого, и скоро они морально устареют).

Гипотетические модели

Если посмотреть в будущее, то проецируется массовый переход молодежи на легкий мобильный транспорт: мотоцикл, велосипед, электросамокат, велокаджет, электроскутер, электрический скейтборд, сигвей, гироскутер и т.п.

Все эти виды и типы будут совершенствоваться, получая все большее разнообразие, и постепенно расширяя пространство городской территории и даже воспаряя в воздух.

Базовая тенденция, которая уже реально проглядывается в столичных городах, – это расширение пешеходных зон за счет вытеснения автомобилей.

Электромобили постепенно, а то и массово – в течение нескольких лет, – заменят авто на бензиновом и газовом топливе (прорисовывается мрачная картина автомобильных «кладбищ», где они будут постепенно утилизироваться). Потребность вывести мото-транспорт с основных магистралей, а легкий – с тротуаров, чтобы избежать массы аварий и столкновений с пешеходами, приведет к необходимости создания специализированных трасс для легкого транспорта, разделенных на 2-3 узких дорожки по назначению. И это не только для молодежи, предпочитающей скорость, но и для пожилых людей с проблемами опорно-двигательного аппарата и лишним весом. То, что мы называем инвалидными колясками, превратится в транспорт для малоподвижной категории населения. Коляски будут двигаться автоматически на электродвигателях.

Легкий транспорт в городе



Для них к тому времени повсеместно будет создана доступная среда. Маршруты «работа-дом» в мегаполисах сократятся до уровня пешей прогулки для 30-40% работающих.

Мобильные трудовые кадры не будут привязаны к жилью, как это происходит сегодня, поскольку все предпочитают квартиру (дом) в собственности. Как пришло дешевое такси, так придет и дешевая аренда. В жилых кварталах строится вся необходимая инфраструктура для полноценной жизни. Фактически новые городские кварталы – мини-города, городские деревни – компактные селитбы с необходимым комплексом «все для жизни и работы». Такой образ жизни минимизирует поездки по городу на дальние расстояния.

К слову сказать, стремление «жить в центре» иссякнет, весь «престиж» переместится в загородную зону, откуда элита полетит по делам на воздушном транспорте. Пока что это затруднено

законодательно, – слишком много согласований и разрешительных процедур.

Общественный транспорт будущего – скоростные поезда, летающие по «трубам» с вакуумной начинкой (сильно разреженный воздух, сокращающий трение) и на магнитных рельсах, – как над поверхностью земли, так и под землей. Всего несколько вагонов – от трех до семи максимум. Скорость – от 300-т до 500-т км в час. Такие проекты уже в поле разработок, а не только фантазий.

Однако и для автомобилей будет приготовлено место в будущем, поскольку они еще долго будут востребованы в наземной зоне. Проект, о котором мы будем говорить, находится в гипотетическом пространстве, такого проекта еще нет, возможно зиждется в инженерных умах, но пока еще не вышел в плоскость наличного бытия. И это так называемые трубные трассы. Пусть это будет пока условным названием, поскольку автомобили на электродвигателях будут ездить в специ-



альных «дорожных трубах». В сечении эти трубы не круглые, а по форме напоминающие глаз: две дуги, скрепленные на уровне поверхности земли. Нижняя дуга трубы – ездочная поверхность, верхняя – скоба над землей. При этом нижняя дуга имеет несколько полос, в том числе немного наклонных, возможно и ступенчатых. Верхнее дугообразное покрытие через каждые 300 метров перемежается переходом для пеших и велосипедных, но в остальном оно из полупрозрачного армированного материала, крепкое, не бьющееся. Ходить по верху через трассу можно только по многочисленным переходам, а вечером вся линия трассы воссияет подсветкой, проявляя транспортные дуги пульсирующими жилами живого города. Не исключено, что дорожки для мобильного транспорта будут пролегать вдоль этих трубных дорожек, и даже посередине верхней дуги вдоль трассы.

Что касается трасс между городами, то они остаются открытыми, как и ныне. Однако и над

ними будут пролетать многочисленные летательные аппараты, ориентируясь в пространстве по дорожным картам. Развитие дронов и квадрокоптеров, которые пока могут переносить малые объемы грузов с относительно небольшим весом, приведет к усовершенствованию этого недостатка, и мы скоро увидим, как на дронах летают люди. Сегодня, будь даже такой дрон запущен, законодательство не готово к урегулированию такого рода полетов в массовом масштабе – только лет через 5-7 появятся первые законопроекты.

СУПЕР-ИДЕЯ – Перенос Ж/Д за черту города

Главные проблемы: РЖД не берет на себя расходы по переносу, нет бюджета на эту статью, нет генерального инвестора, частные инвесторы не покроют всех расходов, тюменские предприятия привязаны к подъездным путям, перенос не входит в Генеральный план развития Тюмени, никто не берется рассчитать ТЭО проекта.



Транссиб пойдет в обход Тюмени в 2030 году.

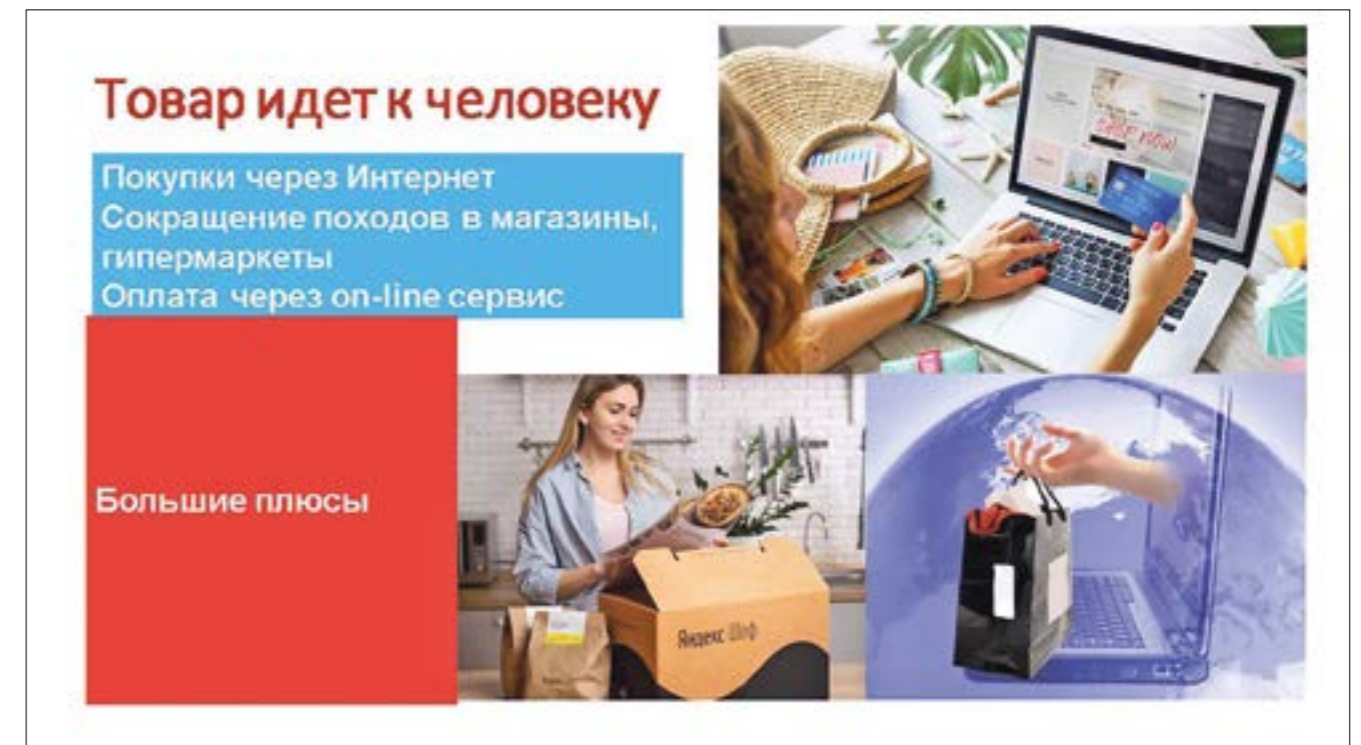
Перенос железной дороги за черту города – обсуждение идет с 2000 года.
Все «ЗА»: техногенная безопасность, экология шума, высвобождение территории центра города, строительство скоростного автобана, разгрузка автодорог, новые земли под застройку, коммерческие объекты, парковки и т.д.
Главные проблемы:
 РЖД не берет на себя расходы по переносу, нет бюджета на эту статью.
 Нет генерального инвестора, частные инвесторы не покроют всех расходов.
 Тюменские предприятия привязаны к подъездным путям.
 Перенос не входит в Генеральный план развития Тюмени.
 Никто не берется рассчитать ТЭО проекта.

РАЗДЕЛ 7. ТОРГОВЛЯ

Торговля — отрасль хозяйства и вид экономической деятельности, направленный на осуществление купли-продажи, обмена товаров, а также связанные с этим процессы: непосредственное обслуживание покупателей, доставка товаров, их хранение и подготовка к продаже. Торговый обмен обычно производится при помощи денег, но существует и безденежная торговля – непосредственный обмен товарами, бартер.

В условиях монетарной экономики, которая доминирует сегодня, торговля осуществляется преимущественно через денежное посредничество.

Наиболее перспективным направлением в сфере торговли, которое реализуется уже в течение 10-15-ти лет, является рынок интернет-торговли, где пока лишь небольшая доля интернет-магазинов по-настоящему крупные on-line компании.



Товар идет к человеку

Покупки через Интернет
 Сокращение походов в магазины, гипермаркеты
 Оплата через on-line сервис

Большие плюсы

Главным прогностическим моментом будущей торговли является то, что не человек идет к товару, а товар – к человеку. Профессия «продавец» также относится к исчезающим. Продавцы, кассиры останутся только в сельских зонах, деревенских магазинах традиционного типа, а в городах и крупных торговых логистических центрах их заменят цифровые терминалы и курьеры. Как ни крути, товар невозможно передать по интернету, поэтому и будут развиваться курьерские мобильные службы. Впоследствии будут применяться специальные транспортеры, которые доставят малогабаритный груз прямо к заказчику с помощью дронов или по транспортерам (лифтам) из придомового склада. В период пандемии коронавируса доставка продуктов и товаров на дом стремительно выросла в объемах. Это побудило развивать курьерскую службу с использованием легкого мобильного транспорта – велосипедов, электросамокатов и др.

Поставки по воздуху – панорама далекого будущего, когда появятся антигравитационные двигатели. Огромные дирижабли будут доставлять ТМЦ с крупногабаритными грузами в логистические центры, а летающие автомобили – на верхние этажи небоскребов и моллов.

С очевидной ясностью клиент уходит с территорий товаров и услуг, и не только по причине снижения покупательной способности, но и по причине нехватки времени, загруженности транспортных коридоров в мегаполисах и в силу элементарной человеческой лени.

Для обеспечения одного жилого комплекса потребуется развить аналог формата «дискаунтер» – магазина в зоне шаговой доступности. Можно прийти туда лично и получить товар, а можно просто заказать его. Терминалы дискаунтера будут размещаться в каждом жилом комплексе. Мини-магазин будущего не похож на совре-

Мини-логистика по месту жительства

Персональные терминалы



В каждом многоквартирном доме, жилом квартале складироваться товары персональных потребностей жителей на базе изучения их среднестатистических покупок за месяц, год и т.д. Нестандартные покупки – по заявкам с доставкой.



менный – с прилавками, витринами, полками и вешалками. Это, скорее, склад, напоминающий минимаркет. Как в деревенском магазине продавец знает запросы каждого жителя, помнит, кто и что купил, кому что надо, так и в придомовых мини-складах товаров и продуктов будет столько всего, сколько нужно жителям конкретного многоквартирного жилого дома.

За несколькими домами (кварталами) будет закреплен один менеджер, озабоченный сбором информации с каждой квартиры (дома), от каж-

дого жильца о типичных заказах продуктового набора и потребностей в вещах (одежде, мебели и пр.). Часть информации будет поступать от персональных терминалов или же со смартфонов, с которых делаются заказы, а часть – по результатам опросов жителей. В любом случае результат будет приближен к реальному потреблению.

Развитие мини-логистических центров внутри жилых кварталов приведет к созданию Банков потребления, в которых будет аккумулироваться подробная персональная информация о вкусах

Банк данных потребителей



Пример схемы базы данных



Данные потребностей жителей в товарах и продуктах питания собираются с каждого терминала в Единую базу данных. На основе СД планируется комплексная доставка, оптовые закупки, объемы производства товаров.

и потребностях всех жильцов. Далее эта информация будет обрабатываться и передаваться в общегородской Банк данных, затем в региональный и всеобщий по стране.

Цель этой работы по оцифровке потребностей населения в самом необходимом – оптимизация объемов и качества по производству товаров и услуг, сосредоточение усилий на главном направлении, экономия ресурсов и средств.

Отсюда прогнозируется сжатие ассортимента. Сегодня мы наблюдаем огромное количество товаров одной и той же группы. Опросы покупателей, изучение спроса свидетельствует о том, что наиболее востребованы всего 15-20 сортов. Самым сложным для покупателя является выбор. Постепенно выработается индивидуальный ассортимент для каждого потребителя. Сорт будет меньше, ассортимент сузится до «золотого сечения», а изыски – уникальные сорта по эксклюзивным рецептам – останутся в ведении семейных или именных корпораций.

Если товар идет к человеку, то и услуга тоже. Есть несколько гипотетических идей, которые уже и реализованы наиболее продвинутыми предпринимателями – мобильные услуги. Например, «Мобильный цирюльник». Такие парикмахерские будут пользоваться спросом в отдаленных сельских районах – коттеджных хуторах. И здесь возникает новая тенденция – привязка к кластерной клиентуре на «своей» территории».

Торгуют все!

Цивилизация создала условия, в которых каждый дом, каждый потребитель постепенно заполняет свое персональное пространство вещами, которыми он не пользуется. Чтобы исправить это, необходимо развить сеть вторичной торговли – сбыта вещей, бывших в употреблении. В перспективе многие люди будут прибегать к прокату. Одним из форматов представляется обмен вещами и предметами – не только ярмарка, но и «дармарка».

В будущем мы будем рациональными аскетами. Рациионы и потребительские пакеты будут рассчитаны так, чтобы не оставалось ничего не съеденного, не ношенного, не использованного. Все отходы уйдут в переработку. Технология одежды также изменится. Мир потребления превратится в оптимальный, рациональный, четко рассчитанный и распределенный по всему человечеству ресурс на уровне мини потребления.

Чтобы исправить синдром неумеренного потребления, необходимо развить сбыт вещей, бывших в употреблении, и перейти на прокат, аренду под лозунгом – без посредников через электронные сервисы типа avito.ru.

Одним из наиболее реальных прогнозов может стать сокращение или полная ликвидация так называемых стихийных рынков в формате «народной торговли», где тоже торгуют все. И тому есть несколько уважительных причин: анти-

Молл – «юла» желаний



Гостевой и жилищный комплексы при гипермаркетах для персонала и мобильных групп.

Удобно в одном месте работать, зарабатывать и тут же тратить заработанное на жизнь, питаться, общаться, развлекаться, отдыхать, заниматься спортом, совершать покупки в одном месте. Мини-города со своим внутренним населением. Место для семейного отдыха на несколько дней с детьми. В нижнем ярусе – парковки, хранилища, кинотеатры, ночные клубы, бассейны. В верхнем – оранжереи, сады, кафе, рестораны, библиотеки, фонотеки и пр.

санитария, избыток продавцов на один товар, оплата наличными, непроверенный товар, сложность сохранения свежести в течение дня, тяжелый труд, нерентабельность и т.д.

Молл – обиталище мобильных масс

Торговый дом (ТРЦ) стал общим местом, где можно приятно и полезно провести время. Активно развивается торговый тип – молл. Основу молла, как правило, составляет ряд крупных магазинов, называемых якорями. Они соединены между собой крытыми галереями, в которых располагается множество небольших магазинов (бутиков), ресторанов, кафе, парикмахерских, химчисток. Галереи замкнуты в кольцо, по которому проходит покупатель.

В процессе обсуждения с участием молодых экспертов – постоянных обитателей ТРЦ, мы пришли к более перспективному формату, который будет представлять собой симбиоз гостиничного и торгово-развлекательного комплекса, а позднее и жилищного (ТРЦ + гостиница).

Некоторые люди, особенно молодые, будут там жить, работать и учиться, проводить свободное время, развлекаться и заниматься спортом. Первое время гостиничный и жилищный комплексы при гипермаркетах будут предназначены

только для персонала, а впоследствии – для всех желающих по системе типа Таймшер. Примерно 30-35% всего народонаселения составят мобильные группы. Им будет удобно в одном месте работать и жить, не выходя за пределы комплекса. Оценят это новшество и гости города. Номера в молле будут дешевле, чем в традиционных гостиницах, где на содержание отдельного здания тратится большое количество средств

Архитектурно моллы приобретут совершенно новые очертания – овалов, спиралей, колец, пирамид и прочих геометрических изысков. Практически это будут мини-города со своим внутренним населением из мобильной группы. Там образуются сады, фонтаны, инсталляции, которые будут привлекать всех без исключения: и детей и взрослых. Там же будут предоставляться различные кредиты – быстро и без проволочек и тут же будут созданы возможности отработать кредит, не выходя за периметр молла.

Само пребывание в таких комплексах вызывает особое состояние эйфории, когда человек, созерцающий сверкающий калейдоскоп молла, попадает в иллюзию, что «это все мое». Не исключено, что для комплексного доступа к услугам будет применяться абонемент по принципу «все включено».

ТРЦ + Гостиничный комплекс – обитание, пребывание, проживание, отдых



РАЗДЕЛ 8. ОБРАЗОВАНИЕ

Дискуссия – обсуждение рабочих гипотез требует изящной творческой интеллектуальной работы с использованием экспертного опыта, обширных банков данных и поисковых систем. В системе образования накопилось несколько «точек кипения», по которым можно относительно точно установить предел терпения с последующим вызовом. Одной из горячих тем является процесс воспитания, которое буквально вымывалось из школы, активно замещаясь образовательными услугами. В «школьные годы чудесные» советского периода образование тоже было на первом месте, но воспитательный процесс следовал за ним, и они были связаны между собой, как близнецы братья, ведь в самом образовании, в его формах и методах было заложено и воспитание в форме отдельных мероприятий. Воспитание заключалось в отношениях между учеником и учителем, во всей школь-

ной атмосфере, в формировании ученических сообществ, в традициях. Сегодня их место заняли холодные и жесткие образовательные стандарты. И это перестало нравиться людям, которые отправляют своих детей и внуков в образовательные учреждения, – то есть предел терпения достигнут. Об этом можно судить по многим высказываниям экспертов, видных представителей науки и культуры, общественных деятелей и родительского сообщества. И какой же прогноз? Чаще всего люди усугубляют существующее, экстраполируют его в будущее, рисуют страшные картины школы-гестапо, где учителя-роботы вбивают знания в головы детей, а потом жестко выбивают их на экзаменах в условиях «белого шума». Отрадно, что в 2022 году мы видим воплощение прогноза о возвращении в систему обучения школьников воспитательных программ.

Образование – Образ будущего



Воспитание становится основой образовательного процесса по концепции «УЧИТЬ УЧИТЬСЯ» – формирование интереса к самообразованию через воспитание личности



Тем, кто не видит горизонта – приходится сталкиваться лбом с проблемами всегда и везде. Не надо доводить до предела ни отношения, ни социальные процессы, которые развиваются диалектично.

Со временем воспитание встанет на первое место в школе. А на втором месте будет образование. Самый острый дефицит сегодня – воспитание будущего поколения. Хорошо воспитанный

человек сам себя образует, сам найдет нужные знания, важно только указать ему путь. К образованию и самообразованию нужна тяга – сильное любопытство и влечение, энергия притяжения знаний. А это можно воспитать! Показать детям на простых примерах, как знания помогают в жизни, позволяют достичь цели, создать что-то предметное, реализовать мечту. И они сами потянутся к знаниям, как цветы к солнцу.

Интегральное образование: концепция наглядно-действенного подхода к обучению

Не от дисциплины к процессу, а от процесса (явления) - к дисциплинам.



Об огромном значении воспитания написаны тонны книг. Вспомним Сухомлинского и Макаренко. Все дело – в приоритетах. И приоритеты сменяются, но когда? Этот вопрос решится, когда мы будем точно знать предел терпения. Кроме того, нам необходимо установить еще одну прогностическую переменную – потребность. В данном случае мы говорим о воспитании. Хорошо образованный эгоист никому не нужен, он может употребить полученные знания во зло, а не во благо. Нужен, прежде всего, хороший человек – это ценно, хотя и важность образования далеко не исчерпана. В перспективе до 30-го года мы будем свидетелями глобальной реформы системы образования, в которой найдем черты того будущего, о котором мы говорим. Рассмотрим несколько гипотез.

Гипотеза 1. Новая концепция образования

Синхронизация процесса обучения в системе коллективного разума, синергия знаний. Появление Коллективной Личности. Постепенный переход к системе «ИНТЕГРАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ» – не от дисциплины к процессу, а от процесса (явления) к дисциплинам. Концепция наглядно-действенного подхода к обучению.

Возможно, все дисциплины будут распределены на три кластера: точные науки, естественные дисциплины, гуманитарные предметы.

Гипотеза 2. Реформа экзаменационной модели

ЕГЭ – не вечен. Рано или поздно у родителей и детей накопится отрицательный потенциал в отношении данной формы аттестации знаний, и это не замедлит проявиться в информационном поле. Контент-анализ прессы, всех видов СМИ позволяет примерно оценить уровень отрицания в отношении ЕГЭ: он высок и составляет 78%. Это свидетельство того, что пространство развития в этом качестве исчерпано, и требуется, по крайней мере, коррекция, изменение формы и методов проводимого экзамена.

Экзамен сдается в любое время по договоренности с комиссией, в том числе по ЕГЭ. Отменяется принцип угадывания вариантов.

Возникают предметные задачи интегрального плана – системная методология. Экзамены сдаются группами – защищают проекты (социальные), экономические и др.). Одно задание на группу методом мозгового штурма, например, вычислить мощность предприятия (от фундамента до подбора кадров). Экзамены по Интернету. Доступность информации и источников доступа к информации.

Гипотеза 3. Структура новой школы

Полная Школа будет максимально приближена к жизни: школа – цех; школа – инкубатор идей; школа – синтез систем; школа – технопарк; школа – производство. т.д.

Школа- цех
Школа инкубатор идей
Школа - технопарк



Специальные школы могут помещаться всюду, в том числе рядом с производством. Возникает Виртуальная школа.

Школы превращаются в мини-производственные и научные комплексы.

Возможно формирование классов и групп по уровню интеллектуального развития и образования (в классе или группе могут оказаться дети от 5-ти до 15-ти лет, подобранные по уровню интеллектуального развития).

Разделение школ – разные образовательные стандарты.

Перевод из школы в школу затруднителен, детям сложно адаптироваться к новым программам.

По оценкам экспертов возможно до 8-ми уровней: для умственно отсталых, инвалидов, педагогически запущенных, для одаренных детей, национальные школы, религиозные школы, профессиональные школы и т.д.

С одной стороны, ужесточение требований повышение порога входа в профессию – лицензирование (дает право выдавать дипломы и сертификаты).

С другой стороны – частные образовательные услуги в форме консультирования, репетиторства без лицензий осуществляют учителя «по призванию», в том числе без педагогического образования.

В каждой школе – свой фирменный стиль, своя форма с эмблемой, особенно в именных школах.

Иной вариант – полное отсутствие школьной формы, свободная форма одежды.

Учитель придерживается фирменного стиля, вольности исключены, введены знаки отличия по рангам и сферам.

Гипотеза 4. Отношения учитель – ученик

С одной стороны, роль учителя дробится и нивелируется: он выступает в качестве наблюдателя, надзирателя, консультанта, координатора, вожатого, воспитателя и т.д. С другой стороны, появляется слой учителей высокого ранга, которые учреждают именные школы. Авторитет зависит от ранга учителя и его способности наладить контакт с группой и с родительским комитетом. Родители становятся более активными, и через систему электронной демократии влияют на образовательный и воспитательный процесс. Учитель отказывается обучать ребенка, который не уважает его как личность.

Дети получают возможность выбирать учителя, учитель – учеников.

Субординация и нравственные требования к поведению педагога. Строгий контроль склонности к педофилии.

Появляется духовно-нравственная надстройка: информационная, этическая, культурная и т.д. Второй вариант – отношения переходят в неформальный формат с элементами театральности, клоунады, развлекательства (усиление предыдущего). Школа работает по принципу продленного дня, часть школ – в режиме интерната с недельным пребыванием учащихся в школе.



Иной вариант: родители не участвуют в воспитательном и образовательном процессе, поскольку школа становится интернат-учреждением с полной недельной загрузкой. Родители забирают детей на выходные дни, и проводят с ними досуг.

Гипотеза 5.

Не под «одну гребенку»

В школах будущего наиболее вероятно распределение по классам не по возрасту и году рождения, а по уровню подготовленности и достигнутых знаний. В одном классе (группе) могут оказаться дети с разницей в возрасте от 2-х до 10-ти лет.

Кроме того, стандартные классы с фиксированным составом тоже отойдут в прошлое. Состав классов и групп может быть нестабильным и меняться в зависимости от программ, которые находятся в реализации в данное время и в определенном месте. Группы могут быть от 5-7 человек (микро-группы) до нескольких сотен учащихся, которые собраны в одном пространстве, в т.ч. виртуальном.

Гипотеза 6.

Новые общности и новые предметы

Возрастает ценность образования для семьи и личности ученика. Происходит формирование интереса к самообразованию через воспитание личности. Воспитывается тотальная толерантность – поколение без границ.

Родительское сообщество становится более активным, участвует в мероприятиях школы: праздники, походы, субботники, игры и т.д.

Развивается система школьного самоуправления. Формируются детско-юношеские социальные общности, например, «Зеленые пилотки» «Веберы» «Муромцы». «Айтишки» и т.д.

В старой школе набор изучаемых предметов был строго ограничен и практически не менялся с времен М.Ломоносова. Школа будущего сама будет выбирать, какие предметы встраивать в систему обучения – с учетом региональной специфики. Совсем не обязательно, что все выпускники школ знали одни и те же предметы, – пусть они получают знания в соответствии со своими интересами и потребностями, со своим выбором будущей профессии. Заставлять подростка учить то, что ему не пригодится в жизни, тем более зубрить ненужную информацию, – все это останется в прошлом.

Активно будут развиваться дистанционные формы обучения, а также обучение на дому, где родитель выступает в роли учителя. Информационные технологии в образовании будут ведущим средством обучения и самообразования.

Гипотеза 7.

Качество образования будущего

Качественные характеристики системы образования будущего формируются уже сегодня, и каждый год будет идти обновление этих качеств.



Образование станет доступным на уровне начального – для всех без исключения. Это гарантируется государством, как и в былые советские времена, только начинать учиться дети будут с 3-х лет в Детском саду, а к семи годам почти все дети уже читают, пишут, хотя бы на клавиатуре, рисуют и т.д. Они становятся более продвинутыми в информационном поле.

Образование ориентировано на Личность, поэтому образование – это мозаичный конструктор, с помощью которого школа (психологи, педагоги) вместе с родителями, и при участии самих детей проектирует персональную Карту Образования.

Образование становится многоуровневым. Первый уровень – для всех. Начальное образование до 8-ми лет. Затем начинается специализация и ранняя профориентация. Дети индиго, например, будут получать особое уникальное образование. Некоторые дети вообще не будут ходить в школу, а получат семейное частное образование, в том числе религиозное. Дворяне, например, обучались на дому. Кто бы и где бы не учился, – это не так важно, как конечный результат – уровень полученного образования, его специфика и качество, которое экзаменуется и сертифицируется как с помощью специалистов, так и с помощью программ.



РАЗДЕЛ 9. РАБОТА

«Образ будущего» – Свободный труд молодежи в городе Тюмени.

«Свободный труд свободного человека» – тезис, декларируемый президентом Владимиром Путиным, наиболее точно описывает желаемое и вполне достижимое состояние. Диалогический синтез системы трудовых отношений в разрезе прошлого (советский период), настоящего и будущего.

Время индивидуальных усилий прошло... Команда становится «рабочей единицей».



В СССР труд был главным в системе пролетарского государства. С наступлением рыночной экономики труд стал свободным выбором любого гражданина, и востребован как рабочая сила или услуга наемного работника. Воспитание отношения к труду как к первостепенной функции человека постепенно исчезало. Труд стал неизбежным и вынужденным занятием, чтобы «заработать» денег.

В результате генерации гипотезы по фактору «отношение к труду» становится ясно, что труд в будущем не будет вынужденным и только для того, чтобы получать зарплату. «Свободный труд свободного человека» – тезис, декларируемый президентом Владимиром Путиным, наиболее точно описывает желаемое и вполне достижимое состояние, где труд считается благом, наградой, осознанной необходимостью и потребностью.

Время индивидуальных усилий прошло. Труд становится не столько индивидуальным, сколько коллективным, командным. Труд в команде – высшее благо и высшая цель. Команда – основная социальная страта. Труд как «награда» даже в изоляции – местах принудительного заключения. В школах начнется ранняя профориентация в связи с тем, что молодежь не успевает освоить профессию до совершеннолетия. Каждый ребенок сможет приобрести навыки нескольких профессий, чтобы потом выбрать одну или несколько.

Хорошая профессия становится поощрением. Развивают творческие навыки и навыки взаимодействия в команде. Школы и ПТУ срастаются. В каждом образовательном учреждении будут оборудованы лаборатории, цеха по профобразованию. Учебные группы значительно сокращаются по количеству учащихся, увеличивается количество групп. Вводится новый групповой тип занятий, когда урок преподают группы педагогов, специалистов.

Прогноз наталкивает на вопрос: откуда возьмется потребность, жажда труда? Это возможно лишь в том случае, когда труд становится дефицитом.

В современной рыночной экономике трудовой коллектив представляет собой совокупность людей, находящихся в перманентной конкуренции между собой.

Заслуги трудового коллектива (корпорации) определяются в форме прибыли, полученной от реализации продукта (услуг). Тотальная конкуренция (закон «О конкуренции») сдерживается антимонопольным законодательством. Без конкуренции рынок не развивается, а естественные монополии захватывают рынок. Конкуренция разобщает трудовые коллективы, становится нормой агрессивных отношений в борьбе за «место под солнцем».

Обучение воспитание команд

Подготовка кадров осуществляется в соответствии с картой будущего государства. Государством гарантируется попадание в рабочую команду и ведение прозрачных рейтингов эффективности специалистов.

Обучение происходит в мини-группах до 10-15 человек. Центральной задачей образования становится воспитание команды. Все школы и ВУЗы объединены целью создания рабочих команд, практика общая для всех вузов и проводится только в составе команд.



Гипотезы, выдвинутые нашими экспертами, сводятся к тому, что в будущем трудовой коллектив снова становится сплоченной командой единомышленников, где «чужие» не нужны. Команды берут на контракт целиком, также и уходят после окончания контракта. Команда становится «рабочей единицей». В этом просматривается диалектическое возвращение прошлого, но на другом качественном уровне.

В будущем штатное расписание остается в прошлом. Набираются команды – столько человек, сколько необходимо для выполнения задачи. Работает единая электронная база вакансий, где любой человек может найти любую работу. Различия в уровне зарплат сглаживаются благодаря методике учета (расчета) индивидуальных усилий. Уравниловки нет, но уровень заработка зависит от вклада, результата и прочее. На селе и в городе в уровне ЗП нет никаких – различий, может быть даже наоборот. Меняется система собственности на средства производства, и «миллионы в карман» преобразуются в материальные ценности. Разрыв между бедными и богатыми постепенно сокращается.

Помимо зарплаты, имеется ресурсное обеспечение специалистов. Доступ к материальным и иным ресурсам происходит в зависимости от заслуг личности или корпораций (команд). Базовая собственность возвращается в лоно государства (федерации государств).

Члены команд, работающие по контракту, получают право на жилье (с правом выкупа или переходящее в собственность по истечении определенного срока), бесплатное питание, медицинское обслуживание, образование детей, детские сады, санаторный отдых и даже одежду – на время исполнения контракта. ФЗП облагается общим налогом не более 10% (десятина), либо ФЗП не облагается налогами вообще. В связи с тем, что наличные деньги постепенно выйдут из оборота, виртуальные отчисления корпораций в размере 10% не будут огорчать работников, они не будут их замечать. Возможно, ФЗП вообще очистят от налогов, а Пенсионный Фонд будет формироваться из других источников, часть пенсионеров будет содержать государство на ресурсном соцпакете.

Трудовая книжка уходит в прошлое. Формируется Единая база данных по каждому специалисту, работнику. Для начислений пенсий нет необходимости «показывать» трудовую книжку. Карьерная траектория хранится на электронных носителях и фиксируется автоматически.

Доступ к материальным и иным ресурсам происходит в зависимости от заслуг личности или корпораций (команд). Базовая собственность возвращается в лоно государства (федерации государств). Человек работает сколько может и сколько хочет после наступления пенсионного возраста. Пенсии формируются в течении всей жизни за счет капиталов команд и

специалистов. ПФР – структура по выдаче пенсий, а не по сбору денег.

Каждому человеку, желающему работать, труд будет гарантирован, в том числе на дому, в режиме самозанятости, в системе фриланс-бирж и т.д. Команды имеют юридические и общественные полномочия, права и обязанности по всем направлениям трудового законодательства.

Команды являются оценщиками работодателей и контракта. Команды не могут уйти, не выполнив контракт (за исключением крайних случаев угрозы жизни и здоровью членов команды, в этом случае работа останавливается до устранения недостатков, но контракт – нет), однако могут вывести работодателей в красную зону (красная – не сотрудничать, желтая – есть не критические нарушения, зеленая – честные и правильные отношения).

Если работодатель попал в красную зону, он обязан делать соответствующую пометку для потребителей на своем товаре или информировать об этом в своих услугах. В противном случае, предприятие немедленно закрывается государством. Красная зона сохраняется, даже когда недостатки устранены, до новой оценки команды. Если предприятие закрывается и открывается в новом качестве, красная зона за ним так же сохраняется, до новой оценки.

Будут принудительные функции для человека с низким рейтингом эффективности. Таких людей в обязательном порядке отправляют на курсы кор-

рекции профессионального мышления. Центры занятости и рекрутинговые агентства переименуются в центры повышения рейтинга и наделяются соответствующими функциями. Психологическое тестирование становится обязательным.

Мобильность трудовых ресурсов

Место работы будет привязано к месту жительства, которое не является личной собственностью. Ротация кадров непредсказуемая, текучесть и сменяемость кадров высокая, эти показатели уходят из системы планирования кадров и отчетности, кроме госпредприятий.

Каждый получает жилье на время работы по контракту. Мобильность трудовых ресурсов резко повышается. Ротация кадров сводится к минимуму (к нулю) в корпоративных системах, в командах. Возникает ротация команд.

Мобильность кадров будет иметь не только плановый, но и сиюминутный характер. Плановость возрождается, но имеет не четко нарезанные «пятiletки», а разные периоды – в зависимости от масштаба проектов.

Человек самостоятельно определяет, где жить и работать в конкретном регионе, переезд в другой город, другое государство. Выбор его зависит от деятельности. Востребован ли он со своей профессией, достойная ли оплата труда, где востребован и т.д. В настоящее время с вопросом мобилизации, проблем нет.

Конкурсы вместо конкуренции

В перспективном фокусе коллег будут тщательно подбирать, чтобы сформировать комплексную команду подобно тому, как формируют космические экипажи и группы, способные работать в изолированных условиях. Появляются команды-фрилансеры, крупные проекты – это конструкторы команд-фрилансеров. Формируется коллективное сознание, коллективный разум, имеющий синергетический эффект.

Возрождается соревновательный принцип. Проводятся форумы и ярмарки, где все корпорации имеют равные права представления своих заслуг. Общее мнение не фальсифицируется, а достигается когнитивными методами.

Признание заслуг выражается в «показателях»: з/п, награды, премии, доступ к ресурсам, охват и число подписчиков, выполненных проектах, участие в «общих» задачах. Рейтинги и «достижения» трудовых команд, персон, Мастеров и Менторов. Социальное доказательство: успешные кейсы, выполненные проекты (объекты), высокий рейтинг, внедрение лучшего мирового опыта. Каждый может внести рационализаторское предложение или усовершенствование в общую картину дела/мира. Ощущение полноценного равноценного участника команды. Стимул трудиться, сотрудничать и развиваться. В перспективе просматривается разработка единой саморегулируемой структуры – онлайн пространства, в котором учтены все сферы деятель-

ности человека – по отраслям. Естественный отбор и эволюция.

В СССР была тотальная мобилизация кадров: работают все, тунеядство порицалось. Люди трудились «на благо общества» осознанно, стремясь к «великим достижениям» государства, а личный вклад воспринимался как «кирпичик» в общее дело. Кадры решают все! Однако использование человеческого ресурса в реализации масштабных проектов, порой достигалось «нечеловеческими» усилиями (БАМ, космос, целина и т.д.). «Трудовые подвиги» совершались практически бесплатно – за идею. Каждый получал одно образование и одну специальность, по которой преимущественно и работал. Два образования были редкостью и исключением. Подготовка кадров производилась по плану, обучение в ВУЗах учитывало потребности плановой экономики. Молодые специалисты все без исключения отрабатывали по распределению, куда пошлют, как минимум три года.

Человек может иметь одно или несколько образований, работать по любой из полученных специальностей или работать не по специальности, а где придется. Курсы повышения квалификации проводятся постоянно, чаще на платной основе. Профессиональная подготовка становится элементом рынка образовательных услуг. Подготовка кадров происходит в соответствии с конъюнктурой рынка, учитывается потребность молодых людей в получении тех или иных специальностей (юристы, экономисты, программисты и т.д.)

Подготовка кадров и трудоустройство.

Труд идет к человеку
Работа ищет каждого.

Профориентация

Людям предлагают вакансии, соревнуются применением системы льгот и поощрений.

Профориентация в школе

Учимся с детства реальному делу

Каждый ребенок сможет приобрести навыки нескольких профессий, чтобы потом выбрать одну или несколько

В будущем трудящийся человек получает образование всю жизнь, учится по мере возможности по собственному желанию, без отрыва от производства, приобретает квалификацию универсального (интегрального) специалиста. Предложений по обучению и образованию множество, процветают бесплатные курсы для самообразования. Любые курсы повышения квалификации проводятся быстро и в кратчайшие сроки, как блиц-турнир, с применением инновационных технологий обучения и приобретения навыков. Интенсификация обучения и профориентации – одна из особенностей будущего при подготовке кадров в соответствии с потребностью общества, государства в тех или иных специалистах на перспективу.

Распределение молодых специалистов возрождается, гарантируется государством, но с учетом пожеланий самого специалиста, который направляет свои интересы заранее. Ему подбирают работу. Дополнительное образование влияет на публичный рейтинг кандидата, однако чистое образование имеет маленький процент, пока оно не превратилось в практический навык. При этом рейтинг будет автоматически уменьшаться в зависимости от времени последнего применения навыка. Если человек долго не работал по полученным знаниям, его рейтинг может «обнулиться».

Подготовка кадров осуществляется в соответствии с картой будущего государства. Обучение происходит в мини-группах до 10-15 человек. Второй центральной задачей образования становится воспитание команды, все ВУЗы объединены целью создания рабочих команд, практика общая для всех вузов и проводится только в составе команд.

Государством гарантируется попадание в рабочую команду и ведение прозрачных рейтингов эффективности специалистов.

CRM самоуправляема, доступа к данным и формированию рейтингов нет ни у кого. В предлагаемой модели выбор деятельности в сфере своего предназначения проводится с интересом и любовью к своему труду и продуктам своего труда. Не прекращаемое совершенствование. Деятельность человека и его достижения фиксируются в глобальных CRM системах, вводится система публичных рейтингов и принадлежности той или иной команде, например: «Иванов, рейтинг эффективности 7,6, участник команды Федорова».

В будущем – преимущественно труд идет к человеку, а не человек к труду. Не каждый ищет себе работу, а работа ищет каждого. Людям постоянно предлагают вакансии, соревнуются применением системы льгот и поощрений. Хороший специалист с высоким личным рейтингом эффективности – дефицит на рынке труда. Люди трудятся по потребности и необходимости. Труд воспринимается как личное достижение – право работать в хорошей команде. Личное и общественное (командное, корпоративное) становится единым. Общее дело отбирает лучших специалистов (WIN-WIN).

Из негативного в прогнозе просматривается дефицит специалистов, и возможны несколько потенциальных причин: девальвация образования; интеллектуальная деградация части молодежи, уход в виртуальные развлечения; высокий процент иждивенцев; потребность в универсальных профессионалах и т.д. Людей стимулируют трудиться, чтобы в обществе не было застоя и безделья.

Избыток свободного времени, много отдыха и развлечений, бесцельное времяпровождение, возможность жить на дотациях для безработных, лениться приведет к дефициту профессиональных кадров.

Разработка онлайн проекта – единой базы вакансий и проектов уже не прогноз, а реальность в рамках единой Философии Общего Дела. В частности анонсированной президентом – программой прорыва 2024. Общественная инициатива проекта – привлечение всего необходимого ресурса: финансового, трудового/человеческого и других. Объединение и вовлечение масс в участие в Проекте «Развитие Родины 2050».



РАЗДЕЛ 10. ЗДРАВООХРАНЕНИЕ



Для человека здоровье становится важнее всего, особенно в возрасте или когда болезнь прерывает его трудовую деятельность, творчество, становится препятствием для полноценной жизни. Что же будет с нашей российской, да и мировой медициной, куда направлен вектор гигантской системы здравоохранения? Медицина будущего – это не «лечить заболевших», а сделать так, чтобы люди не болели в принципе. Прогноз слишком обширный, поэтому будем говорить только о самых общих тенденциях...

Мы все хорошо знаем, чем отчаётся советская бесплатная медицина от рыночной – платной. В начале 90-х годов наш прогноз – о платной медицине был озвучен, и он сбился (к сожалению). Мы наблюдаем снижение доли бесплатной медицинской помощи населению в общем объеме медицинских услуг, и, что особенно грустно, – растет информационное давление по сбору средств с населения для лечения тяжело больных детей. Здравоохранение, которое не способно обеспечить всех детей медицинской помощью, даже если им требуется очень дорогостоящее лечение, не может называться человеческим.

Последние три десятка лет система развивалась в сторону технократии, медицинской инженерии, представляя человека в виде живого механизма. Отсюда – профессиональная дифференциация. Узость специалистов становится все

более специфической, знания в одном заданном направлении – все глубже. Только в офтальмологии можно насчитать десятки различных специализаций, то же самое можно сказать о гематологии, эндокринологии, кардиологии и так далее. А раньше был просто один «глазной» врач или один знахарь.

Универсальных специалистов становится все меньше, а объем новых знаний растет, как снежный ком. Человек не может знать все, а компьютер может, и помогает добывать знания в открытом доступе.

Ученые в сфере медицины сегодня уже открыто признают, что человек – сложная система, в которой все взаимосвязано, и рассматривать и лечить его по частям – отдельно каждый орган или даже часть органа – не эффективно. Так мы приходим к лечению симптомов, что собственно уже сейчас и происходит. Узким врачом не рассматриваются многочисленные взаимосвязи и взаимозависимости, – это не входит в его компетенцию.

Разделение компетенций приводит к тому, что, врач, излечивая одну болезнь, провоцирует другую или же залечивает проявление болезни, не вникая в ее причинный корень.

Первым шагом к возвращению универсального врача по типу земского стало появление семейного доктора, который изучает каждую вверенную ему семью, вносит в базу все ее болячки,

Интегральная медицина



Возвращение универсального врача по типу земского, появление семейного доктора. Система целостного подхода к человеку, не только как к организму, но и как к личности. Один врач – на ВСЁ. Диагностика с помощью электронного помощника. ЕГИЗ – здоровье в режиме онлайн.

в курсе изменения состояния своих пациентов. Это не совсем участковый врач, под которым могут числиться разные специалисты, – это конкретный врач и друг семьи. Такая практика будет поощряться в дальнейшем, и это закрепленный в будущем «старый-новый» тренд. С виртуальным помощником легче стать всезнайкой, – а это уже приближение к интегральной медицине – идеальной системе целостного подхода к человеку, не только как к организму, но и как к личности.

Новые технологии

Развитие искусственного интеллекта неизбежно отразится на диагностике и лечении, применение новых технологий со стороны общества вырастет. Уже сейчас умные фитнес-браслеты стали привычным атрибутом повседневной жизни, способны считать множество показателей здоровья и физического состояния или активности: количество шагов за день, ВСР, давление, качество сна и тренировок, количество потребляемых калорий, частоту приема и время приема пищи, вес и т.д. Самодиагностика с помощью специальных мобильных приложений позволяет видеть результат диагностики, следить за состоянием своего здоровья и даже самостоятельно делать снимки. Таким образом, пациенты получают возможность проводить диагностику широкого спектра заболеваний в домашних условиях без посещения больниц или поликлиник.

Люди не будут бояться автоматизированного обследования при условии соблюдения их интересов. Автоматизированная система будет запрашивать согласие на размещение полученной информации о состоянии здоровья пациента в базе данных. При отсутствии такого согласия человек получит свои данные инкогнито. Иногда существует масса причин скрывать свои болезни.

Далеко не все хотят быть «прозрачными», например, для работодателей. Технологии будущего позволят уже при входе в офис определять частоту сердечных сокращений, температуру тела и частоту дыхания и т.д. – с целью заботы о здоровье. Это позволит, например, определить, кто из сотрудников вчера злоупотреблял спиртным, или просто не выспался. К нему тут же подойдут «медицинские жандармы» и поведут на более глубокое обследование, что чревато потерей рабочего места. Однако трудоустроиться на новую работу будет сложно при отсутствии цифровой карты о состоянии здоровья кандидата. Придется с этим мириться и больше заботиться о своем здоровье. Если вспомнить былые годы «строительства коммунизма», то диву даешься, как это при таком варварском отношении к своему организму люди доживали до пенсии. Почти поголовно курили, много пили, шиком считалось работать допоздна, преодолевая переутомление, подвигом – умирать «за штурвалом» на рабочем месте.

Искусственные органы. Киборги.



Сегодня ситуация в корне изменилась, а в недалеком будущем здоровье станет одним из важнейших факторов профессиональной пригодности.

Развитие нанотехнологий приведет не только к изобретению «умных» повязок и других контактных устройств, но в будущем – к профилактике и лечению инфекционных и хронических заболеваний внутри организма с помощью введения наночастиц в кровеносную систему. Такая идея муссировалась в СМИ в период распространения коронавирусной инфекции. Вместо вакцины, польза которой весьма сомнительна, внедрять в кровь наночастицы – убийц вирусов и охранников для иных непрошенных гостей. Эта гипотеза получила не только сторонников, но и противников, которые усмотрели в наночастицах «шпионов» и «модераторов», которых к тому же невозможно вывести из организма.

Наиболее вероятным направлением в развитии медицины будущего эксперты видят индивидуальные человеческие «запчасти», изготовленные с помощью 3D принтеров. Производство 3D-протеза — процесс не быстрый и не дешевый, и все же в последние годы эта область медицины растет стремительно. Человек с эргономичным протезом, сделанным на принтере, не такая уж и редкость.

Нам уже известны первые идеи и открытия в сфере искусственных органов и их помощников. Это, например, бионический глаз, который фотографирует все, что видит, или «умные линзы» с датчиками контроля параметров здоровья. Датчик давления уже работает, но он может стать

тонким, как пластырь. Роботы-хирурги работают все более эффективно, правда, под наблюдением врача.

Самолечение

Онлайн-образованием уже никого не удивишь, однако в мире существует не только ZOOM. С помощью технологий виртуальной и дополненной реальности можно будет, например, «устроить экскурсию» по внутренним органам человека или посмотреть на реальную операцию глазами известного хирурга. Не стоит удивляться тенденции VR обучения нового поколения врачей (и не только). К медицинскому самообразованию тянется все больше людей. В 20-м веке такие профессии как водитель, фотограф были эксклюзивными, а сегодня каждый сам себе режиссер. В будущем, к ужасу традиционной медицины, упорно продвигается самолечение. И причина не только в том, что платное лечение дорогое. Меняется мир, и люди не хотят болеть и быть зависимыми от врачей.

В современной практике уже утвердилось новое понятие – ответственное самолечение. Если раньше при малейших признаках заболевания или его симптомах человек бежал к врачу, то в будущем он постарается при легких заболеваниях излечиться сам, прибегая к цифровой диагностике и медицинскому самообразованию через Интернет. Ответственное самолечение – один из важных признаков развития медицины в будущем. Простые диагнозы люди могут и должны ставить себе сами. Смешно бегать к врачу, чтобы определить насморк, простуду, грипп, диарею,

Ответственное самолечение

Смешно бежать к врачу, чтобы лечить насморк, простуду, диарею, геморрой и т.д. Будет введено специальное обучение фармацевтов (аптекарей) основам клинической медицины в целях квалифицированного консультирования пациентов в отношении выбора лекарств.



геморрой и многое другое. Со временем этот список известных народу болезней существенно расширится. Для эффективного внедрения концепции ответственного, помимо повышения медицинской грамотности населения, необходимо ввести обязательное дополнительное обучение фармацевтов (аптекарей) основам клинической медицины в целях квалифицированного консультирования пациентов в отношении выбора лекарств.

Два пережитых нами ковидных года убеждают нас в правильности тенденции на медицинское самообразование и ответственное самолечение. Возникновение новых типов вирусов и массовое их распространение создает существенные проблемы, как для пациентов, так и для системы здравоохранения в целом. Никому не нужны толпы больных в поликлиниках. Однако сегодня все еще сохраняется монополия медицины на лечение. Будем надеяться, что в будущем уровень доверия системы здравоохранения неизбежно окажется выше, – в силу объективных причин и в результате повышения уровня медицинской грамотности населения. Больно осознавать, что молодые матери на каждую детскую соплю в панике бегут в поликлинику. А если они попадут в экстренную ситуацию, смогут ли оказать ребенку первую медицинскую помощь? Скорее всего, им самим понадобится врач, чтобы снять истерику. Родителям крайне необходим медицинский ликбез, и это не обсуждается!

Конфликт интересов

Западная медицина специализируется на лечении определенных систем организма и отдельных органов, непосредственно затронутых болезнью или травмой, и не учитывает состояние души больного, его эмоции и чувства, уровень греховности (добра и зла), которые, возможно, и являются первостепенными причинами тех или иных заболеваний. Сильные эмоции могут спровоцировать стресс, который в свою очередь, становится причиной сердечно-сосудистых заболеваний, а при тяжелом горе – инсульты или инфаркты. Такое «смертные» грехи, как объедение, лень приводят к ожирению со всеми вытекающими последствиями. Обида, долго хранящаяся в памяти и сердце, может привести к ряду хронических заболеваний крови – кровь, образно говоря, «чернеет», потому что в депрессии меняется ее химия.

Но попытки поговорить об этом с профессиональными врачами часто обречены на провал. У нас даже концепция ЗОЖ замыкается на правильном питании, спорте, хорошем сне, отсутствии вредных привычек, но совершенно забывает, что человек не может быть здоровым, когда ему плохо на душе. Кажется, поговорку «в здоровом теле – здоровый дух» требуется пересмотреть в обратную сторону.

Нетрадиционная медицина или целительство, напротив, рассматривает организм в целом, интегрально. Целители являются универсалами, зача-

Концепция ЗОЖ

Четкая ориентация на тело.

ЗОЖ замыкается на правильном питании, спорте, хорошем сне, отсутствии вредных привычек.

Энергетика эмоции, душевное равновесие вне концепции ЗОЖ



стую даже не понимая медицинских терминов, не зная всех премудростей медицинского словаря, берутся за лечение очень сложных болезней, таких как рак, сахарный диабет, язва, легочные заболевания. Иногда у них неплохо получается, но в отрыве от медицинских знаний все равно это лечение признается шарлатанством.

Таким образом, традиционная медицина и нетрадиционная отстоят далеко друг от друга по разным полюсам. Но в Японии, Китае, Индии, например, все наоборот.

Там традиционным считается лечение по рецептам и секретам древних целителей, а нетрадиционным – лечение в больницах с помощью медицинских препаратов и хирургии. Китайская медицина отличается глобальным подходом к лечению, подбирая лекарства для лечения всего организма в целом, а не отдельных его частей. Китайские врачи, а также целители всех мастей, независимо от места проживания, рассматривают человека как часть природы, как микрокосм, движимый теми же ритмами и циклами, что формируют и мир природы. В основе такой целительной интегральной медицины – философия, основанная на уверенности в том, что болезнь есть результат изменений потоков внутренней энергии организма, или нарушение равновесия.

Последнее время, несмотря на отсутствие голода и сравнительно комфортный быт, резко повысился уровень онкологических заболеваний. Причина – кратное повышение уровня «духовной» радиации: тревога, беспокойство, напряжение, страх. Этот

перечень можно продолжить. Как следствие этих чувственных факторов – депрессия, поиск врагов, социальная агрессия. Рак – от страха, что будет рак. Неспособность человека верить в силы своего организма, в те программы, которые заложены нам от природы, в систему врожденного иммунитета приводят к постоянным поискам «костылей» – таблеток «для профилактики», анализов, чудодейственных препаратов и методов лечения.

Медицина – это высокоорганизованная система, незаменимая, когда туловищу необходим капитальный или текущий ремонт, когда надо отбить инфекционную атаку. Это служба безопасности, а не панацея от духовного вируса.

Прогноз наш в принципе таков: произойдет слияние традиционной и нетрадиционной медицины, и мы увидим комплексный подход к лечению не столько заболеваний, сколько человека в целом. Это трудный, долгий, мучительный процесс, но он уже начался. Первое, что признала официальная медицина – траволечение, массаж – пока только контактный. Скоро она признает и бесконтактный массаж, который проводят так называемые целители экстрасенсы (не люблю это слово). Признает, потому что наука наконец-то измерит биополе и переместит такое понятие как энергетика человека из области неформальной в формальную, облеченную формулами и терминами. Не иначе. С другой стороны, безграмотные в медицинском плане целители, не смогут проводить свои практики без сертификатов и первичного медицинского образования. Все они будут состоять на учете.

Повышение уровня «духовной» радиации



Тревога, беспокойство, напряжение, страх. Как следствие – депрессия, поиск врагов, социальная агрессия. Неспособность верить в систему врожденного иммунитета приводит к поиску «костылей» – таблеток для профилактики, чудо-препаратов и методов лечения.

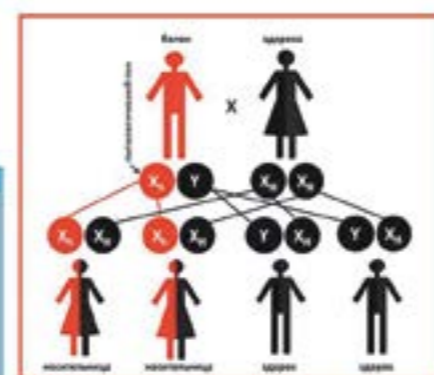
Врач будущего

Врач будущего – это не просто доктор Айболит, который лечит все болезни, по примеру земского врача, он еще и психолог, и целитель одновременно. Он ищет первопричину нарушений гармонии в организме. Не пичкает человека таблетками по совету фармацевтов, а помогает ему найти верный путь к своему физическому и духовному здоровью, которые суть едины.

Очевидно, что в программу обучения медицинских академий войдут новые дисциплины, предметом ведения которых будет биополе, аура,

энергетические центры, потоки, определенные эмоциональные состояния, вызванные различными информационными воздействиями, геновая инженерия. Это с одной стороны. С другой стороны, есть и будут люди, одаренные энерготерапевты, доселе пренебрегающие медицинскими знаниями, но им неизбежно придется изучать медицину как науку, чтобы применять на практике свое дарование. И те и другие найдут способ сотрудничества. В любом случае нас ожидает комплексный подход к лечению, с учетом, в том числе наследственности.

Комплексный подход к изучению наследственности семьи, рода. Генная инженерия.



РАЗДЕЛ 11. СПОРТ

Массовый дворовый спорт

Отработка гипотез по развитию системы трудоустройства города Тюмени в форме дискурса, «мозгового штурма», диалогического синтеза новых идей по развитию спорта в номинации «СПОРТ» сводится к исследованию основных трендов в разрезе того, что было, есть и будет.

К этому следует подходить ответственно, исходя из того, что многие виды спорта в будущем сохраняются в том виде, в котором они изначально развиты, в т.ч. олимпийские виды спорта. Но с каждым годом видов спорта становится все больше, и они вводятся в систему олимпийских игр, а некоторые остаются вне этой системы на уровне народного или дворового спорта. Было, есть: спорт высоких достижений, избирательность в

планомерно за счет городского бюджета. Очевидно, что спортплощадки будут пустовать до тех пор, пока не будет организации дворовых соревнований.

Кто-то должен на постоянной основе в каждом дворе вести дворовый спорт, а это требует наличия тренера и помещения для спортивного инвентаря. Это абсолютно реалистичный план, нужно только взять его в руки. Кто это будет делать, и за чей счет? Ответ есть. Во-первых, надо создать школы дворовых тренеров из числа жителей каждого двора, обучить их бесплатно в рамках социального проекта (муниципального гранта), либо, на счастье, такой добровольный тренер найдет в каких-то дворах с уже имеющимся физкультурным образованием. Оплата труда тренеров может

Основные тренды развития спорта



БЫЛО И ЕСТЬ:
Спорт высоких достижений.
Избирательность в выборе спортсменов
Низкая массовость спортивной культуры среди населения
Ориентация на результат в соревнованиях

БУДЕТ:
Массовый спорт в формате ЗОЖ
Спорт для всех категорий населения
Высокий уровень вовлеченности с уровня двора
Ориентация на здоровье и охват представителей всех поколений

выборе спортсменов, ориентация на результат. Будет (гипотеза): массовый спорт в формате ЗОЖ, для всех категорий населения с ориентацией на представителей всех поколений. Этот прогноз уже реализуется в том или ином масштабе, в городе Тюмени – особенно активно.

Развивается массовый детский и молодежный спорт. Однако пока это происходит в формате социальных проектов, акций, спортивных сезонных мероприятий, массовых марафонов. Остается мало спорта в каждом дворе, хотя строительство спортивных дворовых площадок идет

быть осуществлена за счет средств бюджета, либо на коммерческой основе за счет родителей, жителей комплексной застройки МЖД, можно рассматривать и комплексный вариант. Допустима также версия о добровольной тренерской работе за счет энтузиазма молодых здоровых пенсионеров. Есть проблема занятости детей и подростков во дворах. Сами они почему-то не могут организовать себя, попиная мячики, – и домой к телевизору, к компьютеру. Родители были бы рады наблюдать из окон с балконов, как тренер работает с их детьми на дворовой спортивной пло-

щадке, а на соревнования придут все желающие, и маленькие дети будут приобщаться к спорту, болея за своих старших братьев и сестер. Показательны были бы и соревнования представителей старшего поколения. Возродятся шахматные турниры среди любителей этого вида спорта. Это хорошо забытое старое, ведь раньше во дворах практиковались игры в шашки, шахматы, домино. Летом для молодежи и подростков – футбол, зимой хоккей, – все на пользу. На данный момент единицы примеров того, как во дворах организуется спорт для жителей.

Спорт будущего

В образе будущего молодежной аудитории видится спорт виртуальный и кибер-спорт. Это новые развивающиеся виды спорта, доступные далеко каждому. Виртуальный спорт (V-спорт) тесно связан с компьютерными программами. Использование технологии виртуальной реальности в спорте, основные актуальные направления его применения имеют преимущества и ограничения работы с ним в спортивной практике, в том числе – спорте высших достижений. V-спорт – это своеобразный стимулятор обычных видов спорта: футбола, тенниса, баскетбола, велогонок и мотогонок, а точнее компьютерное моделирование реального спортивного события в соответствии с его канонами, правилами и принципами. Преимущество V-спорта в том, что им может с успехом заниматься любой желающий, в том числе человек с ограниченными возможностями здоровья. Турниры длятся короткое время, но

исход определяет генератор случайных чисел, и предугадать его невозможно, зато игрок получает хороший заряд энергии и эмоций.

Киберспорт – собирательное название для соревнований, которые проводятся по видеозаписям в одиночном или командных зачетах. Однако не каждая игра может считаться таковой. Во-первых, в ней должен быть многопользовательский режим. Во-вторых, разработчики обязаны соблюдать определенные принципы честности, чтобы два или несколько участников находились в равных условиях на любом этапе матча. Благодаря этому каждый матч становится уникальным, как партия в шахматах, что привлекает и геймеров, и зрителей. Существует огромный список самых разных игр, но ни одна из них не заменит реальные виды спорта, особенно футбол в его огромными стадионами. Киберспорт не является массовым, но 90% его приверженцев – это молодежь. У Киберспорта есть свои сторонники, и ярые противники, поскольку он не полезен физически и наносит психические травмы игрокам, когда они сутками зависают в игровом пространстве. Этот вид спорта вызывает адреналиновую зависимость, но более всего выгоден разработчикам, которые извлекают большую прибыль.

Уникальные и экстремальные виды спорта

К уникальным и редким видам спорта можно отнести соревнования на реактивном ранце. Первые в мире гонки на реактивных ранцах уже реальность. Чтобы не произошло столкновений в воздухе на параллельных полосах, проложены

две или даже три трассы препятствий. Персональные летательные аппараты на реактивной тяге доступны для любителей экстремального спорта. Молодежь влечет к адреналиновым видам спорта, к экстриму, и многие легко осваивают их.

«Летающая доска» – тоже спорт будущего. «Человек с крыльями»: флайбординг – новый вид экстремального спорта официально признан в 2019 году. Спортсмену необходимо не просто взмыть вверх над водой на десятиметровую высоту, но и выполнить набор трюков и элементов, которые будут оцениваться жюри.

Полеты в вингсьюте – живое воплощение мечты человека летать как птица и один из лидеров самых опасных видов экстремального спорта.

Фантастические виды спорта

Мир меняется. Новые технологии и научные исследования открывают новые возможности в самых разных областях. Космический туризм с каждым годом становится всё более доступным, планы по колонизации Луны и Марса всё меньше кажутся такими далёкими и фантастическими. На подходе повсеместное использование джетпаков, телепортов и всеобщая киборгизация.

Однако мы рассматриваем спорт будущего применительно к городу Тюмени, и такие фантазии как альпинизм на Луне, гимнастика в водяном шаре на орбите нам не подходят, а вот фехтование с помощью лазерных мечей может стать вполне доступным.



Этот вид спорта – разновидность бейсджампинга. Костюм с перепонками между руками и ногами имеет конструкцию, схожую с крылом самолёта.

По данным российского экстремально-приключенческого виртуального портала www.vvv.ru к экстремальным видам досуга можно отнести следующие направления: V.A.S.E – прыжки с парашютом с искусственных сооружений, вейкборд, велоспорт, велотуризм, винд-серфинг, горные лыжи, горный туризм, дайвинг, кайтсерфинг, каякинг, каноинг, ледолазание, мо-тоспорт, паркур, парусный спорт, пейнтбол, рафтинг, роликовый спорт, серфинг, скайсерфинг, скалолазание, скейтборд, сноуборд, спелеология, сплав на байдарках по горной реке.

Есть еще такой традиционный вид спорта как спортивное ориентирование. С развитием новых технологий оно может стать гораздо интереснее, когда надо найти «клад» с помощью навигации, – своего рода прятки с использованием GPS-устройств.

Состязания атлетов-киборгов могут стать очень зрелищным видом спорта. Возможности человека имеют определённые пределы, к тому же в борьбе живые тела страдают от боли и травм. Кибер-скелеты помогут избежать этой участи. Другое направление – киборги, или «кибернетические организмы», которые уже давно нельзя назвать научной фантастикой. С уровнем развития протезирования грани между людьми и маши-

нами понемногу стираются. Возможно, наши дети и внуки станут свидетелями спортивного состязания реальных терминаторов.

Важно различать спортивные соревнования, которые ставят целью здоровье, достижение,

физическое и умственное совершенствование, и различные состязания, которые приводят лишь к обратному эффекту, например, кто больше съест пиццы. Спорт в массы – это есть наше будущее.

РАЗДЕЛ 12. ТУРИЗМ

Традиционный туризм в Тюмени представляет собой культурно-исторические, познавательные, обзорные экскурсии. Эта сфера давно жаждала обновления и новых маршрутов. Особенности: перемещение от объекта к объекту на автобусах или микроавтобусах. Перемещение пешком, что затруднительно для пожилых людей, детей. Экскурсии по одному объекту внутри здания музея. Отсутствие инноваций в маршрутах. Общая картина: уставшие туристы с фотоаппаратами что-то фотографируют. Большим прорывом в тюменском туризме стало посещение гостями города горячих источников, которых становится все больше, а их благоустройство все привлекательнее. Этот бренд имеет шансы стать международным, что выведет Тюмень и ее окрестности на уровень международного туризма. Это прогноз, который уже сбывается, а сделан он был еще 30 лет назад, когда у горожан был один неблагоустроенный источник за 30 км от города. Теперь поговорим о новых перспективных видах городского туризма.

Тюмень – комплексный туризм

В перспективе мы рассматриваем не унитарные виды туризма, а туризм в комплексе или в комплекте, когда в одном туристическом мероприятии сочетаются и объединяются разные виды и формы туризма, в том числе креативного. Рассмотрим несколько гипотетических вариантов.

Тюмень – КВЕСТ (Quest (Квест) в переводе с английского означает «поиск, поиск предметов, поиск приключений»). Игровой городской молодежный туризм в городе предлагает участникам головоломки и поиск подсказок на улицах. Квесты пешеходные, автомобильные, экстремальные (заброшенные здания). Квест сегодня это относительно новый формат досуга для компании друзей, семей или группы коллег. Квесты делятся на интеллектуальные, активные, страшные и детские.

Кулинарный туризм в сочетании с шопингом. Этот вид туризма развит пока слабо, но имеет хорошие перспективы. Так, спросом будут пользоваться шоп-тур (сувениры, предметы народ-

Тюмень – комплексный туризм.

1. Шоп-тур: сувениры, предметы народного быта.
2. Кулинарный тур: мастер-классы в ресторанах и кафе.
3. Тур- народное творчество – выставки, мастерские.
4. Религиозный тур: храмы, мечети, синагоги.



НОВЫЙ ТУРИЗМ В ГОРОДСКОЙ СРЕДЕ



ВЕЛОНОЧИ

Ночной туризм становится популярным: «Ночь музеев», Ночные чтения, поездки по ночному городу

Зона познавательного и экскурсионного туризма – центральные кварталы города, где сосредоточены главные достопримечательности, музеи, памятники культуры и архитектуры разных эпох.



Новые виды транспортировки и перемещения для молодежи. Например, экскурсии по центру Тюмени на сегвее.

ного быта), кулинарные мастер-классы в ресторанах и кафе с участием в изготовлении блюд и их последующей пробой. Активно развиваются Туры по народному творчеству, но пока больше на выставках-продажах. Этого мало, и требуется перевести такие туры прямо в мастерские с проведением мастер-классов.

Для молодежи будет рентабельным Граффити – тур, предполагающий наблюдение за ходом работы художников – таких же юных, пробы пера и фотографирование результатов, которые становятся участниками конкурса.

Особое значение имеют религиозные туры: храмы, мечети, синагоги. Это своего рода исторический туризм для студентов гуманитарных вузов.


Новые виды транспортировки и перемещения для молодежи могут стать основой экскурсий по территории Тюмени на сегвеех или другом мобильном легком транспорте. Мы провели две деловые игры по теме «Городские велоночи» с участием молодежи и результаты потрясающие: все хотят в них участвовать. Привлекателен также ночной туризм: «Ночь музеев», Ночные чтения, поездки по ночному городу.

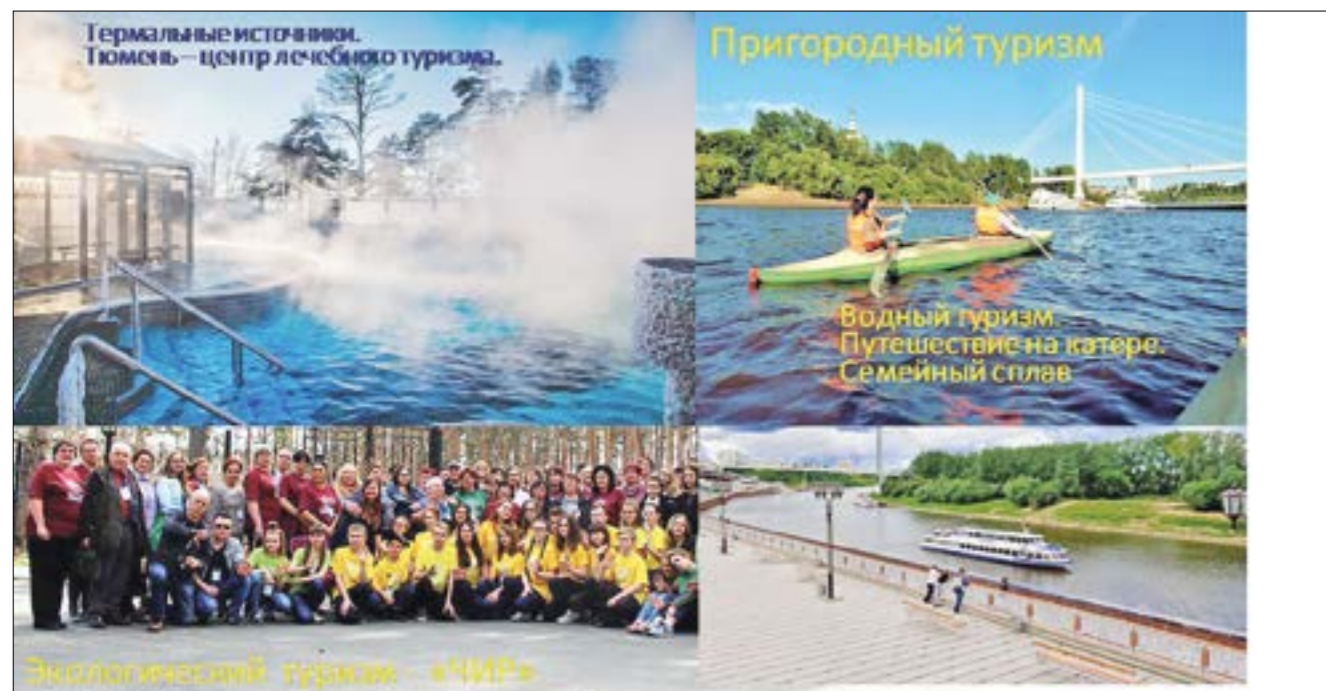
Спортивный и экстрим - туризм

ЭКСТРИМ ЭКСПО

Паркур - Тривал – преодоление препятствий на велосипеде, мотоцикле. Фриборддинг – спуск с заасфальтированных склонов на специальном снаряде (фриборде). Роллербейддинг – катание на роликовых коньках с выполнением трюков. Фрирайд – спуск с естественных возвышенностей вне подготовленных трасс. Стантрайдинг – трюковая езда на мотоцикле. Сильвэй экстрим. Бейсджамминг – прыжки с парашютом и т.д.

Рейтинг – соревнования по скалолазанию





Спортивный и экстрим-туризм. Некоторые виды такого типа туризма привлекательны для молодежи, и они развиты в Тюмени: паркур; триал – преодоление препятствий на велосипеде, мотоцикле; фрибординг – спуск с заасфальтированных склонов на специальном снаряде (фриборде); роллерблейдинг – катание на роликовых коньках с выполнением трюков; стантрайдинг – трюковая езда на мотоцикле; силовой экстрим; бейсджампинг – прыжки с парашютом; рафтинг – сплав по реке и т.д.

Тюмень-ЗОЖ – спортивно ориентированный, познавательный туризм, например, «Тюменские пилигримы», «Ходи, Тюмень!», «Тюменские моржи», «Озеро чемпионов» – известные социальные проекты. ЗОЖ популярен в развитии активного долголетия. Реализуется в пригородной зоне. Популяризация здорового образа жизни и активного долголетия, развитие северной ходьбы как эффективного оздоровительного вида физической активности, способа психофизической реабилитации, профилактики гиподинамии и хронических заболеваний, укрепления здоровья и физического развития человека требует привлечения новых поклонников, включая представителей старшего поколения.

Физкультурно-оздоровительное мероприятие «Тюменская тропа» в Тюменской области проходит с 2013 года и собирает около 1000 участников ежегодно.

«Тюменская тропа» – это прогулка для любителей провести время с природой и преодоление серьезного расстояния фанатами

туризма, в зависимости от выбранного маршрута. Желающие принять участие в мероприятии проходят регистрацию на сайте <https://тюменскийтуризм.рф/> или на месте проведения мероприятия, получают карту маршрута и отправляются в путешествие по живописным окрестностям Тюменского района.

Экологический и водный туризм. Детский экологический туризм реализуется «ЧИР». В проекте детского экотуризма ежегодно принимают участие более тысячи детей и подростков со всей Тюменской области. Разработано 12 методических материалов, проведено 10 вебинаров, более 50 экскурсий, экотуров, занятий и мастер-классов. Путешествие на прогулочных катерах, водный, в т.ч. семейный и молодежный сплав. Такие проекты как «Абалакский сплав» по реке Иртыш.

«Семейный сплав» по реке Тура пользуются успехом, но еще мало развит. Есть перспектива из дальнейшего развития и придания им статуса семейной традиции.

Туризм для людей с ограниченными возможностями: эко-туризм, спорт-туризм, детские команды, оздоровительные туры, плавание в холодной воде.

Дачно-садовый туризм – это экскурсии по красивым ухоженным дачам в Тюмени пока не приняты и не реализуются. Мы провели несколько деловых игр по этому проекту, и результаты весьма оптимистические. Тюменцы любят дачные темы, и многие хотели бы посмотреть, что и как делается на хороших ухоженных дачах.



Интересен обмен опытом, пробы продукции, продажа, мастер-классы по изготовлению продукции, консервов, а также приобретение рассады и саженцев у других дачников в момент экскурсии. Туристы – эксперты конкурсов дачной продукции. Ярмарки и конкурсы проводятся осенью в период созревания урожая. Однако экскурсии – дело перспективное и по нашим расчетам – прибыльное. Сама экскурсия сопряжена с приятными моментами – чаепитием на

веранде, рассказами о выращивании растений. Такие туры могут иметь и другую специфику – строительную. Это больше подходит для мужской аудитории. Интересны мастер-классы по изготовлению дачной мебели, садовых фигур из гипса, дерева, инсталляций из разных подручных материалов. Любы фантазии могут стать предметом туристического интереса.

Обзор городских и природных ландшафтов, фото-видео-съемка. Посадка в красивых мало



доступных зонах. «Зеленая стоянка» с ухой из местной элитной рыбы, блюдами сибирской ухни, дикоросами. Все это, хотя и может стоить денег, весьма привлекательно для иногородних туристов.

В любом случае туризм будущего не столько интересный, сколько полезный. Уже есть социальные проекты, когда сами горожане становятся экскурсоводами. Вовлечение в это дело молодежи усиливает мирный региональный патриотизм. Исторический туризм с элементами археологии привлекателен не только для студентов археологов, но и для любых других интересантов.

Раскопки в исторических местах Тюмени – вот что любопытно и азартно. Таких мест много, например, обрывистый берег реки Туры. Нужно только разрешение, где копать и как глубоко. Такие туры могут совершаться только при наличии ведущих специалистов, а помощниками могут быть простые участники. На фокус-группе звучало предложение копать вдоль старого тобольского сибирского тракта с надеждой найти артефакты на пути ссыльных. Там могут быть не только цепи и кандалы, но и иконки, монеты.

Городской туризм всегда сопряжен с историей города. В нашем городе планируется создать удивительную нишу в Городищенском логу. Эко-геологический парк может стать местом для практических занятий студентов ВУЗов и колледжей. В парке студенты, а также школьники смогут «ходить по маршруту», делать описания слоев горных пород, изучать компас, GPS- навигацию, проводить в реке занятия по гидрологии и шлюховому опробованию, в лабораторном корпусе – изучать образцы горных пород.

Городищенский лог привлечет внимание не только местных жителей, но и туристов. Геологический туризм – сравнительно новое, но крайне перспективное направление, и Тюмень может стать одним из его флагманов. На полигоне туристу предложат построить маршрут, научат мыть шлих в лотке, как это делают золотоискатели, покажут геологический полевой лагерь с палаткой, где можно будет сделать памятные фотографии. Подобный интерактив в сочетании с необычным ландшафтом, разнообразием флоры и фауны заинтересует гостей из других регионов России и зарубежных стран.



РАЗДЕЛ 13. ГОРОДСКАЯ КУЛЬТУРА

Город Тюмень – это «визитная карточка» Тюменской области, столица, город трудовой доблести и славы. Перспективы развития города актуальны не только на региональном уровне, но и для государства в целом. Молодые люди с интересом прослушали небольшой ликбез: что такое городская культура, и какие аспекты развития она включает, а в комплексе – самобытный облик Тюмени. И что здесь можно еще прогнозировать? Разумеется, можно. Далеко не все воссоздано, например декоративное убранство жилых домов, выполненное в технике знаменитой деревянной резьбы, вошедшей в наследие мировой художественной культуры. Стоит упомянуть проект Елены Сулеймановой «Летопись Сибири в деревянной архитектуре» – ярчайший пример воссоздания городской исторического домостроения.

Памятники

В традиционной городской культуре присутствуют уникальные памятники археологии, градостроительства, архитектуры, искусства и техники, объекты историко-культурного наследия, археологические древности и т.д. Гипотеза по теме «Памятники в городской среде» была сформулирована как аналог «вечного огня» – голограммы великих людей в определенных знаковых местах. Эти светящиеся, меняющие свой цвет и положение

в изометрии фигуры и лица гораздо привлекательнее неподвижных памятников из гранита, мрамора или бронзы, меди. Любые материалы со временем теряют вид, загрязняются, покрываются патиной. А виртуальные памятники вечны – пока есть электричество. Так рассуждали молодые люди, и в этом есть здоровое зерно.

Кроме того, сформулирована гипотеза музейных галерей, в которых могла бы быть размещена череда памятников, утративших свое политическое значение: скульптуры вождей советского периода, портреты первых лиц государства могли бы стать достопримечательностью галерей исторического прошлого.

Однако молодежь проявила больший интерес к инновационным арт-объектам Тюмени, авторским скульптурам: «Кошки», «Дворник», «Почтальон», «Юрий Никулин» и т.д. Они начали появляться в начале нового века, и эта работа продолжается, пополняясь новыми идеями. Здесь важна не столько историческая, сколько социальная и смысловая значимость. Люди любят кошек и собак, и скульптуры этих животных милы и добры. В поиске новых форм и видов авторской городской скульптуры, обсуждении гипотезы развития авторской скульптуры в городской среде помогла краткая викторина с картинками. Отрадно, что все скульптуры были отгаданы, и названы. Возникла идея создания серии скульптур по



видам спорта: хоккеисты, футболисты, пловцы, гимнасты, фигуристы, баскетболисты, лыжники и т.д. Особо выделены шахматисты, предложение – памятник Анатолию Карпову. Аналогично заработала мысль о такой же серии памятников по профессиям, хотя скульптуры нефтяников и геологов мы уже встречали на городских улицах.

Инсталляции и граффити

Особый интерес вызвала тема «Инновационные композиции и инсталляции». Поиск в Интернете показал огромный выбор вариантов и примеров городского творчества в оригинальных современных стилях. Тюмень в этом плане далеко не на первом месте, как и другие региональные центры. Но в скором будущем предвидится резкий поворот в сторону этого жанра. Можно привести пример инсталляции «Красных цветов» и «Сердца» напротив Кардиологического центра по ул. Мельникайте, а также «Цветок» на набережной реки Тура. Поискать – найдутся и другие примеры, но их мало, несмотря на то, что жителям города такие композиции кажутся привлекательными и достойными жанра городской культуры.

Молодые участники фокус-группы предложили провести круглый стол по этой теме, чтобы обсудить возможные места дислокации инновационных инсталляций и их содержательную и художественную составляющую.

Наиболее интересным направлением в изобразительной части городской культуры для молоде-

жи является направление «Граффити», которое в Тюмени есть. И, если раньше граффити было чуть ли не под запретом, то теперь проводятся даже конкурсы уличных художников, которые не только молоды, но и талантливы. Граффити появились на стенах многоэтажных домов, офисов и гаражных кооперативов. Однако ничего общего настоящее граффити не имеет с мазней вандалов, которые пачкают черной краской стены любого вида построек своими вензелями – бездарными и наглыми. Наши участники предложили ввести видеонаблюдение и серьезные штрафы за такие каракули. Похоже, это делают совсем юные подростки, не имеющие способностей, но имеющие желание приобщиться к данному виду молодежного творчества. Поэтому участники фокус-группы предложили проводить среди школьников мастер-классы по граффити, чтобы канализировать неиспользованную энергию в русло созидания, а не разрушения. Это могло бы стать новым гражданским проектом в молодежной среде.

Скверы и парки

Еще одним направлением обсуждения стали скверы и парки, которых в Тюмени достаточно, но не избыточное количество. Все они красиво названы и содержатся в образцовом порядке. Тем не менее, наши юные участники видят в перспективе создание новых видов парков и скверов: исторические, национально-культурные, памятные скверы, детские, молодежные, скверы



для пожилых людей, а также экопарки, геопарки, аквапарки, контактные зоопарки и т.п. Ярчайшим примером образа будущего в этом направлении является проект члена Общественной палаты Тюменской области Анатолия Брехунцова – «Эко-геологический парк в Городищенском логу», где течет речка Тюменка. Цель проекта – организация уникальной для России открытой выставки пород и руд, формирование интерактивных площадок, рассказывающих о строении, составе и истории развития Земли, месторождениях полезных ископаемых Тюменской области, проведение экскурсий по геологическому парку для школьников, студентов, граждан и гостей города. Проект был представлен на всех уровнях, и одобрен городской администрацией. Начало дано. Это еще пример того, как прогностическая мысль вливается в пространство грядущего, и постепенно становится реальностью. Очевидно, что и мы не зря работали вместе. Молодые люди предлагают возродить танцплощадки в парковых зонах, в том числе, для пожилых людей. Представьте: весной, среди цветущей сирени и черемухи, в яблоневом дыму играет духовой оркестр, и плавно кружатся пары уже немолодых, но весьма активных пожилых людей. Здесь вам и ЗОЖ, и культура, и воспитание молодежи.

Культурные акции

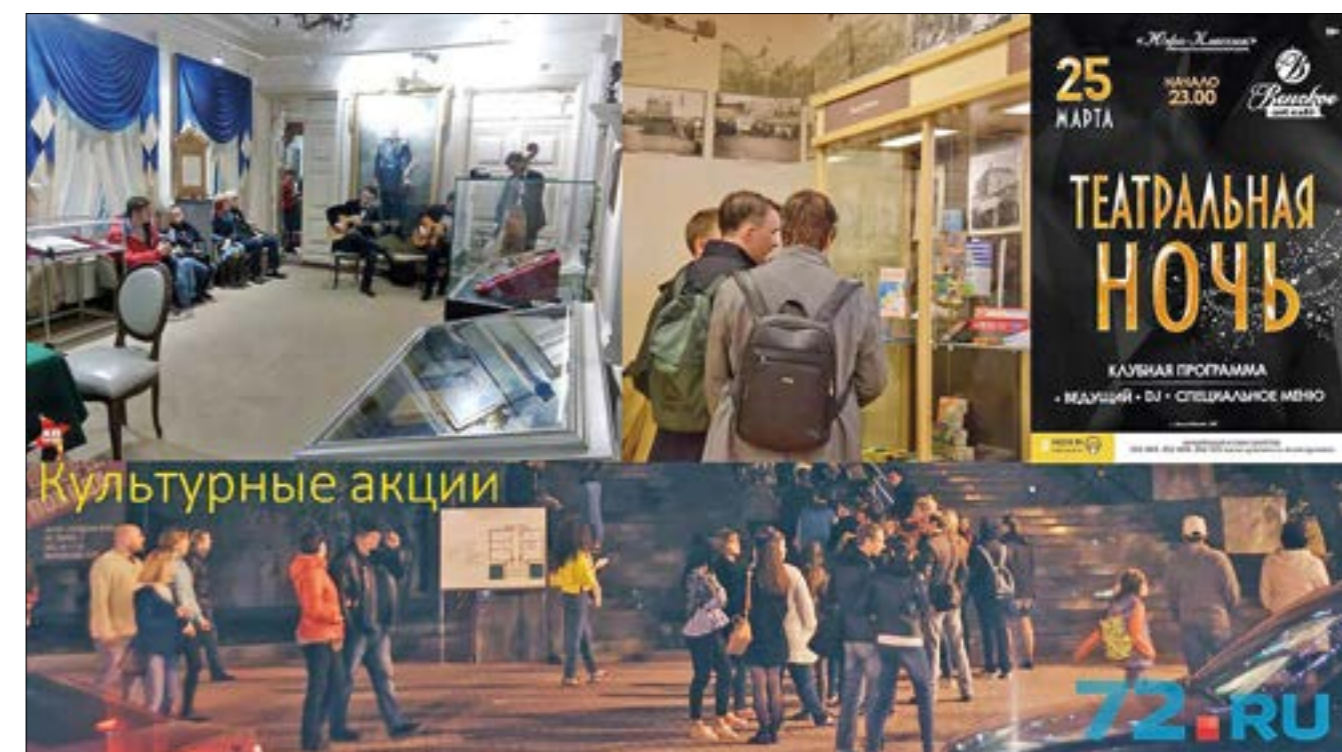
Приобщение к культуре населения началось в новом 21 веке. Большим успехом среди жителей

и гостей Тюменской области пользуются такие крупные ежегодные Всероссийские акции, как: «Ночь в музее», «Ночь в театре», «Ночь музыки» и «Библионочь». Акция «Ночь искусств» – это переплетение разных видов искусств на одной площадке – это и театры, и музеи, и библиотеки. Коллектив Тюменской областной научной библиотеки имени Д.И. Менделеева реализует культурно-просветительские, образовательные мероприятия, социально-значимые проекты.

Открыт мультимедийный исторический парк «Россия – Моя история» с применением современных инструментов подачи информации об истории России в формате видеоинфографики, анимаций, трехмерного моделирования и цифровых реконструкций. Многие культурно-исторические мероприятия с ноября 2017 г. проводятся в Музейном комплексе им И.Я.Словцова в котором стартовал авангардный проект современного искусства «Работа никогда не завершается». В этом направлении нашим участникам было сложно что-то прогнозировать, поскольку здесь мы уже в будущем, а все инновации связаны в большей степени с цифровизацией накопленного историей богатства.

Новое социокультурное пространство

Молодежь города остро нуждается в новом социокультурном пространстве, которое она могла бы ангажировать для собственного времяпровождения. Отраднo, что молодежные тусовки



в подъездах многоквартирных домов практически плавно перетекли в дворовую прилегающую территорию, которая запружена автостоянками, площадками для выгула собак и застроена комплексно малыми формами для детей и подростков. Молодежь уже не видит там достаточного пространства для общения и культурного отдыха. Игра на гитаре во дворе стала не в моде, и передвинулась в турпоходы. В моду же вошло общение через гаджеты.

Прогноз в номинации «Торговля» прошлого года явственно проявил новое СК-пространство для молодежи – и это Торгово-развлекательные комплексы, где молодые люди пребывают часами, работают с ноутбуком, общаются реально или виртуально, посещают кафе и кинозалы, и все в одном месте. Удобно, тепло, комфортно. Главное, молодежь там не курит, не распивает спиртные напитки, не устраивает громких концертов, и не употребляет наркотики.

Продвигаясь немного в будущее, наши участники воодушевились гипотезой о создании на крышах домов, зданий эстакад и галерей для отдыха и осмотра местности с высоты. Такая практика в мире имеется. На крышах сооружаются очень уютные сады и садики, молодежные коворкинги, маленькие кафе. Там приятно помечтать, почитать, провести свидание или встречу. Особенно привлекательна идея для летнего периода, когда на крышах можно позагорать и тут же нырнуть в бассейн, на худой конец – принять

прохладный душ. Все это вполне реально и для Тюмени, особенно весной и летом.

Тюменские бренды

В 2021 году у Тюмени появился новый статус – Тюмень – город трудовой доблести. В этом историческая заслуга предшествующих и нынешних поколений.

В годы войны Тюмень стала промышленным городом и ковала победу на многочисленных оборонных заводах, из центральных регионов Советского Союза в Тюмень были эвакуированы 28 промышленных предприятий по производству оборонной продукции. В городе были развернуты 11 военных госпиталей, оказывая помощь 70 тысячам воинов Красной Армии, большинство раненых бойцов вернулись в строй.

Промышленное производство брендовых товаров и продуктов – также объединяется с историческим отпечатком города. В Тюмени производятся аккумуляторы, медицинские шприцы, сети, яйца и куры, консервы из оленины, и прочие полезные товары, которые объединяются под брендом «Тюменская марка». Тюмень прославилась горячими источниками. В комплексах открыток о Тюмени можно увидеть знаковые места, опорные сигналы, туристические точки.

Каждый город имеет свое лицо, есть и многоликие города, такие, как Москва. Выделяют города со специфической специализацией, например: Иваново – текстильный город, Кеме-

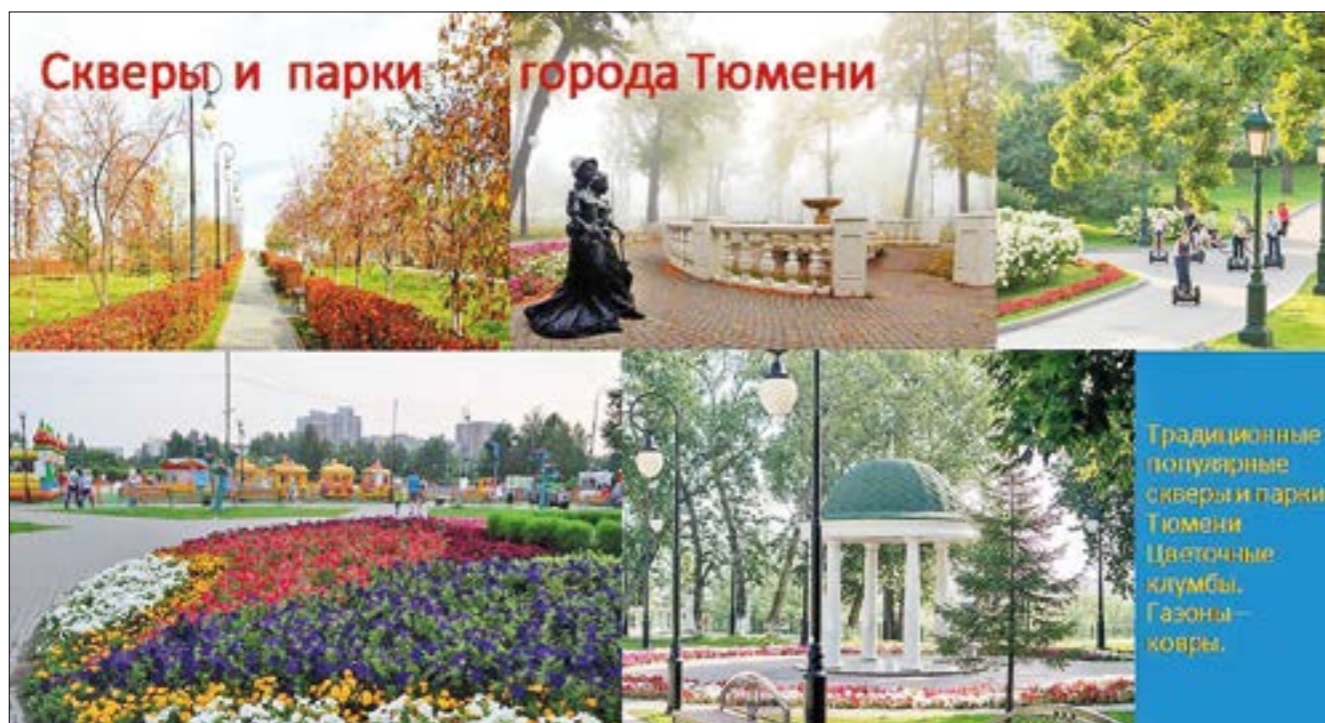


рово, Кузбасс – шахтерские города, Дубна, Королев – города науки, Сочи, Ялта – города-курорты, и др. А Тюмень? Тюмень-НЕФТЬ – все буквы большие. Так уж случилось, что именно с Тюмени началось освоение и развитие нефтега-

зового комплекса. Этот бренд давно и прочно утвердился в мировом общественном мнении: Тюмень – столица нефтяного края. Поэтому нефтяная вышка всегда будет вписана в образ города.



РАЗДЕЛ 14. ГОРОДСКОЕ САДОВОДСТВО



Городское садоводство (ГС) – это интеграция растениеводства в городскую среду с целью улучшения экологии городской территории, создания условий для экотворчества горожан. Википедия говорит, что ГС – это изучение взаимосвязи между растениями и городской средой с целью поддержания и улучшения городской территории. Также

признается, что эта сфера деятельности только недавно начала набирать обороты, и что она очень сложная. Однако в перспективе ГС может стать отдельной отраслью городского хозяйства, и у нее уже сегодня просматривается огромный потенциал. Рассмотрим несколько гипотез развития городского садоводства.



Повышение экологичности

В городе Тюмени есть десятки скверов, но только некоторые из них пользуются популярностью у горожан. Это Сквер сибирских кошек, Александровский сад, Парк Затюменский, Комсомольский сквер, Набережная Туры, Цветной бульвар, Гилевская роща, Парк имени Гагарина и др. Их всего 2-3 десятка. Все эти зеленые и красивые зоны сформированы по одному и тому же принципу. Ухоженные деревья, цветочные клумбы, газоны, которые напоминают яркие ковры. Порой цветы растут в таких необычных объемных фигурах, которые символизируют любимых животных или цветочные горшки разной формы. Хорошо, что цветники хоть иногда переходят в трехмерное пространство и дают повод раскрыться фантазии. Но все пока еще остается весьма традиционным.

Когда мы представляем городскую среду, то эта картина разворачивается как «цементированная». Высокие здания и асфальтированные дороги с автомобилями покрывают большую часть линии видимости.

Мы можем внести значительный вклад в повышение экологичности районов, применив практику городского садоводства. Это выращивание растений, фруктов или овощей в городских условиях. Городские сады вносят свой вклад в то, чтобы сделать районы более эстетически приятными и очаровательными. Выющиеся и плетущиеся рас-

тения часто использовали для украшения домов. Они добавляют изюминку интерьеру, восхищают и удивляют своей красотой. Возможно, многие уже видели пышные зеленые сады на крыше или красочные свисающие корзины с балконов. Но это где-то в Европе, а не в Тюмени, где полгода погода не балует нас теплом и солнцем. Но тюменские жители уже применяют некоторые формы традиционного культивирования растений в городской среде – сравнительно в небольших масштабах, используя всевозможные контейнеры, такие как корзины, пластиковые бутылки, глиняные или пластиковые горшки для выращивания своих растений. Это восхищает наблюдателей, которые стараются перенять эту практику и украсить свои лоджии и балконы.

Городское садоводство – отличный способ общения с природой. Каждый может создать собственные сады на территории, прилегающей к многоквартирным домам – под своими окнами и балконами, или же использовать террасы, чтобы превратить их в зеленые, экологически чистые зоны, поставив там много растений. Это направление не имеет практической пользы, но имеет экологическую и эстетическую составляющую. Простое пребывание вокруг растений может оказать большое положительное влияние на ваш организм, как отличный способ уменьшить беспокойство, стресс, депрессию или даже мгновенно поднять настроение.



В разделе «Городская культура» мы уже говорили о создании необычных новых социально-культурных пространств для молодежи. Такие пространства не могут обойтись без экологического ландшафта, и разнообразие достаточно велико. Пока мы не научились созидать в этом русле, но оно откроется как новое пространство развития городского творчества.

Зеленый декор городской среды

Инновационные технологии в создании городской среды будущего с применением креативных экологических индустрий. Травяные, древесные, фруктовые и цветочные сады в сочетании с различными инсталляциями и скульптурными малыми формами, камнями, выложенными фигурно или в ряды, фонтанами и фонтанчиками, - вот примерная картина будущей городской среды, где захочется жить и творить.

Наиболее явно тема создания экологических ландшафтов выражена в частном секторе. Однако красота и уют частного сектора мало доступна для окружающих, для тех, кто хотел бы посмотреть и поучиться, перенять, вдохновиться и начать творить самому. Эта тема не рекламируется, не социализируется, несмотря на то, что созданные на частных территориях городах сады, садики и дворики являются часто шедеврами, в которых переплетаются новые технологии и искусство.

Растениеводы могут использовать свое воображение, чтобы формировать свои насаждения различными творческими способами. Они могут использовать различные виды цветов, чтобы украсить свои сады, добавить красочные текстуры с различной гаммой оттенков, а также определиться с их расположением, чтобы придать идеальную гармонию своему проекту. Если пространство не является ограничением, то можно превратить эти сады в рекреационные зоны, куда приглашают друзей, чтобы выпить чашечку любимого чая. Зеленый цвет ассоциируется с омоложением и свежестью. Именно цвет природы символизирует рост и гармонию. По мере того как все больше городов украшаются городским садоводством, мы переходим от серого цементного к зеленому. Это позволяет социально взаимодействовать внутри сообщества и способствовать эмоциональному и социальному благополучию общества.

Молодые люди, участники фокус группы по этой теме в голос заявляют о своем желании перейти в «зеленую зону» городской среды. Они не имеют дачных участков и своих коттеджей, поэтому преимущественно находятся в городе, им нужен «зеленый бум», нужно только создать условия. Ребята уверены, что в скором времени и в Тюмени зеленая эпопея, - будущее видится им в этом цвете.

Все формы искусства основаны на интерпретациях и вкусах художников. Городской сад тоже не выходит за рамки этого.



Здоровый город

Городские сады могут стать источником питательных веществ. На огороде можно вырастить собственные овощи и фрукты, используя минимальное количество ресурсов. Органические продукты не содержат химических веществ. Процесс также является благоприятным для природы. Люди сегодня становятся все более и более сознательными в отношении здоровья, чем когда-либо раньше. Пандемия научила мир важности иммунитета и принятию более здоровых привычек и продуктов питания. В городских районах современные удобства и техническая поддержка нашли свой путь в нашей повседневной жизни, и поэтому наша связь с зеленым миром немного ослабла.

Почему бы не создать свой травяной сад? Травы могут оказать магическое воздействие, чтобы мы держали себя в форме. В городских условиях легко вырастить много растений, не требуя много места. Базилик, кориандр, мята, листья карри и т.д. некоторые из трав вы можете легко получить самостоятельно.

Мы знаем, что садоводство — это наука. У нас есть инструменты, методы, технологии, которые помогают вам получать желаемые результаты.

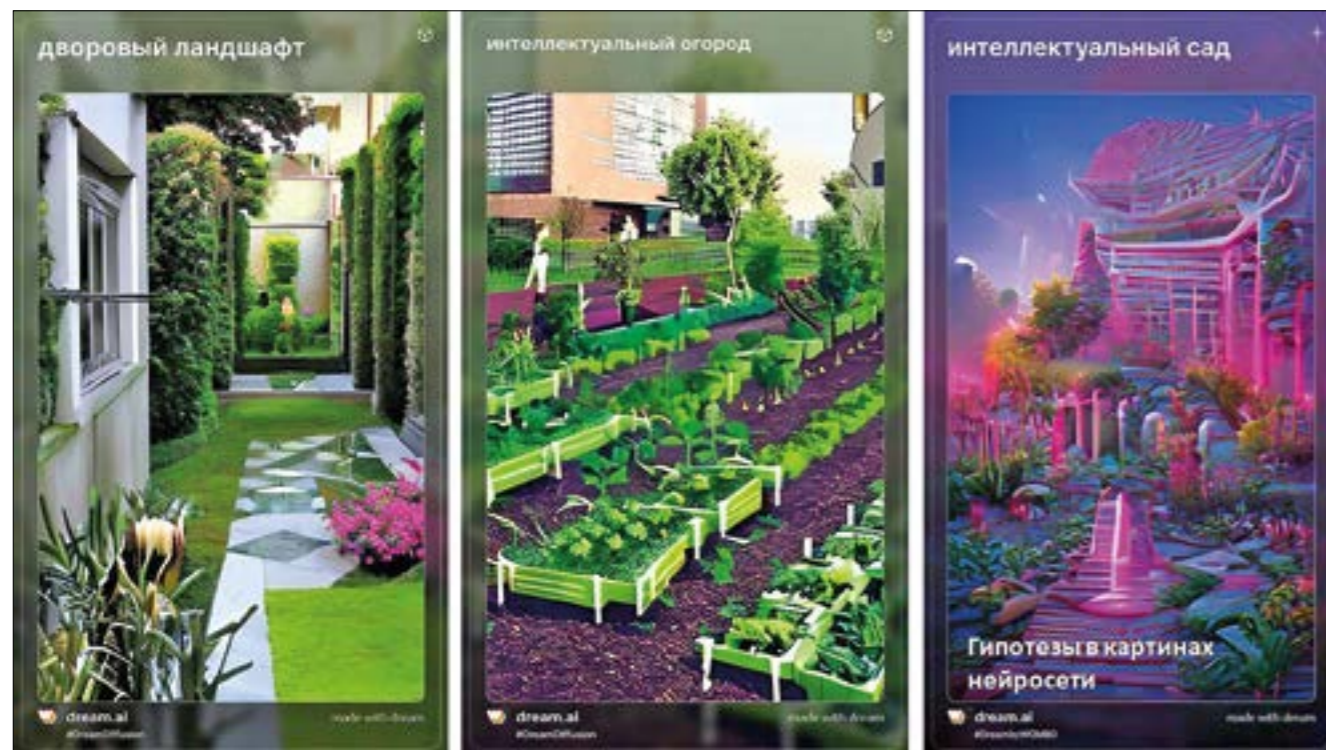
Использование ценности природного капитала повисит индекс здоровья населения города Тюмени.

Продовольственная безопасность

Есть гипотеза, что большие города, города миллионники, к разряду которых переходит и Тюмень в ближайшем будущем, встанут перед необходимостью повысить продовольственную безопасность к 2030 году. Более того, эта цель может стать приоритетной, возможно, раньше или позже обозначенного срока (плюс-минус пять лет). Поэтому именно в течение предстоящего пятилетнего периода необходимо развернуть экспериментальные площадки для реализации и освоения smart-технологий, которые позволят разработать устойчивые методики ведения городского растениеводства. Это потребует расширения интеллектуального земледелия и нетрадиционных методик растениеводства, в том числе принятия новой концепции цифрового растениеводства как части цифрового сельского хозяйства.

Природный капитал города создается и наращивается искусственно за счет новых технологий ведения тепличного хозяйства. На городских специально оборудованных цехах и площадках можно выращивать грибы, зелень, салаты, ягоды, рассаду помидор, огурцов и прочее. Для грибов, например, можно задействовать многочисленные подвальные помещения, оборудованные по последнему слову техники. В сельской местности такого количества площадей для создания искусственной грибной среды нет. Заняв значимое место в сфере HoReCa, микрозелень, также





называемая микрогрином, уверенно выходит на розничный рынок и появляется на полках продуктовых магазинов сетевых ритейлеров. И, как говорят аналитики, этот пока еще специфический продукт уже нашел здесь свою аудиторию. Прежде всего, это те, кто придерживается принципов ЗОЖ, практикует различные диеты, а также вегетарианцы и веганы. Однако многочисленные научные доказательства пользы от употребления микрогрин достаточно убедительны. В будущем это очередное странное увлечение становится довольно сильным трендом. А это открывает значительные возможности для заработка и позволяет рассматривать микрозелень как бизнес с далеко идущими перспективами. Этот сегмент из-за специфики продукта больше подходит для малого и среднего бизнеса.

Цифровое сельское хозяйство – это революция в растениеводстве, предусматривающая использование всевозможных датчиков, искусственного интеллекта, робототехники и другие разработки для анализа данных о температуре, влажности воздуха и грунта и общего управления.

Искусственный интеллект позволяет контролировать продуктивность растений, выбрать посевной материал лучших сортов и проанализировать характеристики гибридов. Новые технологии обеспечат точечный сбор урожая. Мобильная связь и программное обеспечение необходимо фермерам для повышения рентабельности и стабильности в растениеводстве. Для выращивания в теплице не требуется нижний полив под растениями. Технология будет работать на основе искусственного интеллекта. Датчики, которые находятся в грунте, позволят передавать данные о влажности и температуре почвы. Новые системы определяют качество освещения для растений. ИИ анализирует данные, чтобы определить необходимое количество воды и удобрений, что делает подход гораздо более устойчивым.

Цифровизация является ключевой частью решения, которое приведет к более устойчивому и регенеративному производству живых растительных продуктов. Новые направления в растениеводстве повлияют на всю продовольственную цепочку.

РАЗДЕЛ 15. ГОРОДСКОЙ ЛАНДШАФТ

Особенности современных ландшафтов

Исторический путь развития, пройденный Тюменью от города-крепости до современного промышленного города, является характерным для большинства крупных промышленных центров России. Характерными элементами природного ландшафта города Тюмени являются небольшие озера, луга, овраги. К отрицательным факторам следует отнести заболоченность многих участков в застраиваемой части города.

В традиционном определении городской ландшафт – это ландшафт городской среды, который состоит из природных и антропогенных компонентов, взаимодействующих друг с другом, создается и формируется под влиянием деятельности человека для обеспечения социальных потребностей. В более доступном понимании ландшафт – это образ территории, и с каждым десятилетием роль человеческого фактора в формировании этого образа усиливается.

Ландшафты современного города относятся к ландшафтам преобразованным, где элементы, привнесенные в результате деятельности общества, преобладают над естественным состоянием. Городской ландшафт иногда называют урбанизированным, подчеркивая этим крайние формы его преобразования и черты искусственности.

По степени урбанизированности ландшафты города группируют следующим образом: типично городские ландшафты (обычно это центральные районы крупных городов); городские ландшафты с включением элементов природы; природные ландшафты с включением искусственно созданных элементов; природные ландшафты; рекреационные – новый тип ландшафтов для отдыха городского населения.

Все перечисленные ландшафты взаимосвязаны посредством комплексного ландшафтного планирования, которое предполагает тесное сотрудничество всех отраслей хозяйства, принимающих участие в землепользовании и организации территории. Формирование ландшафта города как жизненной среды человека имеет два аспекта: создание благоприятных санитарно-гигиенических условий и пространственная организация различных видов деятельности (труда, быта, отдыха и т.д.). В решении таких градостроительных вопросов, как разработка архитектурно-планировочной структуры города с максимальным учетом и выявлением природных факторов; создание развитой водно-зеленой системы, регулирующей санитарно-гигиенический режим и обеспечивающей население местами отдыха; индивидуализация образа современного города; большую роль играет ландшафтная архитектура.



Ландшафтная архитектура

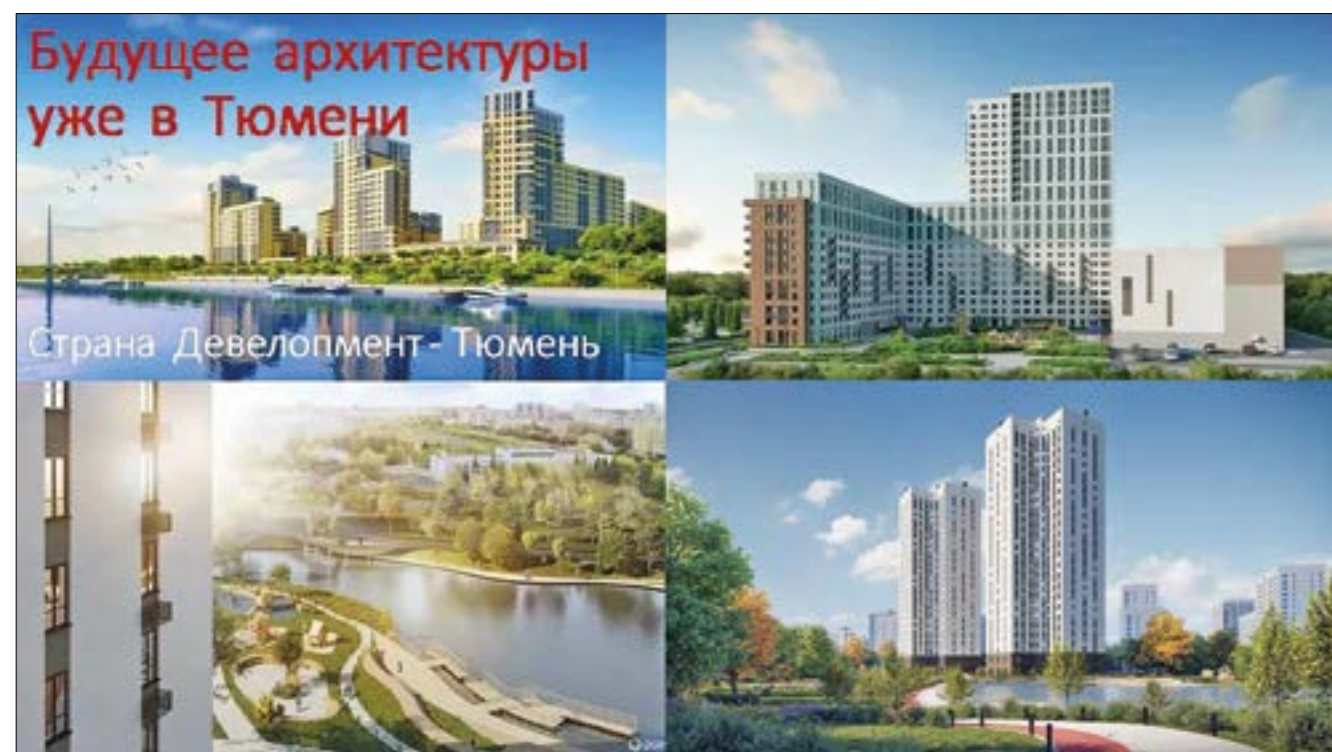
Строительство в городах предполагает учет пейзажных особенностей местности, проектирование на территории застройки садов, парков, рекреационных зон.

Для этого есть три основных цели: реализация задач по функционально-пространственной организации среды жизни человека, преобразование пейзажей при сохранении их природных (экологических) особенностей, решение эстетических проблем. С точки зрения перспективного планирования последний аспект начинает усиливаться с 2005 года. Потребность в городской красоте и даже уюте растет с каждым годом.

Развитие города до 20 века почти не затрагивало прочно сложившейся структуры его кварталов. Однако современная застройка активно ведется в центре, охватывая районы Ямской слободы и городище. В историческое ядро жестко, без учета охранных зон, включены массивы новых многоэтажных сооружений, решительно изменивших панораму города. Обладая крупными формами, они фактически «погасили» существующие памятники, камерные по своему характеру. Многие ценные здания, образцы резьбы, оказались безвозвратно утрачены в начале 2000-х годов. Теперь лишь отдельные уголки Тюмени удерживают свои прежние черты, среди них фрагменты улиц Дзержинского, Семакова, Володарского, Кирова и некоторые другие.

Сохранение и минимальное видоизменение существующих природных условий с ценными ландшафтными качествами; улучшение, реконструкция не вполне подходящих естественных условий; коренное преобразование территорий с непригодными природными условиями. Ликвидация нарушений рельефа, озеленение, создание больших и малых водоемов, проведение мелиоративных мероприятий, инженерной подготовки территории необходимо в первую очередь на въездах в города, вблизи основных транспортных коммуникаций, в зонах отдыха и на участках, примыкающих к селитебным территориям.

Наряду с мероприятиями по охране важнейших компонентов окружающей среды во всех функциональных зонах города следует предусматривать проведение комплекса инженерных, биологических и планировочных мероприятий, обеспечивающих высокую эстетическую ценность тех или иных ландшафтов. Особое внимание будет уделяться ликвидации «ничейных» заброшенных территорий с деградированным ландшафтом посредством их культивирования, озеленения и обводнения; правильному выбору площадок для размещения малоценной, невыразительной в эстетическом отношении застройки; приведению в порядок полос отчуждения, территорий, примыкающих к магистралям (с учетом их высокой геохимической токсичности), складских, коммунально-бытовых и других территорий.



Город Тюмень расположен не на самой благоприятной и комфортной для проживания территории. Наряду с эстетикой ландшафта анализируются вопросы эстетической структуры города, специфика эстетического восприятия городской среды, особенности художественного творчества в градостроительстве, общие проблемы градостроительной композиции.

«3D – Тюмень»

Тюмень – «плоский» город. Геоморфологические особенности территории, на которой расположен город, и его зеленой зоны характеризуются равнинностью рельефа и его пологим снижением с юго-запада на северо-восток. На территории города нет холмов, заметных возвышенностей, крутых оврагов. Он весь, как на ладони – на плоскости Западно-Сибирской низменности.

С точки зрения перспективного проектирования молодежь города видит его менее «плоским». В ходе работы фокус-группы в номинации «Ландшафт» сложилось даже название будущего проекта «3D – Тюмень». Постепенный переход от плоскости к объему трехмерного пространства вырисовывается уже сегодня – в архитектурных новациях, в планировании городской застройки. На первых порах можно культивировать и использовать естественные природные неровности – овраги и холмы (в Тюмени их почти нет, и если есть, то невысокие).

Однако многие лога засыпаны, на Большом городище построен стадион, на территории городищ под плотной застройкой скрылись остатки валов и рвов.

Среди известных оврагов, существующих или ранее существовавших, можно назвать Городище, овраг Дедилов, овраг Вишневы, Святой ключ, овраг Бабарынка, Банный лог, овраг вдоль ул. Елизарова, овраг Войновка. Ранее овраги использовались для защиты, устройства парников и выращивания в них овощей. Городище – самый длинный овраг в центре Тюмени, его длина около 5 км. Общественная палата Тюменской области в 2021 году поддержала мега-проект о создании Экогеопарка в Городищенском логу, который был поддержан Администрацией города Тюмени. Этот проект воплощает самые смелые фантазии ландшафтного дизайнера с его историческими аллеями и местами для молодежного отдыха и семейного досуга. Возможно, это первый объект, который «еще не знает», что войдет в концепцию «3D – Тюмень».

Город постепенно расширяет мерность своего пространства, возводя надземные сооружения. К ним относятся многочисленные уже пешеходные переходы и виадуки (Виадук — транспортное сооружение мостового типа, возводимое из камня, железобетона или металла на пересечении дороги с глубоким оврагом, ложиной, горным ущельем).



Во дворах, хотя и редко пока, возводятся полу-подземные сооружения: гаражи, магазины, стоянки, на крышах которых размещаются спортивные площадки, детские аттракционы, зоны отдыха и т.д. В результате появляется незначительный на 2-4 метра подъем, который в зимнее время можно использовать для детских ледяных горок. Это не только красиво, но и удобно, ведь всем уже надоело парковки на тротуарах и придомовых дорогах.

В скором времени – в недалеком будущем, – будет активно применяться параметрическое архитектурное моделирование для возведения некоторых сооружений в городской черте. Это придаст городу воздушный шарм, эзотерическое восприятие, произведет неотразимое впечатление на окружающих.

Естественные природные склоны, впадины, овраги будут использоваться для воплощения трехмерных дизайнерских идей построения городского ландшафта. Так, например, из ямы, которую закидали мусором, может получиться весьма привлекательная ниша для отдыха, микро – рекреационная зона. Для создания в городе насыпей – искусственных холмов – можно использовать землю, полученную из котлованов при строительстве домов, а снятое старое асфальтовое покрытие – от дорожного промысла. В Тюмени этими отходами часто засыпают болота, но для возведения курганов они не используют

ся, и напрасно. В Японии отсыпают целые острова из мусора. У нас же дефицит не земли, – ее хватает, а почти полное отсутствие возвышений, на которых можно соорудить полезные и красивые сооружения, в том числе парковки для аэротакси.

Ландшафт на водных объектах

При проектировании городов необходимо увязывать в единое целое все компоненты окружающей среды – рельеф местности, водные поверхности, растительность и т.д. Особое внимание следует уделять оценке водных ресурсов. Достоинством природно-градостроительной ситуации является наличие естественных или искусственных водоемов и потенциальных возможностей для обводнения территории города (реки, озера, водохранилища, старицы, овраги). Очень важно обеспечить сохранение прилегающих к ним участков для создания садов, парков, зон отдыха.

В зависимости от этих условий применяются различные подходы к использованию и способам освоения участков при решении вопросов создания водных пространств и организации зеленых зон отдыха на прибрежных полосах.

При построении и разработке ландшафтного дизайна будущего города Тюмени невозможно обойти ее водные объекты. Гидрографическая сеть города представлена р. Турой и ее притоком Пышмой. К наиболее крупным из прито-

ков р. Туры в пределах города относятся речки Бабарынка, Тюмени и Ключи (Гилевская роща). В зеленой зоне и в самом городе немало озер. На пойме Туры (Верхнее Кривое, Нижнее Кривое, Плоское, Кривое, Турбеково, Алебашево, Круглое, Оброчное, Песьяное, Прорва, Старица и др.) и Пышмы озера старичные. В руслах древних рек расположены остаточные озера (Большой Малый Тараскуль, Тулубаево, Лебяжье, Углово, Водопой, Большая и Малая Туловка, Андреевская система озер). Большинство из них зарастают.

В черте города, кроме старичных, по происхождению, озер имеются также и небольшие (до 2-3) водоемы искусственного и естественного происхождения, расположенные в селитебной зоне, среди жилой застройки и используемые жителями для купания и рыбной ловли. В зеленой зоне города, кроме озер, имеется несколько искусственных водоемов-прудов (Чернореченский, Цимлянский и др.).

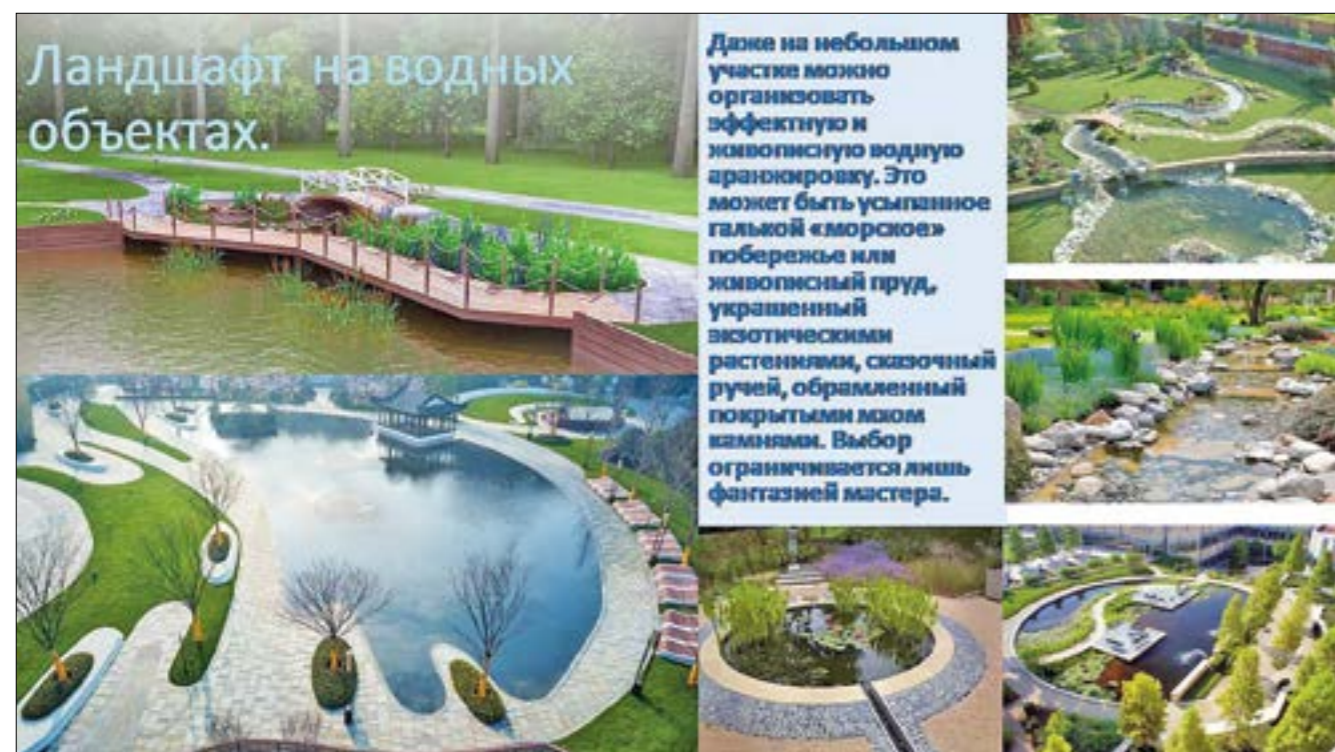
Ландшафтный дизайн на водных объектах пока в Тюмени практически не воплощен. Обустройство сводится к элементарным санитарным условиям и достаточной инфраструктуре. Но именно этот вид дизайна наиболее перспективен. Он может быть удивительно прекрасным. Оформление городской среды в любом стиле садово-паркового искусства не обходится без применения водной стихии в одном из ее проявлений. Причиной этому служит способность воды притягивать и завораживать. Ее подвижность, игру света и теней нельзя ни с чем сравнить. Любые проявления водной стихии дарят человеку особый покой, расслабление и чувство гармонии с окружающим миром.

Играющие в солнечных лучах струи фонтана, извивающаяся лента ручья или сверкающая спокойная гладь озера способны оживить пейзаж и внести элемент динамики. Вода в любом своем проявлении способна усилить эстетическое воздействие облика. Все водные объекты условно можно разделить на две группы: Динамичная – вода в которых пребывает в активном состоянии (речки и ручьи, каскады и фонтаны). Статичная – спокойные объекты (колодцы, искусственные пруды, декоративные болотца). Любителям наблюдать за ниспадающими водными потоками, преодолевающими на своем пути уступы и пороги, для оформления участков лучше использовать водные источники, относящиеся к первой группе. Планируя же создать уютный уголок, в котором тишину нарушают лишь падающие на зеркаль-

ную гладь листья, при обустройстве территории выбор стоит остановить на более спокойных статичных водных источниках. Даже на небольшом участке можно организовать эффектную и живописную водную аранжировку. Это может быть усыпанное галькой «морское» побережье или живописный пруд, украшенный экзотическими растениями, а может это будет сказочный ручей, обрамленный покрытыми мхом камнями. Выбор ограничивается лишь фантазией мастера.

Прогноз

Городской ландшафтный дизайн – это искусство учитывать существующие элементы и создавать новые, обращаясь к живому миру растений. Проект городского дизайна по озеленению – масштабная задача, так как сюда входит создание искусственного рельефа, в том числе водоемов, подбор растений, материалов. Красивый пейзаж улиц немыслим без комплексной работы по всему городу. К этой работе следует привлекать не только городскую администрацию, но и строительные, подрядные организации, весь сектор бизнеса и самих граждан. В обозримом будущем – до 2030 года мы городской ландшафтный дизайн не только войдет в моду, но и станет неотъемлемой частью планирования городской застройки.



МЕТОД ДИАЛЕКТИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

История разработки метода ДП.

Начало разработки – 1985 год. В 1987 году метод диалектического прогнозирования (далее метод ДП) был представлен на Всесоюзной ярмарке новых разработок, идей, предложений в г. Нижневартовске, где он получил Диплом 1-й степени. Автор метода – Ярославов Светлана Борисовна – в то время ассистент кафедры АСУ Тюменского индустриального института. После выставки Институт получил грант на производство прогноза развития Главтюменнефтегаза, затем автора пригласили на должность начальника отдела социологии Главка с целью апробации метода и социального прогнозирования. Далее метод ДП имел еще 2 коммерческих заказа на производство прогнозов от НИИПлесдрев и по книготорговле, а также активно был использован для органов госбезопасности, НК «ЮКОС», строительной фирмы «Запсибжилстрой» и т.д.

С 2004 года метод ДП прогнозы ушли в публицистическую плоскость. В 2012 году по инициативе автора был образован Когнитивный Центр проектирования будущего (КЦПБ), в котором поучаствовало более 60-ти экспертов, в т.ч. с учеными степенями. Период апробации метода ДП – 37 лет. В течение этого срока были разработаны прогнозы различной сложности, достоверность которых подтвердилась на 80-95%.

Идея и суть метода.

Методологической основой метода ДП являются известные законы диалектики, представляющие ядро материалистической диалектики: закон единства и борьбы противоположностей; закон перехода количества в качество; закон отрицания отрицания.

Законы диалектики предполагают, что сложная система в своем развитии когда-либо переходит из своего исходного состояния в иное – противоположное. Метод ДП дает возможность определить – в какое именно и дать его подробное описание (определение нового качества). Более того, мы можем ответить на вопрос – когда это новое качество состоится, определить границы меры переходного состояния и промежуточные процедуры диалектического отрицания.

Сложная система не может перейти в противоположное состояние целиком и сразу. С течением времени меняются ее составляющие – функции, параметры, характеристики, базовые отноше-

ния развития. При этом каждая из составляющих меняется с разной скоростью, – в зависимости от инерционности процесса. Некоторые базовые характеристики остаются неизменными – это константы, которые присущи исследуемой системе по определению. Каждая из составляющих, входящая в область определения метода ДП, прогнозируется отдельно, а затем все результаты интегрируются в имитационной модели, которая до наступления наличного бытия является гипотетической.

Метод ДП включает в себя специальные приемы, алгоритмы, схемы, которые позволяют синтезировать идеи, находящиеся в перспективной плоскости (схема диалогического синтеза) разрабатывать принципиально новые системы, и их системные компоненты. Эта прогностическая информация может быть представлена как рекомендации и предложения, использована при разработке проектов, программ и планов, новых технологий, что дает возможность применения прогнозов на практике на правах интеллектуальной собственности.

Метод ДП представляет собой комплексную модель получения прогностического продукта, и является одним из способов гипотетического познания.

Глубина прогноза: краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный.

Метод ДП находится на стыке наук, и представляет собой гибкую систему, смоделированную из разных научно отработанных методов.

Область определения метода.

Область определения метода ДП – сложные системы с элементами диалектического развития. Объект прогнозирования: процессы, происходящие в человеческом сообществе и развитии человека как социального индивида. Выделяем три уровня применения метода ДП:

1 уровень. Глобальные системы: человечество, цивилизация, наука, демография, религия экология планеты, общество, государство и т.д.
2 уровень. Социально-экономические системы: экономика, банки, финансы, управление, отрасли народного хозяйства, правовая и налоговая системы, различные сферы развития (образование, здравоохранение, семейные отношения, воспитание и т.п.), деструктивные процессы (наркомания и алкоголизм, нравственная деградация и т.п.).

3 уровень. Локальные (конкретные) системы: предприятие, организация, фирма, семья, личность.

Метод ДП не применим к прогнозированию котировок акций на бирже, курса валют, карточного расклада и других процессов подобного типа. Метод ДП может дать прогноз развития мировой финансовой системы в целом, прогноз развития доллара в качестве мировой валюты и т.д.

Парадокс метода ДП состоит в том, что, чем сложнее система, тем точнее прогноз. Новым подходом к прогнозированию научно-технического прогресса является «симптоматическое прогнозирование», суть которого заключается в выявлении «предвестников» будущего в технике и технологии. «Предвестники» это новая зарождающаяся идея, которой не было ранее в истории, и сложно опереться на «противоположность». Метод ДП позволяет генерировать новые идеи, исходя из общественных потребностей.

Алгоритмизация метода

Идея автора заключается в том, что ядро материалистической диалектики можно «формализовать» в пространстве полимерной логики с применением аппарата нечетких множеств, а также категорий и понятийного аппарата философии, кибернетики, математики, естествознания, лингвистики и других наук, которые в системе могут быть использованы для разработки моделирующего алгоритма метода ДП применительно к объекту прогнозирования.

Для создания имитационной модели прогнозируемой системы требуется выполнить несколько шагов к достижению цели – построению прогноза.

Шаг 1. Локализация исследуемой системы. Четкое определение объекта прогнозирования. Формулирование целей и задач системы. Источник информации – заинтересованные стороны, заказчик.

Шаг 2. Реконструкция развития системы (история, качественное описание и количественные параметры).

Наиболее полное описание процесса развития системы, составление карты событий, области принятия решений, субъектов управления. Источник информации – собственно история развития системы, документы, архивы, фото, а также интернет, контент-анализ СМИ, опрос экспертов.

Шаг 3. Разработка схемы диалогического синтеза.
3.1. Выявление базовых составляющих системы, ее подсистем и звеньев, качественных и количественных характеристик.

3.2. Распределение выявленных базовых составляющих по кластерам.

3.3. Формулирование контрмедиальных, контрарных противоположностей (гипотез) в лингвистическом (качественном) и количественном формате по каждой базовой составляющей в каждом кластере.

3.4. Определение вероятности приближения к противоположности по каждой базовой составляющей:

- расчет триады диалект по реперным точкам (источник – карта событий, интернет);
- выявление потребности в изменении качества на основании опроса экспертов;
- определение степени отрицания прежнего качества (уровень неприятия той или иной модели, уровень критичности отрицания).

Шаг 4. Экспертный и/или социологический опрос с помощью прогностического инструментария – анкеты или опросного листа, в котором интегрированы гипотезы по всем базовым составляющим развития системы.

Шаг 5. Составление (разработка) имитационной модели развития системы в перспективной плоскости.

5.1. Наполнение временных интервалов (5,10,15 и т.д. лет) содержательной структурой этапов развития исследуемой системы в перспективе.

5.2. Выявление (диагностика) признаков разрушения системы в том или ином аспекте. Превентивные меры по недопущению разрушения, корректировка системы управления.

5.3. Определение бесперспективных направлений в области принятия решений.

На основании построенной имитационной модели разрабатываются предложения, которые могут быть полезны в перспективе. В ряде случаев может быть построено несколько моделей, каждая из которых будет иметь несколько содержательных идей развития.

Триада диалект.

Помимо такого инструмента как Карта диалогического синтеза (пример – Карта ДС системы Образования), которую могут составить все эксперты, и она не вызывает затруднений, настоящим научным творчеством является построение триады диалект: исходной диалекты развития исследуемой системы (процесса, явления), диалекты отрицания и, наконец, контрдиалекты. Триада диалект – это ядро метода ДП. Каждая диалекта представляет собой классическую логи-

стическую кривую нормального закона распределения (S-образная кривая), где по оси ординат представлено «пространство развития системы» (в данном качестве) от 0 до 1 (или от 1 до 100%), а по оси абсцисс – время. Сама кривая иллюстрирует интенсивность освоения пространства развития, является при этом только возрастающей функцией с разными коэффициентами искажений (изгибов) и «открытыми концами» – в зависимости от характеристик исследуемой системы.

Процесс освоения пространства развития делится на пять этапов: утробный период, латентное развитие, прогрессирующее (экспотенциальное) развитие (положительный прирост), стабильное развитие (отрицательный прирост), выход на «полку» (замирание развития). Каждый период начинается с реперной точки, крайние из которых на «ветвях» определить сложно, поскольку они «плавают», и не имеют четкого математического описания, но имеют исторические даты.

С целью определения временной точки (интервала) выхода системы, например, из латентного состояния в состояние прогрессирующего развития применяется «мозговой штурм» с участием экспертов, проводится анализ карты событий и достижений системы в данном качестве. Для построения базовой диалекты достаточно 2-х точек, поскольку логистическая кривая используется как лекало – нечетко, но вполне приемлемо для 5% ошибки. От базовой диалекты строится диалекта отрицания (под ней) путем переноса каждой реперной точки на один этап вперед с учетом коэффициента инерционности системы. Аналогично строится контрдиалекта. Таким образом, начало этапа прогрессирующего развития системы совпадает с этапом латентного периода диалекты отрицания и утробным периодом контрдиалекты. Или начало периода стабилизации системы приходится на прогрессирование диалекты отрицания и латентный период контрдиалекты. При этом все концы трех диалект примерно сходятся в один «сноп», поскольку вторая и третья диалекты под первой изгибаются, и более скоротечны. В целом картинка напоминает петлю гистерезиса с разомкнутыми концами. При работе мы чаще всего рисуем их от руки, получая более точное изображение, нежели на компьютере.

Модель триады диалект построена по аналогии с кибернетической конструкцией вложенных циклов, являющейся фундаментом основ программирования. Если рассматривать объект прогнозирования как «черный ящик», а прогно-

зный фон как метасистему, то алгоритмическая конструкция «цикл в цикле» дает вполне приемлемое представление развития сложной системы в определенных границах меры, заданной параметрами циклов. Переходя к аналогичной модели вложенных циклов с учетом диалектической логики, мы в первую очередь, должны «разомкнуть» циклы, изменив условия выхода (окончания) цикла. В кибернетическом варианте внутренний цикл заканчивает свою работу «именно в тот момент», когда внешний цикл меняет свое значение. Диалектически развивающаяся система (внутренняя) входит в противоречие с внешней средой за некоторое время до окончания процесса завершения своего развития в данном качестве. Собственно, данное качество задается параметрами внешнего цикла. Таким образом, мы создается эффект «наложения», который в диалектике называем отрицанием отрицания, когда старое и набирающее силу новое качество в течение некоторого времени «сосуществуют» в состоянии кризиса или вынужденного компромисса.

Конструкция «цикл в цикле», в отличие от плоскостного последовательного представления движения сложных процессов, объемна, что позволяет нам увидеть течение жизни в изометрии. Отличие кибернетических циклов от диалектических аналогично различию концентрических окружностей и спирали. Если представить, что внешний цикл красный, а внутренний – синий, то в программном алгоритме они не смешиваются, а в «диалектическом» исполнении, при переходе от красного к синему, мы будем наблюдать смешение этих цветов на определенном отрезке времени, который называется «переходным периодом». Кибернетические циклы, образно говоря, – «герметичны», а диалектические – «протекают» один в другой на перегибах своего развития. Но, тем не менее, в определенном локальном континууме, абстрагируясь от смежных систем, мы можем с целью прогностического исследования «вырубить» систему из внешней среды и построить циклическую модель ее развития, разумеется, с некоторым приближением.

Работа по методу ДП требует изящной творческой интеллектуальной работы с использованием обширных банков данных и поисковых систем, недостатка которых мы сегодня не ощущаем. Скорость производства прогнозов от недели до 3-х месяцев с учетом описания.

Автор метода ДП Ярославова С.Б.